



## Pensioenkring Eastman 2023

### Deel-Jaarverslag

# Inhoudsopgave

---

## VERSLAG

---

|                                                                     |          |
|---------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>2. Verslag Pensioenkring Eastman</b>                             | <b>3</b> |
| 2.1 Kerngegevens                                                    | 4        |
| 2.2 Algemene informatie                                             | 5        |
| 2.3 Pensioen paragraaf                                              | 6        |
| 2.4 Vermogensbeheer                                                 | 10       |
| 2.5 Kostentransparantie                                             | 15       |
| 2.6 Financiële positie en herstelplan (FTK)                         | 20       |
| 2.7 Actuariële paragraaf                                            | 23       |
| 2.8 Risicoparagraaf                                                 | 25       |
| 2.9 Verslag van het belanghebbendenorgaan van Pensioenkring Eastman | 34       |

---

## FINANCIËLE OPSTELLING

---

|                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>12. Financiële opstelling Pensioenkring Eastman</b>                 | <b>37</b> |
| 12.1 Balans per 31 december 2023                                       | 38        |
| 12.2 Staat van baten en lasten                                         | 39        |
| 12.3 Kasstroomoverzicht                                                | 40        |
| 12.4 Toelichting op de financiële opstelling van Pensioenkring Eastman | 41        |
| 12.5 Toelichting op de balans per 31 december 2023                     | 50        |
| 12.6 Niet in de balans opgenomen verplichtingen                        | 73        |
| 12.7 Toelichting op de staat van baten en lasten                       | 74        |
| 12.8 Gebeurtenissen na balansdatum                                     | 79        |

---

## OVERIGE GEGEVENS

---

|                                                        |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Overige gegevens</b>                                | <b>80</b> |
| 21.1 Resultaatbestemming                               | 81        |
| 21.2 Actuariële verklaring Pensioenkring Eastman       | 82        |
| 21.3 Controle verklaring van onafhankelijke accountant | 84        |
| Bijlage 1: Begrippenlijst                              | 85        |

---

## 2. Verslag Pensioenkring Eastman

## 2.1 Kerngegevens

|                                                                                   | 2023         | 2022         | 2021         | 2020         | 2019         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Aantal deelnemers</b>                                                          |              |              |              |              |              |
| Actieven en arbeidsongeschikten                                                   | 278          | 546          | 506          | 496          | 505          |
| Gewezen deelnemers                                                                | 722          | 534          | 511          | 487          | 465          |
| Pensioengerechtigden                                                              | 120          | 113          | 111          | 102          | 92           |
| <b>Totaal</b>                                                                     | <b>1.120</b> | <b>1.193</b> | <b>1.128</b> | <b>1.085</b> | <b>1.062</b> |
| <b>Dekkingsgraad</b>                                                              |              |              |              |              |              |
| Beleidsdekkingsgraad                                                              | 118,7%       | 119,1%       | 114,2%       | 101,4%       | 109,7%       |
| Feitelijke dekkingsgraad                                                          | 118,8%       | 115,0%       | 118,7%       | 106,4%       | 110,1%       |
| Minimaal vereiste dekkingsgraad                                                   | 104,1%       | 104,2%       | 104,2%       | 104,2%       | 104,2%       |
| Vereiste dekkingsgraad                                                            | 114,8%       | 114,8%       | 114,3%       | 113,9%       | 114,9%       |
| <b>Financiële positie (in € 1.000)</b>                                            |              |              |              |              |              |
| Pensioenvermogen                                                                  | 182.637      | 167.800      | 228.233      | 212.651      | 190.649      |
| Technische voorzieningen risico pensioenkring                                     | 151.372      | 143.760      | 190.642      | 198.320      | 171.645      |
| Herverzekeringsdeel technische voorzieningen                                      | 2.355        | 2.204        | 1.585        | 1.619        | 1.467        |
| Eigen vermogen                                                                    | 28.910       | 21.836       | 36.006       | 12.712       | 17.537       |
| Minimaal vereist eigen vermogen                                                   | 6.326        | 6.172        | 8.131        | 8.428        | 7.315        |
| Vereist eigen vermogen                                                            | 22.731       | 21.557       | 27.488       | 27.840       | 25.724       |
| <b>Premies en uitkeringen (in € 1.000)</b>                                        |              |              |              |              |              |
| Kostendekkende premie                                                             | 2.848        | 7.652        | 7.788        | 6.815        | 6.024        |
| Gedempte premie                                                                   | 3.333        | 6.025        | 5.731        | 5.779        | 4.194        |
| Feitelijke premie                                                                 | 3.471        | 6.340        | 5.907        | 5.781        | 5.855        |
| Pensioenuitkeringen*                                                              | 2.985        | 2.684        | 2.416        | 2.208        | 2.106        |
| <b>Toeslagen</b>                                                                  |              |              |              |              |              |
| Deelnemers                                                                        | 0,00%        | 5,80%        | 1,70%        | 0,99%        | 1,64%        |
| Gewezen deelnemers en pensioengerechtigden                                        | 0,00%        | 5,54%        | 0,25%        | 0,00%        | 0,22%        |
| Niet toegekende toeslagen deelnemers (cumulatief)                                 | 10,77%       | 12,33%       | 2,32%        | 0,87%        | 0,00%        |
| Niet toegekende toeslagen gewezen deelnemers en pensioengerechtigden (cumulatief) | 15,35%       | 17,76%       | 6,50%        | 4,09%        | 3,07%        |
| <b>Beleggingsrendement</b>                                                        |              |              |              |              |              |
| Per jaar                                                                          | 10,0%        | -29,3%       | 5,2%         | 8,9%         | 16,5%        |
| <b>Kostenratio's</b>                                                              |              |              |              |              |              |
| Pensioenuitvoeringskosten                                                         | 0,29%        | 0,26%        | 0,19%        | 0,21%        | 0,15%        |
| Vermogensbeheerkosten                                                             | 0,46%        | 0,46%        | 0,34%        | 0,36%        | 0,33%        |
| Transactiekosten                                                                  | 0,11%        | 0,07%        | 0,07%        | 0,06%        | 0,08%        |
| <b>Gemiddelde duration (in jaren)</b>                                             |              |              |              |              |              |
| Actieven en arbeidsongeschikten                                                   | 24,0         | 23,4         | 24,9         | 25,1         | 25,0         |
| Gewezen deelnemers                                                                | 22,5         | 24,4         | 26,1         | 26,5         | 26,3         |
| Pensioengerechtigden                                                              | 9,6          | 9,7          | 10,7         | 11,0         | 10,8         |
| <b>Totaal gemiddelde duration</b>                                                 | <b>19,6</b>  | <b>20,1</b>  | <b>22,7</b>  | <b>22,7</b>  | <b>22,4</b>  |
| <b>Gemiddelde rekenrente</b>                                                      | <b>2,31%</b> | <b>2,54%</b> | <b>0,58%</b> | <b>0,20%</b> | <b>0,77%</b> |

\* Vanaf 2021 worden de uitkeringen inclusief de afkopen opgenomen in de kerngegevens. In eerdere jaren was dit exclusief de afkopen. Voor de vergelijking zijn de uitkeringen voor de jaren 2018 t/m 2020 hierop aangepast.

## 2.2 Algemene informatie

Pensioenkring Eastman is vanaf 1 oktober 2016 operationeel. Per die datum zijn de pensioenaanspraken en het vermogen van de voormalige Stichting Pensioenfonds E-Way overgedragen aan Stap Pensioenkring Eastman door middel van een collectieve waardeoverdracht. De werkgever Eastman Chemical B.V. en Stap zijn per 1 oktober 2016 een uitvoeringsovereenkomst aangegaan voor een periode van vijf jaar. Per 1 januari 2020 is de uitvoeringsovereenkomst opgebroken en is er een nieuwe overeenkomst afgesloten voor een periode van vijf jaar.

De samenstelling en zittingstermijnen van het belanghebbendenorgaan zijn op het moment van vaststellen van het jaarverslag als volgt:

| Naam lid<br>belanghebbendenorgaan                             | Ingangsdatum<br>zittingstermijn | Einddatum 1ste<br>zittingstermijn | Einddatum 1ste<br>herbenoeming | Laatste termijn<br>eindigt op |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Harold de Kruijf (1969), voorzitter<br>namens de werkgevers   | 06-10-2021                      | 01-10-2025                        | 01-10-2029                     | 01-10-2033                    |
| Lucy van der Wolf (1963), lid<br>namens de werkgevers         | 01-04-2021                      | 01-04-2025                        | 01-04-2029                     | 01-04-2033                    |
| Vacature, lid<br>namens de werknemers                         | 02-03-2023                      | 01-01-2027                        | 01-01-2031                     | 01-01-2035                    |
| Remy Franquinet (1943), lid<br>namens de pensioengerechtigden | 01-10-2016                      | 01-10-2020                        | 01-10-2024                     | 01-10-2028                    |

Door het vertrek van Adriaan Paré bij Eastman is er in het belanghebbendenorgaan per 21 maart 2024 een vacature ontstaan voor een lid namens de werknemers.

Het belanghebbendenorgaan van Pensioenkring Eastman heeft in 2023 twee keer overleg gehad met het bestuur. In mei 2023 stond het overleg in het teken van het jaarverslag 2022 en het tweede overleg heeft in november 2023 plaatsgevonden. Daarin zijn diverse onderwerpen zoals het beleggingsplan 2024, het jaarplan 2024, de toeslagverlening per 31 december 2023, het communicatiejaarplan 2024 en het pensioenreglement 2024 behandeld. Naast de vergaderingen met het bestuur heeft het belanghebbendenorgaan in 2023 zes eigen vergaderingen gehouden en in november 2023 een overleg gehad met de raad van toezicht. Bij de eigen vergaderingen was een delegatie van het bestuursbureau aanwezig.

## 2.3 Pensioen paragraaf

### Kenmerken regeling

De belangrijkste kenmerken van de regeling luiden als volgt:

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pensioenregeling</b>                             | De pensioenregeling is een zogeheten Collective Defined Contribution (CDC) regeling. Het is een voorwaardelijke middelloonregeling met voorwaardelijke toeslagen. Wanneer de premie in enig jaar niet toereikend is om de beoogde regeling te financieren, dan wordt het opbouwpercentage van de voorwaardelijke middelloonregeling in het betreffende jaar aangepast. De pensioenregeling heeft het karakter van een uitkeringsovereenkomst. |
| <b>Pensioenleeftijd</b>                             | Leeftijd 68 jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Toetredingsleeftijd</b>                          | Leeftijd 21 jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Pensioengevend salaris</b>                       | 13 maal het door de deelnemer overeengekomen maandsalaris en de overeengekomen vakantie-uitkering.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Franchise</b>                                    | € 16.322 (2023), volgt de verhoging van het prijsindexcijfer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Pensioengrondslag</b>                            | De pensioengrondslag bedraagt het pensioengevend salaris minus de franchise. Voor de vaststelling van de pensioengrondslag bedraagt het pensioengevend salaris vermeerderd met de ploegentoeslag op jaarbasis, op voltijdsbasis niet meer dan het op de datum van vaststelling van de pensioengrondslag geldende maximale pensioengevend loon in de zin van artikel 18ga van de Wet op de loonbelasting 1964.                                 |
| <b>Opbouwgrensbedrag</b>                            | Het deel van het pensioengevend salaris waarover een aanspraak op ouderdomspensioen wordt opgebouwd. Het opbouwgrensbedrag bedraagt een vast bedrag dat niet jaarlijks wordt geïndexeerd.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Opbouwpercentage ouderdomspensioen</b>           | Het opbouwgrensbedrag bedraagt per 1 januari 2023 € 55.000.<br>Het beoogd opbouwpercentage is 1,875% (2023).<br>Het feitelijk opbouwpercentage is 1,875% (2023).                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Partnerpensioen</b>                              | Voor ieder deelnemersjaar 1,313% van de pensioengrondslag en ploegenpensioengrondslag zoals die voor dat betreffende deelnemersjaar is vastgesteld.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Wezenpensioen</b>                                | 20% van het partnerpensioen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid</b> | Bij arbeidsongeschiktheid wordt de pensioenopbouw geheel of gedeeltelijk voortgezet, afhankelijk van de mate van arbeidsongeschiktheid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## Ontwikkelingen in aantallen deelnemers

In onderstaande tabel is een mutatieoverzicht opgenomen met de ontwikkelingen in het deelnemersbestand.

| Deelnemers           | Actief | Ingegaan<br>OP/NP | Ingegaan WzP | Gewezen | Totaal |
|----------------------|--------|-------------------|--------------|---------|--------|
| Per 31 december 2022 | 546    | 110               | 3            | 534     | 1.193  |
| Bij                  | 12     | 9                 | 0            | 255     | 276    |
| Af                   | 280    | 2                 | 0            | 67      | 349    |
| Per 31 december 2023 | 278    | 117               | 3            | 722     | 1.120  |

## Financieringsbeleid

De werkgever betaalt een premie als vast percentage van de som van de volledige pensioengevende salarissen in dat jaar. Deze premie is de totale premie voor twee pensioenregelingen die volgen uit de pensioenovereenkomst, zijnde de voorwaardelijke middelloonregeling ondergebracht bij Stap in Pensioenkring Eastman en de beschikbare premieregeling ondergebracht bij een andere pensioenuitvoerder. Deze premie is voor de periode 1 januari 2020 tot 1 januari 2025 vastgesteld op 21% van de som van de volledige pensioengevende salarissen (inclusief de ploegentoeslaggrondslag). De aan Stap te betalen premie is de vaste premie na aftrek van de premie voor de beschikbare premieregeling.

## Feitelijke premie

De werkgever draagt, met inachtneming van het daartoe bepaalde in de uitvoeringsovereenkomst, jaarlijks aan Stap de vaste premie na aftrek van de premie voor de beschikbare premieregeling af voor de pensioenaanspraken in de voorwaardelijke middelloonregeling. Wanneer de premie in enig jaar niet toereikend is om de beoogde regeling te financieren, zal het opbouwpercentage van de voorwaardelijke middelloonregeling in het betreffende jaar naar rato worden aangepast.

## Gedempte premie

Om conform de Pensioenwet te toetsen in hoeverre de feitelijke premie voldoet aan de wettelijke eisen, hanteert de pensioenkring een gedempte premie. De berekening van de gedempte premie is gebaseerd op een verwacht rendement op basis van het huidige strategische beleggingsbeleid. Hierbij geldt dat het rendement op vastrentende waarden gelijk is aan de rentetermijnstructuur van 31 december 2019. Voor de risicopremies zijn de hoogtes (meetkundig) gelijk gesteld aan de maximale rendementsparementen zoals vastgesteld in artikel 23a van het Besluit FTK en geldend per 1 januari 2020. De curve is verlaagd met circa 1,9% voor inflatie op basis van een ingroeipad voor de CPI zoals deze door DNB is gepubliceerd. De curve geldt voor de periode 1 januari 2020 tot 1 januari 2025.

## Kostendekkende premie

Naast de gedempte premie wordt jaarlijks ook de kostendekkende premie bepaald. De kostendekkende premie wordt op dezelfde grondslagen berekend als de gedempte premie, met uitzondering van de rekenrente. Bij de kostendekkende premie wordt de actuele rentetermijnstructuur gebruikt zoals deze door DNB gepubliceerd wordt per 31 december van het voorafgaande jaar.

## **Indexatiedepot**

Bij de start van Pensioenkring Eastman is het indexatiedepot, waar uit hoofde van de collectieve waardeoverdracht de Bestemmingsreserve Indexatie Middellood (BIM) van het voormalige Pensioenfonds E-Way is ingebracht, gecontinueerd. Jaarlijks wordt de premiemarge, zijnde het positieve verschil tussen de feitelijke premie en de voor dat jaar vastgestelde gedempte premie, in dit depot gestort.

## **Weerstandsvermogen**

Het weerstandsvermogen voor Pensioenkring Eastman bedraagt 0,2% van het beheerde pensioenvermogen. Dit weerstandsvermogen is het vermogen dat Stap volgens het bepaalde bij of krachtens de Pensioenwet ten minste moet aanhouden als vermogen om de bedrijfsrisico's te dekken. Het weerstandsvermogen maakt geen deel uit van het vermogen van de pensioenkring.

Voor het weerstandsvermogen geldt een wettelijk voorgeschreven minimum en maximum. Doorlopend wordt getoetst of het aanwezige weerstandsvermogen hieraan voldoet. Daarbij vastgestelde overschotten en tekorten van het weerstandsvermogen die het gevolg zijn van het behaalde positieve of negatieve rendement op het vermogen van Pensioenkring Eastman, komen ten goede aan respectievelijk ten laste van het behaalde bruto rendement op het vermogen van Pensioenkring Eastman.

## **Klachten**

Stap vindt het belangrijk om te luisteren naar de deelnemers van de pensioenkring en daar ook naar te handelen. Daarmee volgt Stap de geactualiseerde versie (11 september 2023) van de Gedragslijn Goed omgaan met Klachten (gedragslijn). In deze gedragslijn hebben leden van de Pensioenfederatie vastgelegd wat het basisniveau is voor de wijze waarop de pensioenfondsensector wil omgaan met klachten. Stap sluit hiermee aan bij de verwachtingen van de deelnemers en is goed voorbereid op de verwachte toestroom van vragen en klachten door de stelselwijziging. De geactualiseerde versie van de gedragslijn sluit aan bij de Wet toekomst pensioenen. Daarin is een bredere definitie opgenomen van een klacht: elke uiting van ontevredenheid van een persoon gericht aan de pensioenuitvoerder. Met als vanzelfsprekend gevolg dat het aantal klachten toeneemt.

De klachtenregeling van Stap is in lijn gebracht met de nieuwe wetgeving en de gedragslijn. Met ingang van 1 januari 2024 verwijzen we in de klachtenregeling door naar de nieuw opgerichte Geschillen Instantie Pensioenfondsen (GIP).

In onderstaand schema staan de aantallen klachten en geëscaleerde klachten over 2023 voor een aantal vaste rubrieken zoals beschreven in de gedragslijn. In 2023 zijn geen klachten afgehandeld. Onderverdeeld naar rubriek (AFM classificatie) geeft dat het volgende beeld.

| Onderwerp                                            | Aantal klachten | Geëscaleerde klachten |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| Afgehandelde klachten 2023 per onderwerp:            |                 |                       |
| - service en klantgerichtheid                        | 0               | 0                     |
| - behandelingsduur                                   | 0               | 0                     |
| - informatieverstrekking                             | 0               | 0                     |
| - deelnemersportaal                                  | 0               | 0                     |
| - keuzebegeleiding                                   | 0               | 0                     |
| - pensioenberekening en -betaling                    | 0               | 0                     |
| - registratie werknemersgegevens/datakwaliteit       | 0               | 0                     |
| - toepassing wet- en regelgeving: algemeen           | 0               | 0                     |
| - toepassing wet- en regelgeving: invaren, transitie | 0               | 0                     |
| - financiële situatie                                | 0               | 0                     |
| - duurzaamheid                                       | 0               | 0                     |
| - overig                                             | 0               | 0                     |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>0</b>        | <b>0</b>              |

Op dit moment is TKP bezig met de inrichting van een periodieke meting van de klanttevredenheid over de behandeling van klachten. Deze wordt in de loop van 2024 operationeel. Ook zal dan op een stelselmatige wijze gekeken worden naar mogelijke verbeteringen die Stap kan doorvoeren op basis van de ontvangen klantsignalen.

## 2.4 Vermogensbeheer

### Beleggingsmix

In onderstaande tabellen zijn de actuele en strategische beleggingsmix per ultimo 2023 en 2022 opgenomen. De beleggingen voor het indexatiedepot zijn in de tweede tabel separaat weergegeven.

|                                                                  | 2023 *       |                  |                       | 2022 *       |                  |                       |
|------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|-----------------------|--------------|------------------|-----------------------|
|                                                                  | in € miljoen | Actuele mix in % | Strategische mix in % | in € miljoen | Actuele mix in % | Strategische mix in % |
| <b>Aandelen</b>                                                  | <b>51,8</b>  | <b>28,8</b>      | <b>29,0</b>           | <b>49,1</b>  | <b>29,6</b>      | <b>29,0</b>           |
| Opkomende markten                                                | 8,5          | 4,7              | 5,0                   | 9,0          | 5,4              | 5,0                   |
| Wereldwijd afgedekt                                              | 21,7         | 12,1             | 12,0                  | -            | -                | -                     |
| Wereldwijd onafgedekt                                            | 21,6         | 12,0             | 12,0                  | 40,2         | 24,2             | 24,0                  |
| <b>Vastrentende waarden (inclusief liquiditeiten en overlay)</b> | <b>115,3</b> | <b>71,2</b>      | <b>71,0</b>           | <b>108,6</b> | <b>70,4***</b>   | <b>71***</b>          |
| Bedrijfsobligaties wereld (exclusief financials)                 | 15,2         | 8,4              | 8,5                   | 16,4         | 9,9              | 10,0                  |
| Bedrijfsobligaties Europa                                        | 14,9         | 8,3              | 8,5                   | 16,5         | 9,9              | 10,0                  |
| Hypotheken Nederland                                             | 37,5         | 20,8             | 20,0                  | 34,8         | 21,0             | 20,0                  |
| Green Bonds                                                      | 5,2          | 2,9              | 3,0                   | -            | -                | -                     |
| Staatsleningen opkomende markten                                 | 7,1          | 4,0              | 4,0                   | 6,9          | 4,2              | 4,0                   |
| Discretionaire inflatie-gerelateerde staatsobligaties            | 16,7         | 9,3              | 10,0                  | 16,2         | 9,8              | 10,0                  |
| Discretionaire staatsobligaties                                  | 18,6         | 10,3             | 17,0                  | 17,8         | 10,8             | 17,0                  |
| <b>Liquiditeiten</b>                                             | <b>41,2</b>  | <b>22,9</b>      |                       | <b>40,3</b>  | <b>24,3</b>      |                       |
| <b>Overlay</b>                                                   | <b>-28,3</b> | <b>-15,8</b>     |                       | <b>-32,2</b> | <b>-19,4</b>     |                       |
| Interest Rate Swap                                               | -28,3        | -15,8            |                       | -32,2        | -19,4            |                       |
| <b>Totaal */**</b>                                               | <b>179,9</b> | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>          | <b>165,8</b> | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>          |

\* % inclusief liquiditeiten en overlay.

\*\* Vanwege afrondingen op één decimaal kunnen sommaties van de getoonde cijfers afwijken van de totalen.

\*\*\* Dit betreft de eindstand van de beleggingen inclusief de negatieve derivaten.

### Beleggingsmix Indexatiedepot

|               | 2023         |                  |                       | 2022         |                  |                       |
|---------------|--------------|------------------|-----------------------|--------------|------------------|-----------------------|
|               | in € miljoen | Actuele mix in % | Strategische mix in % | in € miljoen | Actuele mix in % | Strategische mix in % |
| Liquiditeiten | 0,8          | 100,0            | 100,0                 | 0,0          | 100,00           | 100,00                |
| <b>Totaal</b> | <b>0,8</b>   | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>100,00</b>    | <b>100,00</b>         |

In december 2023 is het beleggingsplan 2024 vastgesteld. Het beleggingsplan 2024 heeft als ingangsdatum 1 januari 2024.

Ten opzichte van het beleggingsplan 2023 zijn er voor het beleggingsplan 2024 geen wijzigingen in de allocatie van de assets aangebracht.

## Resultaten beleggingen

In onderstaande tabellen worden de beleggingsresultaten van 2023 weergegeven.

| Cijfers in %                                                                              | Pensioenkring * | Benchmark   | Relatief    | Bijdrage aan totaal rendement |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------------------------|
| <b>Aandelen</b>                                                                           | <b>19,2</b>     | <b>18,6</b> | <b>0,5</b>  | <b>5,4</b>                    |
| Aandelen opkomende markten<br>(MM Global Emerging Markets Fund)                           | 8,4             | 6,1         | 2,2         | 0,4                           |
| Aandelen wereldwijd afgedekt<br>(MM World Equity Index SRI Fund - EUR)                    | 22,4            | 22,3        | 0,1         | 2,6                           |
| Aandelen wereldwijd<br>(MM World Equity Index SRI Fund)                                   | 21,1            | 20,8        | 0,3         | 2,4                           |
| <b>Vastrentende waarden</b>                                                               | <b>5,0</b>      | <b>5,9</b>  | <b>-0,8</b> | <b>3,2</b>                    |
| Bedrijfsobligaties Europa<br>(MM Euro Credit ESG Fund)                                    | 7,8             | 6,8         | 1,0         | 0,6                           |
| Bedrijfsobligaties Europa<br>(MM Credit Index Fund)                                       | 1,3             | 1,6         | -0,3        | 0,2                           |
| Bedrijfsobligaties wereld (exclusief financials)<br>(MM Global Credit Ex Financials Fund) | 6,1             | 6,0         | 0,0         | 0,6                           |
| Hypotheken Nederland<br>(MM Dutch Mortgage Fund)                                          | 2,3             | 5,7         | -3,3        | 0,4                           |
| Green Bonds wereld<br>(MM Global Green Bond Fund)                                         | 3,5             | 5,1         | -1,5        | 0,2                           |
| Staatsleningen opkomende markten<br>(MM Emerging Market Debt Fund)                        | 11,5            | 8,8         | 2,5         | 0,4                           |
| Discretionaire portefeuille nominale<br>staatsobligaties                                  | 6,7             | 6,7         | 0,0         | 0,6                           |
| Discretionaire inflatie-gerelateerde<br>staatsobligaties                                  | 3,0             | 3,0         | 0,0         | 0,3                           |
| <b>Liquiditeiten</b>                                                                      |                 |             |             | <b>0,9</b>                    |
| <b>Totaal exclusief overlay</b>                                                           | <b>8,0</b>      | <b>8,4</b>  | <b>-0,4</b> | <b>9,5</b>                    |
| <b>Totaal overlay</b>                                                                     |                 |             |             | <b>0,5</b>                    |
| Interest Rate Swap                                                                        |                 |             |             | 0,5                           |
| <b>Totaal inclusief overlay</b>                                                           | <b>10,0</b>     |             |             | <b>10,0</b>                   |

\* De getoonde rendementen zijn door de pensioenkring behaald, via participaties in de genoemde beleggingsfondsen.

## Beleggingsresultaten Indexatiedepot 2023

| Cijfers in %  | Pensioenkring | Benchmark  | Relatief    | Bijdrage aan totaal rendement |
|---------------|---------------|------------|-------------|-------------------------------|
| Liquiditeiten | 3,3           | 3,3        | -0,0        | 3,3                           |
| <b>Totaal</b> | <b>3,3</b>    | <b>3,3</b> | <b>-0,0</b> | <b>3,3</b>                    |

## Toelichting resultaten beleggingen 2023

In deze paragraaf wordt ingegaan op de behaalde rendementen van de pensioenkring (1).

De belangrijkste bijdragen aan het rendement en de meest opvallende relatieve en absolute rendementen worden hierna toegelicht.

---

(1) Voor de meeste beleggingscategorieën wordt passief belegd. Doordat de benchmark geen rekening houdt met transactiekosten is het rendement van de passief beheerde beleggingsfondsen, als gevolg van de transactiekosten, meestal iets lager dan de gehanteerde benchmark.

### Toelichting resultaten aandelen

Door de sterke stijging van de aandelenmarkt droeg de categorie aandelen met 5,4%-punt positief bij aan het totaal rendement. Het MM World Equity Index SRI Fund - EUR had met 2,6%-punt de grootste positieve bijdrage aan deze beleggingscategorie.

#### *Ontwikkeling aandelen ontwikkelde markten*

Zowel het MM World Equity Index SRI Fund als het MM World Equity Index SRI Fund – EUR kennen een passieve beleggingsstijl waardoor het rendement in lijn is met het rendement van de benchmark. Het terugvorderen van dividendbelasting droeg dit jaar positief bij en als gevolg hiervan behaalde het beleggingsfonds een positief relatief rendement.

#### *Ontwikkeling aandelen opkomende markten*

Het MM Global Emerging Markets Fund belegt wereldwijd in aandelen van ondernemingen uit ontwikkelde en opkomende markten. Het merendeel van de managers in het beleggingsfonds maken gebruik van bottom-up aandelenselectie. Het beleggingsfonds behaalde in 2023 een rendement dat hoger was dan het rendement van de benchmark. Het afgelopen jaar kenmerkte zich door onverwachte gebeurtenissen op het macro economische en het geopolitieke vlak. De hoge volatiliteit van de rente en de sterke stijging van de rente hadden periodiek een grote invloed op de wereldwijde aandelenmarkten. Desalniettemin was het rendement van de belangrijkste opkomende markten over het jaar positief en wisten ook de meeste managers in het beleggingsfonds de benchmark voor te blijven. De managers zaten per saldo onderwogen in China wat een positieve bijdrage heeft geleverd. Daarnaast leverde goede aandelenselectie in een aantal landen, zoals in Mexico, Brazilië en Taiwan een positieve bijdrage.

### Toelichting resultaten vastrentende waarden

Vastrentende waarden droegen 3,2%-punt bij aan het totaal rendement. Het MM Euro Credit ESG Fund leverde met 0,6%-punt de grootste positieve bijdrage aan deze beleggingscategorie.

#### *Ontwikkeling (inflatie-gerelateerde) discretionaire staatsobligaties*

In de verslagperiode behaalden zowel de portefeuille met discretionaire nominale staatsobligaties als de portefeuille met discretionaire inflatie-gerelateerde staatsobligaties een positief rendement. Europese staatsobligaties lieten een stijging zien als gevolg van een dalende rente, met name in december. Waar de rente in de eerste 11 maanden nog gestaag opliep, in lijn met het verkrappende beleid van de ECB, stond de maand december volledig in het teken van verwachtingen omtrent renteverlagingen voor het komend jaar en nam de rente hiervoor alvast een afslag op. Een belangrijke reden voor deze dalende rente was het einde van de reeks renteverhogingen van de centrale bank, als ook de verzwakkende economische indicatoren. De inflatie-component van inflatie-gerelateerde staatsobligaties bracht wel een negatieve performance mee, aangezien de inflatie dankzij alle renteverhogingen flink daalde gedurende het jaar. De reële rente daalde, ondanks de dalende inflatie, minder hard dan de nominale rente. Hierdoor ontstond een rendementsverschil van ongeveer 4%-punt tussen de twee soorten staatsobligaties, in het voordeel van de nominale staatsobligaties. Dit was het jaar hiervoor nog andersom met 21%-punt.

#### *Ontwikkeling staatsobligaties opkomende markten*

De sterke daling van de risicopremies zorgde voor positieve absolute rendementen. Het rendement van het actief beheerde MM Global Emerging Market Debt Fund, dat belegt in staatsleningen van opkomende markten, behaalde in 2023 een duidelijk beter rendement dan de benchmark. Het beleggingsfonds nam meer risico dan de benchmark, en dit werd in het afgelopen jaar beloond daar de risicopremies van vooral de landen met een high yield rating sterk daalden. Het beleggingsfonds had meer dan de benchmark belegd in landen als El Salvador, Argentinië, Sri Lanka, en Zambia. Al deze posities droegen positief bij aan het relatieve rendement.

#### *Ontwikkeling bedrijfsobligaties wereld (exclusief financials)*

Het MM Global Credit Ex Financials Fund kent een passieve beleggingsstijl. Het beleggingsfonds kan, in tegenstelling tot de benchmark naar BBB afgewaardeerde obligaties aanhouden om transactiekosten te beperken. Eind 2023 is 7% belegd in obligaties met een rating van BBB+ of BBB. Het aanhouden van deze obligaties had een licht positief effect op het rendement. Transactiekosten hadden een licht negatief effect. Tevens zorgde de kaspositie, die aangehouden moet worden als onderpand voor de valuta afdekking, voor een licht negatieve bijdrage aan het relatieve rendement omdat kas minder rendeert dan bedrijfsobligaties.

#### *Ontwikkeling bedrijfsobligaties Europa*

Begin 2023 zijn de beleggingen in het MM Credit Index Fund omgezet naar beleggingen in het actief beheerde MM Euro Credit ESG Fund. Het beleggingsfonds heeft beter gerendeerd dan de benchmark en presteerde ook beter dan de lange termijn doelstelling, terwijl het risicoprofiel van het beleggingsfonds laag is. Het beleggingsfonds profiteerde vooral van de selectie van obligaties binnen de sectoren. Vooral posities in financiële waarden en nutsbedrijven droegen positief bij.

Het MM Credit Index Fund kent een passieve beleggingsstijl waardoor het rendement normaliter in lijn is met het rendement van de benchmark. In tegenstelling tot de benchmark maakt het beleggingsfonds kosten bij de transacties om het beleggingsfonds in lijn te houden met de benchmark waardoor het beleggingsfonds over het algemeen wat achterblijft bij de benchmark. Beperkte afwijkingen van het rendement ten opzichte van de benchmark worden veroorzaakt door liquiditeit, de uitsluitingenlijst en de timing van aan- en verkopen voor herijking.

#### *Ontwikkeling Green Bonds*

In januari 2023 is de pensioenkring gestart met beleggen in het MM Global Green Bond Fund. Het beleggingsfonds belegt uitsluitend in erkende green bonds volgens strenge maatstaven. De opbrengst van deze obligaties wordt geheel gebruikt voor projecten met een aanwijsbaar positieve impact op het milieu op het gebied van schone energie, energiebesparing, waterbeheer en milieuvriendelijke transportmiddelen en gebouwen.

Het negatieve relatieve rendement van het MM Global Green Bond Fund kan vooral verklaard worden door de timing van de transacties en transactiekosten. De transacties die in de eerste maand van 2023 hebben plaatsgevonden om tot het fonds toe te treden gingen gepaard met 20 basispunten toetredingskosten en dit heeft een negatief effect gehad op het rendement. Het rendement wordt gebaseerd op 'einde dag' standen, waardoor de kosten van toetreding in het rendement terecht komen op de marktwaaarde van de vorige dag. Dit verschijnsel treedt met name op bij het toetreden in meerdere stappen waarbij er een sterke relatieve toename van vermogen zichtbaar is, en heeft in januari 2023 voor een extra negatief relatief rendement gezorgd. Dit is het hele jaar meegenomen binnen het ytd relatief rendement.

### Ontwikkeling Nederlandse hypotheeken

Het rendement van de belegging in het MM Dutch Mortgage Fund wordt op de lange termijn vergeleken met het rendement van Nederlandse staatsobligaties, omdat een goede benchmark voor Nederlandse hypotheeken ontbreekt. Het rendement was in 2023 fors lager dan dat van Nederlandse staatsobligaties. Sinds de start van het beleggingsfonds (oktober 2013) is er echter sprake van een geannualiseerd relatief rendement van 2%, terwijl de doelstelling ligt op het behalen van minimaal 1%. De risicopremie van hypotheeken liep op van 1,6% naar een niveau net boven de 2% voor een 20-jaars hypotheek met NHG. De kredietopslag van 2% ligt dicht bij het gemiddelde over de afgelopen jaren.

De huizenmarkt in Nederland was redelijk stabiel in 2023. Het beleggingsfonds is relatief goed beschermd tegen mindere economische periodes door de relatief lage loan-to-value (minder dan 60%). Betalingsachterstanden op hypotheeken zijn nog steeds zeer laag ondanks de gestegen prijzen voor energie.

### Ontwikkelingen liquiditeiten

De liquiditeiten worden in een drietal geldmarktfondsen belegd. Voor het Morgan Stanley Euro Liquidity Fund, het Fidelity Institutional Liquidity Fund en het BlackRock ICS Euro Liquidity Fund, was het de primaire focus om te kunnen voorzien in liquiditeit vanwege de aanhoudende onzekerheden in de financiële markten. Om dit te bewerkstelligen hield men vast aan een relatief hoge allocatie naar dagelijks opvraagbare deposito's en posities met een looptijd van maximaal één week. Om te profiteren van de oplopende rente werd gedurende het jaar meer belegd in posities met een relatief korte looptijd. Het behaalde rendement was positief.

### Toelichting resultaten overlay

De overlay, bestaande uit renteswaps, heeft voornamelijk als doel om de dekkingsgraad van de pensioenkring te beschermen tegen financiële risico's en droeg in 2023 0,5%-punt bij aan het totale rendement. Markrentes zijn in 2023 tot en met december gedaald. Deze daling van de rente had een positief effect op de afdekking van het renterisico, die daardoor een positieve bijdrage had aan het totale beleggingsresultaat.

| Attributie beleggingscategorieën eind 2023 |                  |                 |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------|
| Cijfers in %                               | Allocatie effect | Selectie effect |
| Aandelen                                   | -0,0             | 0,1             |
| Vastrentende waarden                       | 0,1              | -0,5            |
| Liquiditeiten                              | 0,0              | -0,0            |
| <b>Totaal</b>                              | <b>0,1</b>       | <b>-0,4</b>     |

*\* Als gevolg van afrondingen is het mogelijk dat de optelling van de verschillende effecten niet overeenkomt met het eerder getoonde relatieve rendement.*

### Attributie analyse

De attributie geeft een nadere verklaring van de behaalde out-performance over een bepaalde periode. Dit wordt verklaard door twee elementen:

- allocatie: out-performance behaald door meer/minder te beleggen (alloceren) in categorieën die het relatief beter/slechter doen ten opzichte van het totaal;
- selectie: out-performance behaald door binnen de beleggingscategorie bepaalde beleggingen te kiezen die een out-performance behalen ten opzichte van hun respectievelijke benchmark.

Het negatieve relatieve rendement wordt met name veroorzaakt door het selectie effect. Het MM Dutch Mortgage Fund zorgde voor de grootste negatieve bijdrage aan het selectie effect, namelijk met -0,7%-punt.

## 2.5 Kostentransparantie

Het onderstaande overzicht is opgesteld conform de Aanbeveling Uitvoeringskosten van de Pensioenfederatie. Mede op basis van deze aanbevelingen is een deel (30% van de exploitatiekosten) van de uitvoeringskosten voor pensioenbeheer gealloceerd naar de kosten voor vermogensbeheer. Genoemde bedragen zijn vermeld in € 1.000, tenzij anders is aangegeven.

| Soort kosten                     | 2023<br>€    | 2022<br>€    | 2023<br>% * | 2022<br>% * |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Uitvoeringskosten pensioenbeheer | 489          | 468          | 0,29        | 0,25        |
| Kosten vermogensbeheer           | 781          | 871          | 0,46        | 0,46        |
| Transactiekosten                 | 178          | 141          | 0,11        | 0,07        |
| <b>Totaal **</b>                 | <b>1.448</b> | <b>1.480</b> | <b>0,86</b> | <b>0,78</b> |

\* Percentage van gemiddeld belegd vermogen

\*\* Vanwege afrondingen op twee decimalen kunnen sommaties van de getoonde cijfers afwijken ten opzichte van de totalen.

De hierboven vermelde kosten zijn uitgedrukt in een percentage van het gemiddeld belegd vermogen in het betreffende jaar en worden in de volgende paragrafen nader uitgesplitst en toegelicht.

### Uitvoeringskosten pensioenbeheer

Deze kosten betreffen de kosten voor pensioenbeheer en de exploitatie van Stap. De wijziging van het weerstandsvermogen wordt hierbij buiten beschouwing gelaten.

| Soort kosten                           | 2023<br>€  | 2022<br>€  | 2023<br>% * | 2022<br>% * |
|----------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Administratiekostenvergoeding          | 301        | 293        | 0,18        | 0,16        |
| Administratiekostenvergoeding meerwerk | 19         | 42         | 0,01        | 0,02        |
| Exploitatiekosten                      | 227        | 169        | 0,13        | 0,09        |
| Overige kosten                         | 10         | 17         | 0,01        | 0,01        |
| Allocatie naar kosten vermogensbeheer  | -68        | -53        | -0,04       | -0,03       |
| <b>Totaal **</b>                       | <b>489</b> | <b>468</b> | <b>0,29</b> | <b>0,25</b> |

\* Percentage van het gemiddeld belegd vermogen

\*\* Vanwege afrondingen op twee decimalen kunnen sommaties van de getoonde cijfers afwijken van de totalen.

De administratiekosten vergoeding is in 2023 toegenomen als gevolg van de jaarlijkse indexatie. Deze bedroeg 1,75% voor 2023. De administratiekostenvergoeding meerwerk bestaat in 2023 uit een vergoeding voor aanvullende dienstverlening.

De exploitatiekosten zijn in 2023 toegenomen. Deze kosten zijn onder meer toegenomen door de voorbereidende werkzaamheden voor de Wtp en een toename van de kosten voor het toezicht door DNB.

De exploitatiekosten betreffen kosten die vanuit de pensioenkring worden betaald aan Stap voor de governance (227). Deze kosten bestaan uit een vaste vergoeding voor Stap, kosten voor de werkzaamheden door de externe accountant en de certificerend actuaris, kosten voor de actuariële functie, kosten voor het toezicht door AFM en DNB, kosten voor de Pensioenfederatie en Eumedion, kosten die samenhangen met voorbereidende werkzaamheden voor de Wtp en kosten van het belanghebbendenorgaan. Een deel (30%) van de exploitatiekosten wordt toegerekend aan de kosten vermogensbeheer.

Onder overige kosten zijn bankkosten, kosten voor communicatie-uitingen en kosten voor de voorbereidende werkzaamheden voor de Wtp opgenomen.

## Kosten per deelnemer

De uitvoeringskosten pensioenbeheer per actieve deelnemer/pensioengerechtigde zijn in de volgende tabel weergegeven.

|                                                                                                                                          | 2023  | 2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|
| <b>Uitvoeringskosten pensioenbeheer</b>                                                                                                  |       |      |
| Totale uitvoeringskosten pensioenbeheer ( in 1.000)                                                                                      | 489   | 468  |
| Uitvoeringskosten pensioenbeheer per actieve deelnemer/pensioengerechtigde in € *                                                        | 1.229 | 710  |
| * Deze kosten zijn vastgesteld conform de Aanbeveling Uitvoeringskosten van de Pensioenfederatie en exclusief de kosten vermogensbeheer. |       |      |

De kosten per deelnemer zijn ten opzichte van 2022 op totaalniveau met 73% gestegen. Dit komt voornamelijk door een afname van het aantal actieve deelnemers (Eastman Chemicals Middelburg B.V. is per 1 januari 2023 afgesplitst) en een toename van de totale uitvoeringskosten.

Voor de kosten per deelnemer/pensioengerechtigden is geen benchmark opgenomen, omdat de meerwaarde van het laten uitvoeren van een benchmark niet opweegt tegen de vergoeding die daarvoor gevraagd wordt. Daarnaast worden de kosten per deelnemer tot de transitie naar het nieuwe pensioenstelsel beïnvloed door de eenmalige kosten die hiervoor in de uitvoeringskosten pensioenbeheer zijn opgenomen.

## Kosten vermogensbeheer

Het bedrag van 781 betreft alle door de pensioenkring betaalde kosten vermogensbeheer (direct en indirect).

|                                                                      | 2023       | 2022       |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Kosten vermogensbeheer</b>                                        | <b>€</b>   | <b>€</b>   |
| Directe kosten vermogensbeheer                                       | 572        | 643        |
| Indirecte kosten vermogensbeheer (ten laste van beleggingsresultaat) | 209        | 228        |
| <b>Totale kosten van vermogensbeheer</b>                             | <b>781</b> | <b>871</b> |

De directe kosten vermogensbeheer bestaan uit de volgende posten:

- dienstverlening integraal balansbeheerder;
  - *beheervergoeding*: dit is een vaste beheervergoeding voor het operationeel vermogensbeheer per tijdsperiode die onafhankelijk is van de prestatie;
  - *vergoeding advies, administratie en rapportage*: dit is de vergoeding voor de integrale dienstverlening conform de uitbestedingsovereenkomst;
- overige directe kosten: dit betreft onder andere bankkosten en custody-kosten;
- allocatie van de exploitatiekosten van Stap die betrekking hebben op vermogensbeheer.

De hoogte van de directe kosten vermogensbeheer (572) wijkt af van de weergave in de financiële opstelling (595). Een deel van deze directe kosten vermogensbeheer betreffen transactiekosten (5) en deze zijn hierna in de paragraaf Transactiekosten verantwoord. Daarnaast wordt een deel van de overige kosten (18) bij de vermogensbeheerder hier onder indirecte kosten verantwoord. De verschillen tussen de financiële opstelling en het bestuursverslag betreffen verschuivingen in de weergave en hebben geen invloed op het totaal aan kosten vermogensbeheer.

De indirecte kosten vermogensbeheer bestaan uit kosten die worden gemaakt binnen de onderliggende beleggingsfondsen. Deze bestaan uit de volgende posten:

- *beheervergoeding externe managers*: dit is een (basis) vergoeding per tijdsperiode die onafhankelijk is van de prestatie.
- *performance fee externe managers*: dit is een prestatieafhankelijke vergoeding voor het verslaan van de benchmark door een externe manager.
- *overige kosten*: dit betreft onder andere de vergoeding van de bewaarbank, administratiekosten, accountantskosten en juridische kosten.

De kosten vermogensbeheer worden gerapporteerd in euro's en als percentage van het gemiddelde van het totaal belegd vermogen. De volgende tabel geeft dit per beleggingscategorie weer. Het aandeel aan geschatte kosten is beperkt. De schattingen zijn gebaseerd op opgaven van externe managers van kosten in onderliggende beleggingsstructuren.

| Categorie beleggingen           | 2023<br>€  | 2022<br>€  | 2023<br>% * | 2022<br>% * |
|---------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Aandelen                        | 35         | 55         | 0,02        | 0,03        |
| Vastrentende waarden            | 381        | 369        | 0,23        | 0,20        |
| Overig                          | 298        | 395        | 0,18        | 0,21        |
| <b>Totaal</b>                   | <b>713</b> | <b>818</b> | <b>0,42</b> | <b>0,43</b> |
| Allocatie vanuit pensioenbeheer | 68         | 53         | 0,04        | 0,03        |
| <b>Totaal **</b>                | <b>781</b> | <b>871</b> | <b>0,46</b> | <b>0,46</b> |

\* Percentage van gemiddeld belegd vermogen

\*\* Vanwege afrondingen op één decimaal kunnen sommaties van de getoonde cijfers afwijken ten opzichte van de totalen.

De kosten vermogensbeheer zijn als percentage van het gemiddeld belegd vermogen in 2023 hetzelfde als in 2022 (0,46%). De stijging van de kosten voor vastrentende waarden is meer dan tenietgedaan door de daling van de overige kosten binnen met name de aandelenportefeuille. Deze daling is vooral veroorzaakt doordat er sprake was van lagere 'lopende kosten' binnen het MM World Equity Index SRI Fund. De stijging van de vastrentende vermogensbeheerkosten kan worden verklaard doordat de samenstelling van de portefeuille met vastrentende waarden begin 2023 is gewijzigd.

## Transactiekosten

Deze kosten betreffen de toe- en uittredingsvergoedingen van de beleggingsfondsen, de transactiekosten van discretionaire portefeuilles en de derivatentransacties. Deze kosten zijn in het gerapporteerde rendement verwerkt.

Transactiekosten in beleggingsfondsen zijn wel onderdeel van het rendement, maar worden niet apart gespecificeerd. De transactiekosten zijn als volgt bepaald:

- aandelen: op basis van directe transactiekosten zoals commissie en belastingen en indirecte kosten zoals spread en marktimpact. Indien deze kosten niet aanwezig zijn, worden deze vastgesteld op basis van schattingen;
- vastrentende waarden en derivaten: van vastrentende waarden zijn de transactiekosten slechts bij benadering vast te stellen. Deze kosten zijn niet zichtbaar bij aan- en verkopen, maar zijn een impliciet onderdeel van de spread tussen bied- en laatkoersen. Binnen deze fondsen worden de transactiekosten geschat op basis van de gemiddelde spread gedurende het jaar en de som van aan- en verkopen.

De (geschatte) transactiekosten, waaronder ook de kosten voor toe- en uittreding vallen, worden gerapporteerd in euro's en als een percentage van het gemiddelde van het totaal belegd vermogen.

| Categorie beleggingen | 2023<br>€  | 2022<br>€  | 2023<br>% * | 2022<br>% * |
|-----------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Aandelen              | 37         | 53         | 0,02        | 0,03        |
| Vastrentende waarden  | 135        | 53         | 0,08        | 0,03        |
| Derivaten             | 6          | 34         | 0,00        | 0,02        |
| <b>Totaal **</b>      | <b>178</b> | <b>141</b> | <b>0,11</b> | <b>0,07</b> |

\* Percentage van het gemiddeld belegd vermogen

\*\* Vanwege afrondingen op één decimaal kunnen sommaties van de getoonde cijfers afwijken van de totalen.

In bovenstaande kosten is een bedrag van 28 (2022: 37) begrepen voor toe- en uittredingskosten van de pensioenkring. Het restant betreft werkelijke en geschatte transactiekosten van de beleggingen.

De transactiekosten in 2023 zijn 0,04%-punt hoger dan vorig jaar (2022: 0,07%). Deze stijging is voornamelijk het gevolg van de hogere kosten in de categorie vastrentende waarden. Dit kan worden verklaard doordat de portefeuille met vastrentende waarden begin 2023 gewijzigd is. De beleggingen in het MM Credit Index Fund zijn omgezet naar het actief beheerde MM Euro Credit ESG Fund en een deel van de beleggingen is gealloceerd naar Green Bonds. Hierdoor zijn de toe- en uittredingskosten binnen de portefeuille met vastrentende waarden gestegen ten opzichte van vorig jaar. Daarnaast zijn bij deze wijziging nieuwe beleggingsfondsen toegevoegd aan de portefeuille met vastrentende waarden, waardoor de transactiekosten van deze beleggingen gestegen zijn ten opzichte van vorig jaar.

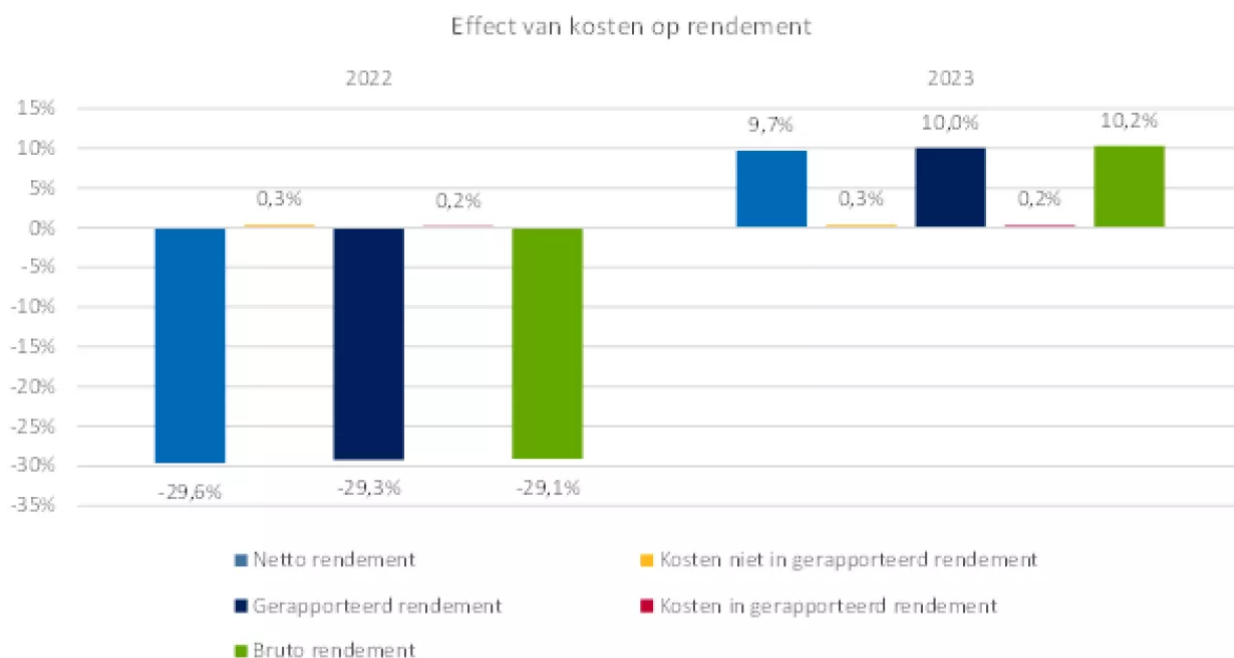
## Beleggingskosten en relatie rendement, risico en kosten

De totale kosten vermogensbeheer in 2023 bedroegen 0,47% van het gemiddeld belegd vermogen. Van deze totale kosten bestaat 0,01%-punt (2022: -0,01%-punt) uit prestatieafhankelijke vergoedingen. Een deel van de beleggingsportefeuille wordt namelijk actief beheerd, met als uitgangspunt dat actief beheer voor de geselecteerde beleggingscategorieën op termijn een hoger rendement oplevert.

Hier stond een gerealiseerd relatief rendement op de actieve beleggingen van 0,25%-punt ten opzichte van de benchmarks tegenover. Deze percentages zijn berekend op basis van de gemiddelde standen in 2023 en op basis van de totale portefeuille. In absolute getallen heeft het actief beheer een opbrengst opgeleverd van 427 ten opzichte van 3 aan kosten.

Op totaalniveau is het actief risico in de beleggingsportefeuille beperkt. De ex-ante tracking error bedraagt eind 2023 0,2% op jaarbasis. Een tracking error van 0,2% geeft aan dat de kans dat het rendement van de portefeuille met maximaal 0,2% afwijkt van het rendement van de benchmark ongeveer 66,7% is. Er is ongeveer 5% kans dat de portefeuille met meer dan 0,4% (twee maal de tracking error) afwijkt van de benchmark.

Om het effect van de kosten in relatie tot het totale rendement van de pensioenkring te duiden, geeft onderstaande grafiek weer welke kosten onderdeel uitmaken van het gerapporteerde rendement van de pensioenkring en welke kosten hier buiten vallen. Ter vergelijking worden hierbij de cijfers over het voorgaande boekjaar getoond.



Toelichting grafiek:

|                                        |                                                                     |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Netto rendement                        | Rendement na kosten binnen en buiten de beleggingen.                |
| Kosten niet in gerapporteerd rendement | Kosten die buiten de beleggingsportefeuille om betaald zijn.        |
| Gerapporteerd rendement                | Gerapporteerd rendement van de beleggingen                          |
| Kosten in gerapporteerd rendement      | Kosten binnen de beleggingen (vermogensbeheer en transactiekosten). |
| Bruto rendement                        | Rendement zonder het effect van kosten.                             |

## Uitvoeringskosten en oordeel bestuur

Het bestuur van Stap vindt kostenbeheersing belangrijk. Daarom streeft het bestuur naar een acceptabel kostenniveau in verhouding tot de kwaliteit van de uitvoering en besteedt het bestuur aandacht aan de beheersing van de uitvoeringskosten voor pensioenbeheer en vermogensbeheer.

Jaarlijks wordt voor de pensioenkring een begroting opgesteld. De realisatie van de uitvoeringskosten wordt door het bestuursbureau gemonitord via de maand- en kwartaalrapportages van pensioenbeheer en vermogensbeheer. Op basis van de kwartaalrapportages en via een evaluatie van de uitbestedingsovereenkomsten wordt tevens de kwaliteit van de uitvoering gemonitord.

Het bestuur heeft de uitvoeringskosten beoordeeld en vastgesteld dat deze verklaarbaar en acceptabel zijn in het licht van de gemaakte afspraken.

## 2.6 Financiële positie en herstelplan (FTK)

### Dekkingsgraden

In 2023 is de rentetermijnstructuur (RTS) gedaald, waardoor de technische voorzieningen (TV) van de pensioenkring zijn gestegen. De rente heeft in 2023 een negatief effect gehad op de ontwikkeling van de dekkingsgraad. Een positief beleggingsrendement van 10,0% zorgde daarentegen voor een stijging van de feitelijke dekkingsgraad. Uiteindelijk is de feitelijke dekkingsgraad in 2023 gestegen van 115,0% naar 118,8%.

De beleidsdekkingsgraad is in 2023 gedaald van 119,1% naar 118,7% en is hoger dan de dekkingsgraad behorend bij het vereist vermogen van 114,8%. Daarmee is ultimo 2023 sprake van een toereikende solvabiliteit. Eind 2023 bedraagt de dekkingsgraad op basis van marktrente 122,4%. De dekkingsgraad op basis van marktrente wordt bepaald door het pensioenvermogen te delen door de TV op marktwaarde.

| Dekkingsgraad- en renteniveaus        |        |        |
|---------------------------------------|--------|--------|
| Cijfers in %                          | 2023   | 2022   |
| Beleidsdekkingsgraad                  | 118,7% | 119,1% |
| Feitelijke Dekkingsgraad              | 118,8% | 115,0% |
| Dekkingsgraad op basis van marktrente | 122,4% | 114,5% |
| Reële dekkingsgraad                   | 86,6%  | 89,1%  |
| Minimaal vereiste dekkingsgraad       | 104,1% | 104,2% |
| Vereiste dekkingsgraad                | 114,8% | 114,8% |
| Rekenrente vaststelling TV            | 2,31   | 2,54   |

### Herstelplan

De pensioenkring hoefde in 2023 geen herstelplan in te dienen, omdat de beleidsdekkingsgraad (119,1%) per 31 december 2022 hoger lag dan de dekkingsgraad die hoorde bij het vereist vermogen per 31 december 2022 (114,8%). Daardoor had Pensioenkring Eastman eind 2022 geen reservetekort.

De situatie is eind 2023 ongewijzigd, omdat de beleidsdekkingsgraad per 31 december 2023 (118,7%) hoger ligt dan de vereiste dekkingsgraad per 31 december 2023 (114,8%).

### Minimaal vereist vermogen

Indien de beleidsdekkingsgraad gedurende vijf achtereenvolgende jaren (6 peilmomenten) lager is dan het vermogen dat hoort bij het minimaal vereist vermogen, dienen de pensioenaanspraken en -rechten te worden gekort. Dit betreft de korting op basis van de maatregel minimaal vereist eigen vermogen (de zogenoemde MVEV-korting). Het korten is hierbij onvoorwaardelijk, maar mag worden verdeeld over (maximaal) 10 jaar.

Ultimo 2023 is de beleidsdekkingsgraad (118,7%) hoger dan de dekkingsgraad die hoort bij het minimaal vereist vermogen (104,1%). De MVEV-korting is per 31 december 2023 voor Pensioenkring Eastman daarom niet aan de orde.

## Toekomst Bestendig Indexeren (TBI)

Vanuit het wettelijk kader is toekomstbestendigheid het uitgangspunt voor toeslagverlening. Dit houdt onder meer in dat het beschikbare vermogen boven een beleidsdekkingsgraad van 110,0% bepalend is om een bepaalde toeslag levenslang toe te kunnen kennen. De levenslange toeslag wordt bepaald op grond van het verwachte gemiddelde toekomstige consumentenprijsindexcijfer voor alle bestedingen (afgeleid). De grens voor Toekomst Bestendig Indexeren (TBI) is de grens waarop de pensioenkring op basis van toekomstbestendige toeslagverlening de volledige toeslag kan toekennen. Deze grens was voor Pensioenkring Eastman per 30 september 2023 gelijk aan 145,4%.

## Toeslagbeleid

Het toeslagbeleid van Pensioenkring Eastman is voorwaardelijk. De toeslag op de pensioenaanspraken en -rechten van de deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden wordt gebaseerd op de wijziging van het consumentenprijsindexcijfer voor alle huishoudens (afgeleid). Dit wordt bepaald aan de hand van de wijziging van de index over de maand september voorafgaande aan de toeslagverlening en de maand september van het daaraan voorafgaande jaar. Een negatieve inflatie (deflatie) zal niet leiden tot een neerwaartse aanpassing. Het toeslagpercentage zal alsdan gesteld worden op 0. Het streven is een realistisch toeslagbeleid op basis van het consumentenprijsindexcijfer alle bestedingen (afgeleid). Het beleid is erop gericht om op de lange termijn circa 75% van de stijging van de prijsindex door middel van toeslagen te compenseren.

Per 31 december 2023 is er geen toeslag verleend (2022: 5,8%) aan de actieve deelnemers van Pensioenkring Eastman. Aan de gewezen deelnemers en pensioengerechtigden is eveneens geen toeslag (2022: 5,54%) verleend. De gemiste toeslag per 31 december 2023 bedraagt voor de actieve deelnemers 10,77%. Voor de gewezen deelnemers en pensioengerechtigden bedraagt de gemiste toeslag 15,35%.

## Richtlijnen voor toeslagen

Voor het toeslagbeleid van Pensioenkring Eastman worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Het toeslagbeleid is voorwaardelijk en is afhankelijk van het behaalde beleggingsrendement op lange termijn. Dit komt tot uitdrukking in de hoogte van de beleidsdekkingsgraad van de pensioenkring. Met behaald beleggingsrendement wordt bedoeld het beleggingsrendement dat resteert na de toevoeging aan de technische voorzieningen van het benodigde rendement en de wijziging van de rentetermijnstructuur. Dit rendement wordt jaarlijks verwerkt via het eigen vermogen van de pensioenkring. De te verlenen toeslag is daarmee in feite afhankelijk van de beleidsdekkingsgraad (BDG) op enig moment.
- Toeslagen worden gegeven op grond van een toekomstbestendige toeslagverlening. Dit houdt in beginsel het volgende in:
  - Bij een BDG die lager is dan 110% worden er geen toeslagen verleend;
  - Bij een BDG boven de TBI-grens kan de volledige toeslag worden gegeven;
  - Bij een BDG tussen de 110% en de TBI-grens kan een toeslag worden gegeven die naar verwachting in de toekomst te realiseren is (ongeveer naar rato).
- De BDG wordt bepaald door het gemiddelde van de feitelijke dekkingsgraden te nemen over de afgelopen 12 maanden. De BDG per 30 september is leidend voor de bepaling van de toeslag.
- De TBI-grens wordt jaarlijks bepaald door het vermogen vast te stellen wat nodig is boven een BDG van 110% om een levenslange samengestelde toeslag conform het ambitieniveau te geven.
- Inhaaltoeslagen kunnen gegeven worden indien de BDG hoger is dan de TBI-grens en het vereist vermogen.
- Het bestuur heeft de discretionaire bevoegdheid om binnen de wettelijke grenzen van de berekende toeslag af te wijken.

## Inhaaltoeslag

De verjaringstermijn van niet verleende toeslagen is vijf jaar. Hierbij wordt de periode voor toetreding tot Stap meegenomen. Wanneer de BDG boven de TBI-grens uitkomt, mag 20% van het vermogen boven deze grens gebruikt worden voor het ongedaan maken van kortingen en of het inhalen van gemiste toeslagen. Het inhalen van een eventuele indexatieachterstand over de direct voorafgaande periode van vijf jaar en herstel van kortingen zal als volgt worden toegepast:

- volledige toeslagverlening;
- herstel van kortingen;
- inhaal van indexatieachterstand.

## Indexatiedepot

Indien in enig jaar nog middelen resteren in het indexatiedepot en de verleende toeslag lager is dan de maatstaf, kan het bestuur besluiten uit die middelen een extra toeslag te verlenen aan actieve deelnemers, zodanig dat de verleende toeslag niet hoger is dan de maatstaf. Het bedrag dat onttrokken wordt aan de bestemmingsreserve wordt 'dekkingsgraad neutraal' vastgesteld op basis van de actieve deelnemers per 31 december van dat jaar.

Vanuit het indexatiedepot is per 31 december 2023 geen aanvullende toeslag verleend (2022: 0,26%).

## 2.7 Actuariële paragraaf

Het verloop van de technische voorzieningen werd voor een groot deel bepaald door de bewegingen van markttrentes, beleggingsrendementen en de verleende toeslagen.

In onderstaande tabel staat een analyse van het actuariële resultaat. Hierbij worden de actuariële uitgangspunten van de pensioenkring vergeleken met de werkelijke actuariële ontwikkelingen over het verslagjaar. De bedragen wijken af van de bedragen in de jaarrekening, die boekhoudkundig zijn bepaald.

| (bedragen x € 1.000)                                                 |              |                |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Categorie resultaat                                                  | 2023         | 2022           |
| Resultaat op beleggingen                                             | 11.217       | -66.630        |
| Resultaat op wijziging RTS                                           | -4.648       | 65.195         |
| Resultaat op premie                                                  | 607          | -1.072         |
| Resultaat op waardeoverdrachten                                      | -23          | 47             |
| Resultaat op kosten                                                  | 0            | 18             |
| Resultaat op uitkeringen                                             | -6           | -6             |
| Resultaat op kanssystemen                                            | -211         | 497            |
| Resultaat op toeslagverlening                                        | 0            | -10.386        |
| Resultaat op overige (incidentele) mutaties technische voorzieningen | 254          | -1.516         |
| Resultaat op andere oorzaken                                         | -116         | -317           |
| <b>Totaal saldo van baten en lasten</b>                              | <b>7.074</b> | <b>-14.170</b> |

### Toelichting actuariële resultaat

In 2023 zijn de volgende belangrijke effecten in het actuariële resultaat te onderscheiden. Genoemde bedragen zijn vermeld in € 1.000, tenzij anders is aangegeven.

#### Beleggingen

Onder beleggingsrendementen worden verstaan:

- alle directe en indirecte beleggingsopbrengsten inclusief kosten van het vermogensbeheer;
- de benodigde intresttoevoeging aan de technische voorzieningen. Deze wordt vastgesteld aan de hand van de eerstejaars 'spot rate' uit de door DNB gepubliceerde RTS per jaar aan de start van de analyseperiode.

Het resultaat op beleggingen in het boekjaar bedraagt 11.217. Voor een gedetailleerde onderbouwing van dit resultaat is uitgebreid ingegaan in het hoofdstuk 'Vermogensbeheer'. Het resultaat op de beleggingen draagt in 2023 positief bij aan de dekkingsgraad.

#### Wijziging rentetermijnstructuur (RTS)

De RTS ultimo 2023 ligt gemiddeld genomen onder de RTS ultimo 2022. Wanneer beide curves worden uitgedrukt in één gemiddeld rentepercentage is de rente in 2023 met circa 0,23%-punt gedaald. Dit heeft geleid tot een toename van de technische voorzieningen en dus tot een negatief resultaat. Het resultaat hiervan bedraagt -5.195.

Daarnaast heeft DNB in 2022 aangegeven dat de nieuwe UFR-methode per 1 januari 2023 wordt ingevoerd. Hiervan is het resultaat 547. Het totale resultaat van de wijziging van de rente bedraagt -4.648.

## Premie

In 2023 is de opbouw van pensioenverplichtingen gefinancierd op basis van een doorsneepremie van 17,1% van de totale pensioengevende salarissen. Deze premie ligt boven het niveau van de kostendeekkende premie (zie ook "Kostendeekkende premie"). Het resultaat op premie bedraagt 607.

## Kanssystemen

Aan het vaststellen van de technische voorzieningen liggen kanssystemen ten grondslag. De belangrijkste zijn sterfte en arbeidsongeschiktheid. Het resultaat op kanssystemen bedraagt 106.

## Kostendeekkende premie

De kostendeekkende premie bestaat uit een actuariel benodigde premie voor de pensioenopbouw, de risicodekkingen voor overlijden en arbeidsongeschiktheid en de opslag voor uitvoeringskosten.

In de volgende tabel is een overzicht met de premies opgenomen. De kostendeekkende premie is berekend op basis van de rentetermijnstructuur. De gedempte premie is gebaseerd op de rendementscurve die is vastgesteld met het verwacht rendement op basis van het strategisch beleggingsbeleid en daarna gecorrigeerd is voor inflatie. Deze curve geldt voor de periode 1 januari 2020 tot 1 januari 2025. De solvabiliteitsopslag is gelijk aan het vereist vermogen gebaseerd op het strategische beleggingsbeleid. Als peildatum voor het vereist vermogen geldt het jaareinde van het jaar voorafgaand aan het gerapporteerde verslagjaar.

| Premie voor risico pensioenkring                                                    |                         | Premie<br>RTS | Premie<br>gedempt | Premie<br>feitelijk |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------|---------------------|
| (bedragen x € 1.000)                                                                |                         |               |                   |                     |
| Actuariel benodigde premie voor inkoop onvoorwaardelijke onderdelen van de regeling | regulier                | 1.721         | 1.296             | 2.242               |
|                                                                                     | risicopremie overlijden | 161           | 161               | 161                 |
| Opslag voor toekomstige uitvoeringskosten                                           |                         | 50            | 38                | 75                  |
| De risicopremie voor WIA-excedent en premievrijstelling bij invaliditeit            |                         | 360           | 360               | 360                 |
| Solvabiliteitsopslag                                                                |                         | 255           | 192               | 332                 |
| Actuariel benodigde premie voor inkoop voorwaardelijke onderdelen van de regeling   |                         | 0             | 985               | 0                   |
| <b>Toetswaarde premie</b>                                                           |                         | <b>2.547</b>  | <b>3.032</b>      | <b>3.170</b>        |
|                                                                                     |                         |               |                   |                     |
| <b>Overige premie</b>                                                               |                         |               |                   |                     |
| Directe uitvoeringskosten                                                           |                         | 301           | 301               | 301                 |
| <b>Totaal</b>                                                                       |                         | <b>2.848</b>  | <b>3.333</b>      | <b>3.471</b>        |

De pensioenkring voldoet aan de eis dat de feitelijke premie minimaal gelijk moet zijn aan de gedempte premie.

## Vereist vermogen

Het vereist vermogen is gebaseerd op het strategisch beleggingsbeleid en is vastgesteld op 114,8%. Indien het vereist vermogen bepaald zou zijn op basis van de actuele portefeuille is deze ook 114,8%.

## 2.8 Risicoparagraaf

Bij het bepalen van het beleid en het nemen van belangrijke besluiten maakt het bestuur een afweging tussen risico, rendement en beheersing van de risico's. Daarbij heeft het bestuur bovendien grenzen (risicobereidheid) gedefinieerd aan de omvang van de risico's. Het beleid is vastgelegd in de ABTN van de pensioenkring. In 2023 zijn geen wijzigingen aangebracht in de risicobereidheid van de pensioenkring.

### Integraal risicomanagement

In het hoofdstuk integraal risicomanagement van Stap is de beschrijving van het integraal risicomanagement op instellingsniveau opgenomen. Deze beschrijving is van toepassing op alle pensioenkringen.

### Doelstellingen en risicobereidheid

Op het niveau van de pensioenkringen zijn specifieke doelstellingen voor de pensioenkringen bepaald. Hierbij is een verdeling gemaakt naar financiële en niet-financiële doelstellingen. Om deze doelstellingen te behalen is per pensioenkring de risicobereidheid bepaald. In onderstaande tabel wordt de risicobereidheid voor de doelstellingen op het niveau van de pensioenkring weergegeven. Voor de risicobereidheid bij de doelstellingen op het niveau van Stap wordt verwezen naar het hoofdstuk integraal risicomanagement.

| Doelstelling niveau pensioenkring                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Risicobereidheid Pensioenkring Eastman                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Financiële doelstellingen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Verantwoorde pensioenopbouw binnen de pensioenkring.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | De minimale premiedekkingsgraad van Pensioenkring Eastman voldoet aan de afspraken die zijn gemaakt met de sociale partners (opdrachtaanvaarding).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Behoud nominale aanspraken binnen de pensioenkring.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Risicobereidheid korte termijn:<br>De risicobereidheid op korte termijn wordt uitgedrukt in termen van het vereist eigen vermogen (VEV). Deze is gelijk aan 14% met een bandbreedte tussen 10% en 18%. Het VEV wordt hierbij berekend op de door DNB voorgeschreven methode.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Streven naar waardevast houden van pensioenrechten.<br><br>Specifiek voor Pensioenkring Eastman is dit vertaald naar: een voorwaardelijke toeslagambitie van 75% van de maatstaf. De maatstaf wordt vastgesteld als de procentuele jaarstijging van het consumentenprijsindexcijfer (CPI) alle huishoudens (afgeleid) per 30 september. | Risicobereidheid korte termijn:<br>Risicobereidheid op korte termijn wordt uitgedrukt in termen van VEV. Deze is gelijk aan 14% met een bandbreedte tussen 10% en 18%. Het VEV wordt hierbij berekend op de door DNB voorgeschreven methode.<br><br>Risicobereidheid lange termijn:<br>Passend binnen de gestelde grenzen uit de aanvangshaalbaarheidstoets. Gebaseerd op de voorgeschreven uitgangspunten en parameters van de haalbaarheidstoets (hierna: "HBT") is een drietal beleidskaders geformuleerd: <ul style="list-style-type: none"><li>• Vanuit de financiële positie waarbij aan het VEV wordt voldaan, is de ondergrens op fondsniveau van het verwacht pensioenresultaat (mediaan) uit de HBT gelijk aan 90%;</li><li>• Vanuit de actuele financiële positie is de ondergrens op fondsniveau van het verwacht pensioenresultaat (mediaan) uit de HBT gelijk aan 91%;</li><li>• Vanuit de actuele financiële positie is de afwijking van het pensioenresultaat in het slechtweerscenario (5e percentiel) ten opzichte van het verwacht pensioenresultaat (mediaan) maximaal 29%.</li></ul> |

| Doelstelling niveau pensioenkring                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Risicobereidheid Pensioenkring Eastman                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Niet-financiële doelstellingen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                     |
| Adequate communicatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | De risicobereidheid is risicoavers. Uitgangspunt is dat alle deelnemers en werkgever juist, volledig en tijdig geïnformeerd worden. |
| Specifiek voor Pensioenkring Eastman is dit vertaald naar:<br>1. Een proactieve en inzichtelijke deelnemerscommunicatie zodat deelnemers bewust zijn van hun pensioeninkomen en in staat zijn naar eigen inzicht keuzes te maken over hun pensioen.<br>2. Kennis en inzicht verschaffen aan de werkgever voor een passende arbeidsvoorwaarde pensioen. |                                                                                                                                     |

## Financieel crisisplan

Voor de pensioenkring is een financieel crisisplan opgesteld. In dit financieel crisisplan zijn maatregelen beschreven die het bestuur kan inzetten wanneer op korte termijn de financiële positie van de pensioenkring zich bevindt op of snel beweegt richting kritische waarden, waardoor het realiseren van de doelstellingen van de pensioenkring in gevaar komt. Het financieel crisisplan vormt hiermee een handleiding voor het bestuur voor de wijze waarop het zal handelen. Het financieel crisisplan is onderdeel van de ABTN en wordt jaarlijks getoetst en waar nodig aangepast aan de actualiteit.

## Risico-inschatting en -beheersing

Zoals in het hoofdstuk integraal risicomanagement is benoemd identificeert en beoordeelt het bestuur van Stap de risico's van Stap en de pensioenkringen op een gestructureerde wijze met een RSA. De geïdentificeerde risico's worden door het bestuur kwalitatief beoordeeld voor de kans dat deze risico's zich manifesteren, alsmede voor de impact die deze risico's hebben op het behalen van de doelstellingen. Hierbij wordt onderscheid gemaakt naar het bruto risico, het netto risico en de risico reactie. Zo wordt er inzicht verkregen in de risico's die Stap loopt, welke beheersmaatregelen zijn genomen en de effectiviteit daarvan, evenals in de beheersmaatregelen die nog genomen moeten worden of gewenst zijn.

Voor boekjaar 2023 is de RSA eind 2023 uitgevoerd op het niveau van Stap en op het niveau van de pensioenkringen. De RSA betreft alle risico's die Stap onderscheidt. Daaronder zijn de Systematische Integriteitsrisicoanalyse (SIRA) en het risico self assessment voor ICT (RSA ICT) als bijzondere aandachtsgebieden begrepen.

## Risico's met mogelijke impact op financiële positie pensioenkring

Elke pensioenkring heeft te maken met financiële risico's om haar doelstellingen behalen. Het bestuur is van mening dat door het inzetten van effectieve beheersmaatregelen de impact op een ongunstige gebeurtenis wordt verkleind. Hieronder wordt voor de belangrijkste financiële risico's toegelicht wat de impact van deze mogelijk ongunstige gebeurtenissen is op de financiële positie van de pensioenkring.

### Solvabiliteitsrisico

Het belangrijkste risico van de pensioenkring is het solvabiliteitsrisico. Dit is het risico dat de pensioenkring op lange termijn de pensioenverplichtingen niet kan nakomen. Om het solvabiliteitsrisico te beheersen dient de pensioenkring over voldoende buffers in het vermogen te beschikken. De vereiste buffers voor het vereist eigen vermogen worden vastgesteld met de door DNB voorgeschreven solvabiliteitstoets. Ook wordt door middel van een ALM-studie inzicht verkregen in de toekomstige ontwikkeling van de solvabiliteit. In een ALM-studie wordt namelijk het premiebeleid, het toeslagbeleid en het beleggingsbeleid integraal getoetst.

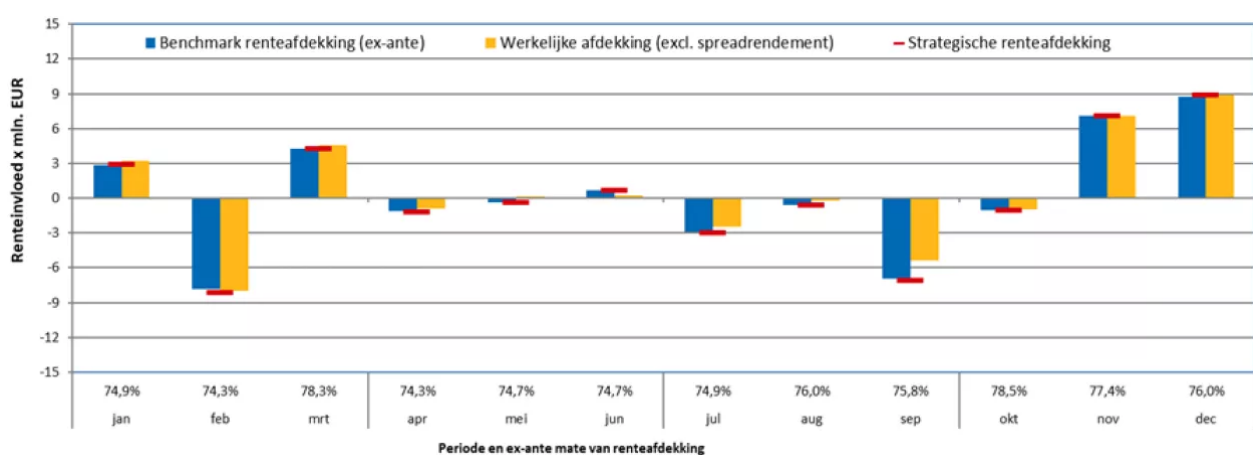
## Matching/Renterisico

De pensioenkring loopt renterisico over de verplichtingen, omdat de verplichtingen in waarde veranderen door mutaties in de marktrente. De waarde van de pensioenverplichtingen is gelijk aan de hoeveelheid geld die nu gereserveerd zou moeten worden om bij de gegeven rente precies te kunnen voldoen aan alle toekomstige uitkeringen. Hoe lager de rente, hoe minder het geld naar verwachting zal groeien en hoe meer geld er nu gereserveerd moet worden om de uitkering in de toekomst te kunnen verrichten. Omdat de uitkeringen zo ver in de toekomst liggen, heeft de rente een zeer grote invloed op de waarde van de pensioenverplichtingen. Om het renterisico af te dekken maakt de pensioenkring gebruik van vastrentende waarden en renteswaps. Wanneer de rente daalt, zullen de verplichtingen toenemen, maar daar staat een waarde stijging van de afdekkingsportefeuille tegenover. Hiermee wordt het renterisico dat de pensioenkring loopt (deels) afgedekt.

Pensioenkring Eastman dekt strategisch 77,5% van het renterisico van de nominale verplichtingen af. Rondom de strategische mate van afdekking van het renterisico wordt een bandbreedte van 3%-punt boven en onder dit gewicht gehanteerd. Binnen deze marges kan de mate van afdekking van het renterisico vrij bewegen zonder aanvullende maatregelen te nemen. Wanneer de mate van afdekking van het renterisico zich buiten deze marges bevindt vindt bijsturing plaats.

Naast het risico dat het algehele renteniveau daalt, bestaat ook het risico dat de beleggingen de waarde mutatie van de verplichtingen niet kunnen opvangen vanwege rentemutaties die per looptijd verschillend zijn (curverisico). Rentes met korte looptijden (0 tot 5 jaar) kunnen namelijk anders bewegen dan rentes met langere looptijden (bijvoorbeeld 30 jaar). Om dit risico te beheersen maakt de pensioenkring gebruik van bandbreedtes per looptijdbucket. Per looptijdbucket wordt gemonitord of de afdekking van het renterisico zich binnen de vooraf gestelde bandbreedtes bevindt. Wanneer de gestelde bandbreedte wordt overschreden vindt bijsturing plaats.

De volgende figuur toont de gerealiseerde afdekking van het renterisico ten opzichte van de strategische afdekking van het renterisico en de ex-ante mate van afdekking van het renterisico, zoals op de laatste dag van de voorgaande maand is vastgesteld. Zichtbaar is dat gedurende 2023 zowel de benchmark voor de afdekking van het renterisico als de werkelijke afdekking van het renterisico zich dicht bij strategische mate van afdekking van het renterisico bevonden. Indien de benchmark voor de afdekking van het renterisico zich buiten de bandbreedte bevindt, worden transacties uitgevoerd om de afdekking van het renterisico bij te sturen naar de strategische mate van de afdekking van het renterisico.



Toelichting grafiek:

- De blauwe balken tonen de ex-ante mate van afdekking van het renterisico (benchmark afdekking) zoals op maandeinde van de voorgaande maand is vastgesteld. In feite is dit de verwachte afdekking van het renterisico gedurende de daarop volgende maand. De benchmark afdekking van het renterisico wordt bepaald aan de hand van de actuele rentegevoeligheid van renteswaps en beleggingen die een onderdeel zijn van de matching portefeuille en de actuele rentegevoeligheid van de verplichtingen. Deze waarde is weergegeven in de horizontale as.
- De rode horizontale strepen tonen de strategisch gewenste mate van afdekking van het renterisico. De strategische mate van afdekking van het renterisico is afhankelijk van de huidige rentestand. Periodiek wordt gemonitord of de benchmark afdekking van het renterisico zich binnen de bandbreedtes rondom de strategische mate van afdekking van het renterisico bevindt.
- De gele balken tonen de waardeontwikkeling van de vastrentende waarden en renteswaps als gevolg van de rentemutatie (exclusief het spreadrendement).
- De afdekking van het renterisico wordt maandelijks berekend door de rentegevoeligheid van de beleggingen te delen door de rentegevoeligheid van de verplichtingen.

Gedurende 2023 is de strategische renterisico-afdekking onveranderd 77,5% gebleven.

## Marktrisico

Marktrisico is het risico als gevolg van het blootstaan aan wijzigingen in marktprijzen van verhandelbare financiële instrumenten. Voor de pensioenkring heeft dit risico betrekking op de zakelijke waarden. Het risico voor de vastrentende waarden valt onder het krediet- en renterisico. De zakelijke waarden bestaan uit aandelenbeleggingen. Bij aandelenbeleggingen vinden de beleggingen wereldwijd plaats. Door de spreiding binnen de portefeuille (diversificatie) wordt het prijsrisico gedempt en dat is daarmee één van de belangrijkste mitigerende beheersmaatregelen.

Daarnaast is de periodieke ALM-studie een belangrijke beheersmaatregel om vast te stellen of gekozen portefeuille met allocatie naar zakelijke waarden voldoet aan de gewenste afweging van risico versus rendement.

| Rente           | -1,5% | -1,0% | -0,5% | 0,0%         | 0,5%  | 1,0%  | 1,5%  |
|-----------------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|
| <b>Aandelen</b> |       |       |       |              |       |       |       |
| <b>20%</b>      | 111,8 | 116,4 | 121,0 | 125,6        | 130,4 | 135,1 | 140,0 |
| <b>10%</b>      | 109,3 | 113,6 | 117,9 | 122,2        | 126,6 | 131,0 | 135,5 |
| <b>0%</b>       | 106,8 | 110,8 | 114,8 | <b>118,8</b> | 122,8 | 126,9 | 131,0 |
| <b>-10%</b>     | 104,3 | 108,0 | 111,7 | 115,4        | 119,1 | 122,8 | 126,5 |
| <b>-20%</b>     | 101,8 | 105,2 | 108,6 | 112,0        | 115,3 | 118,7 | 122,0 |

### Scenario's dekkingsgraad voor markt- en renterisico per eind 2023

De volgende tabel geeft de gevoeligheid van de dekkingsgraad (op basis van de rentetermijnstructuur inclusief UFR) weer voor het rente- en aandelenrisico waarbij beide risico's zich gecombineerd voordoen. De actuele portefeuille geldt als uitgangspunt. Dat wil zeggen dat de actuele mate van afdekking van het renterisico wordt gehanteerd. Er wordt verondersteld dat beide risico's zich manifesteren als een instantane schok, dus als een schok ineens zonder tussenstappen. De afdekking van het renterisico blijft dan ook in de gehele schok hetzelfde en wordt dus niet gedurende de schok aangepast conform de rentestaffel. Verder wordt verondersteld dat de andere beleggingen onveranderd blijven. De aandelenkoersen variëren hierbij tussen de -20% en +20%. De rente varieert tussen -1,5% en +1,5% ten opzichte van het renteniveau op het einde van de maand.

Gedurende 2023 hebben zich de volgende gebeurtenissen voor dit risico voorgedaan:

- Naast het renterisico vormde het risico van zakelijke waarden in 2023 het grootste risico voor de pensioenkring. Een schok (volgens de in de standaardtoets van DNB gedefinieerde negatieve gebeurtenis), die zich met een kans van 2,5% geïsoleerd kan voordoen, leidt tot een significant effect op de dekkingsgraad op basis van de UFR. Van de geïsoleerde schokken vormt het zakelijke waarden risico het grootste risico voor de dekkingsgraad.
- De centrale banken verhoogden in 2023 de rente om de inflatie omlaag te brengen. Ondanks het verkrappende beleid van de centrale banken hebben de categorieën binnen de zakelijke waarden goed gepresteerd, onder andere als gevolg van beter dan verwachte macro-economische omstandigheden en ontwikkelingen op het vlak van AI. Afgelopen jaar eindigden de aandelenmarkten in de plus. De rente liet een stijgende trend zien tot oktober 2023, waarna de rente weer begon te dalen.

### **Valutarisico - geen overlay**

De verplichtingen van de pensioenkring luiden in euro's. Binnen de beleggingsportefeuille wordt wereldwijd belegd. Hierdoor ontstaat valutarisico. Valutarisico is het risico dat de beleggingsportefeuille in waarde daalt als gevolg van het zwakker worden van vreemde valuta ten opzichte van de euro. Afhankelijk van de beleggingscategorie is de valuta van notering niet per definitie een goede indicatie voor het daadwerkelijke valutarisico. Voor obligaties geldt normaliter dat de valuta van notering een goede indicatie is van het daadwerkelijke valutarisico omdat de te verwachten kasstromen vaststaan in de valuta van notering. Dit pleit voor het afdekken van vreemde valuta voor obligaties.

Binnen obligaties opkomende markten mag maximaal voor 20% in lokale valuta worden belegd. Beleggingen in lokale valuta worden voor de afdekking van het valutarisico beschouwd als USD beleggingen en worden dan ook conform het beleid voor de USD voor 100% afgedekt. Aandelen zijn aan meerdere directe en indirecte valutarisico's onderhevig en de valuta van notering is steeds meer slechts een rapportagevaluta. Dit geldt vooral voor multinationals. Het internationale karakter van ondernemingsactiviteiten pleit voor het slechts deels afdekken van het valutarisico van aandelen. Daarom wordt binnen de categorie aandelen de exposure naar USD, GBP en JPY voor 50% afgedekt.

De pensioenkring dekt valutarisico af door voor een deel te beleggen in beleggingsfondsen waarin het valutarisico wordt afgedekt. Op dit moment wordt geen gebruik gemaakt van een overlay. De pensioenkring dekt het valutarisico binnen aandelen af via een combinatie van beleggingen in zowel afgedekte als niet-afgedekte beleggingsfondsen binnen aandelen ontwikkelde markten. De pensioenkring streeft een afdekking van 50% na, waarbij de strategische bandbreedtes rondom deze subcategorieën ervoor zorgen dat de afdekking zich tussen 40%-60% begeeft. Voor de overige categorieën wordt belegd in fondsoпlossingen waarbij in principe het gehele valutarisico wordt afgedekt.

Het afdekken van valutarisico brengt verschillende kosten met zich mee. Deze zijn grofweg in vier categorieën onder te verdelen:

- Het renteverskil tussen de twee valuta. Indien de risicovrije rente in vreemde valuta hoger is, worden de kosten voor het afdekken ook hoger;
- Een cross currency basisspread, die het gevolg is van liquiditeit en vraag/aanbod;
- Transactiekosten voor het afsluiten/tegensluiten van de benodigde derivaten;
- Operationele kosten voor het mogelijk maken en beheer van valutarisico-afdekking.

Een belangrijke kostencomponent in de afdekking van het valutarisico is het renteverskil tussen de rente in het land van de betreffende valuta en de rente in de Eurozone. Hoe groter dit verschil, hoe groter de kosten. Omdat de theorie die stelt dat de wisselkoers dit renteverskil goed zal maken in praktijk niet volledig opgaat, kan dit renteverskil als een verwachte kostenpost of opbrengst bestempeld worden.

## Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat tegenpartijen van de pensioenkring hun verplichtingen niet of niet volledig nakomen. De pensioenkring loopt tegenpartijrisico op de tegenpartijen voor derivaten en heeft het tegenpartijrisico voor derivaten deels gemitigeerd door gebruik te maken van central clearing en uitwisselen van onderpand.

Daarnaast loopt de pensioenkring kredietrisico op de beleggingen in vastrentende waarden. Door te beleggen in breed gespreide portefeuilles wordt het specifieke risico van individuele debiteuren beheerst. De risico's van deze categorieën voor de balans van de pensioenkring zijn meegewogen in de ALM-studie. Ter compensatie van de exposure naar kredietrisico wordt naar verwachting een risicopremie verdiend.

## Liquiditeitsrisico open pensioenkring

Pensioenkringen kennen drie bronnen van liquiditeitsbehoefte: pensioenuitkeringen, onderpand voor derivaten en efficiënt portefeuillebeheer. Het primaire belang is om aan de financiële verplichtingen (pensioenuitkeringen en onderpand derivaten) te voldoen. De pensioenkring is een open pensioenkring met premie-inkomsten. Dit betekent dat de uitkeringen vanuit de premie-inkomsten en aanvullend vanuit de kasstromen van de vastrentende waarden en het belegd vermogen gefinancierd dienen te worden.

De beleggingsportefeuille van de pensioenkring is voor het grootste deel belegd in liquide beleggingscategorieën, die snel verkocht kunnen worden. Daarnaast worden kasbuffers aangehouden voor de uitvoering van operationele activiteiten en het beheer van onderpand uit hoofde van het gebruik van derivaten. Eén keer per jaar, in het kader van de beleggingsplancycclus, wordt voor de pensioenkring een liquiditeitstoets uitgevoerd. Binnen de liquiditeitstoets wordt gekeken in hoeverre de portefeuille past binnen de grenzen van het liquiditeitsbudget.

## Verzekeringstechnisch risico

Het verzekeringstechnisch risico heeft betrekking op alle verzekeringstechnische grondslagen die voor de pensioenkring een risico vormen. Het belangrijkste verzekeringstechnisch risico voor de pensioenkring is het langlevensrisico. Dit betreft het risico dat deelnemers langer leven dan verondersteld bij de vaststelling van de technische voorzieningen. Bij de vaststelling van het verzekeringstechnisch risico als onderdeel van het vereist eigen vermogen wordt voor het sterfterisico onderscheid gemaakt tussen procesrisico, trendsterfteonzekerheid en negatieve stochastische afwijkingen.

## ESG-risico

ESG-risico's zijn risico's die verband houden met milieu, sociale verhoudingen en ondernemingsbestuur. De risico's vloeien voort uit de invloed die de activiteiten van een onderneming hebben op de omgeving (bijvoorbeeld land, water, lucht en ecosystemen), de maatschappij en de manier waarop ondernemingen beheerd zijn. Materialisatie van deze risico's kan, naast reputatie schade, materiële invloed hebben op de waarde van een onderneming.

De mate waarin de pensioenkring is blootgesteld aan de ESG-risico's en de beheersing daarvan is afhankelijk van de samenstelling van de beleggingsportefeuille. In beginsel wordt een combinatie van meerdere instrumenten ingezet om deze risico's te beperken, dan wel te mitigeren: stemmen, screening en dialoog, uitsluitingen en ESG-integratie. Het MVB-beleid van Stap bevat richtlijnen met betrekking tot ESG-risicobeheersing op portefeuilleniveau. Daarnaast is MVB een vast onderdeel van de investment cases, die gehanteerd worden voor het vaststellen van het strategisch beleid per beleggingscategorie.

## Toelichting niet-financiële risico's

De niet financiële risico's zijn voor Stap op instellingsniveau uitgewerkt in het hoofdstuk integraal risicomanagement. Op het niveau van de pensioenkringen zijn de volgende belangrijkste niet-financiële risico's onderkend.

### Omgevingsrisico

De pensioenkringen van Stap zijn, net als de hele pensioensector, onderhevig aan diverse ontwikkelingen, zoals de rente- en inflatieontwikkelingen, de volatiliteit op de financiële markten, de overgang naar het nieuwe pensioenstelsel, de overgang naar een CO<sub>2</sub> neutrale samenleving en overige nieuwe (Europese) wet- en regelgeving. Als omgevingsrisico is dan ook het risico van het niet tijdig of adequaat inspelen op van buiten Stap komende veranderingen op het gebied van reputatie en ondernemingsklimaat geïdentificeerd.

Met de oprichting en inrichting van Stap is reeds beoogd in te spelen op (toekomstige) ontwikkelingen in de pensioensector. Door het, in afstemming met de strategische partners, voortdurend monitoren van de ontwikkelingen in de pensioensector en financiële markten en het hierop inspelen in de uitvoering van het beleid, acht Stap het netto risico voldoende beheerst. Het bestuur zorgt daarbij voor een adequate en tijdige communicatie naar de deelnemers, belanghebbendenorganen en andere stakeholders van Stap.

### Uitbestedingsrisico

Onder het uitbestedingsrisico voor de pensioenkringen verstaat Stap het risico dat de continuïteit, integriteit en/of kwaliteit van de aan derden uitbestede werkzaamheden of door derden ter beschikking gestelde apparatuur en personeel wordt geschaad.

Voor de beheersing van het uitbestedingsrisico heeft Stap onder andere de volgende beheersmaatregelen getroffen:

- Stap beschikt over marktconforme uitbestedingsovereenkomsten met al haar uitbestedingspartners, die voldoen aan de wettelijke regels op het gebied van uitbesteding.
- De afspraken omtrent de uitbestede werkzaamheden en informatieverschaffing zijn contractueel vastgelegd in een Service Level Agreement met bijbehorende kritische performance-indicatoren.
- Stap ontvangt en beoordeelt periodieke rapportages van haar strategische uitbestedingspartners (maand-, kwartaal-, SLA- en risicorapportages), die in de bestuursadviescommissies en bestuursvergaderingen worden besproken.
- Stap vormt een oordeel over de kwaliteit van de interne beheersing bij de uitbestedingspartijen en over de maatregelen die de uitbestedingspartijen nemen om de kwaliteit te verbeteren op basis van extern gecertificeerde ISAE 3402-type II-verklaringen en aanvullende assurance verklaringen.
- Stap voert periodiek strategisch overleg met de uitbestedingspartners en monitort, mede met het oog op de transitie naar de Wet toekomst pensioenen, het verandermanagement van de uitbestedingspartners. Specifiek voor de implementatie van de Wet toekomst pensioenen ontvangt Stap van TKP per kwartaal zowel een voortgangsrapportage als een risicorapportage.

### IT-risico

De beschikbaarheid en beveiliging van IT-systemen wordt onderkend als een belangrijk risico. Door het niet beschikbaar zijn van (belangrijke) IT-systemen en/of de IT-omgeving bestaat het risico van operationele verstoringen. Daarnaast bestaat het risico bij niet adequate IT-beveiliging, dat informatie toegankelijk wordt voor niet geautoriseerde gebruikers en/of dat niet geautoriseerde gebruikers het functioneren van de IT-systemen verstoren of veranderen. Dit risico beperkt zich niet tot de IT-omgeving van Stap, maar omvat tevens de IT-omgeving van de uitbestedingspartners. De genoemde IT-risico's kunnen daarom van invloed zijn op de dienstverlening aan de deelnemers.

Voor de beheersing van het IT-risico heeft Stap onder andere de volgende beheersmaatregelen getroffen:

- Het ICT-beleid, het Informatiebeveiligingsbeleid en het privacy beleid van Stap worden periodiek geëvalueerd en geactualiseerd en er worden maatregelen getroffen ter beheersing van het risico. Het ICT-beleid en het informatiebeveiligingsbeleid zijn gerelateerd aan het Uitbestedingsbeleid en hierin zijn adviezen van de externe partij Quint verwerkt.
- Gedurende het jaar monitort Stap of de beheersing van het IT-risico bij de uitbestedingspartners overeenkomt met het beleid aan de hand van onder meer de SLA- en risicorapportages. Daarnaast rapporteren de uitbestedingspartners over de voor het IT-risico getroffen maatregelen en de interne beheersing via de ISAE 3402 type II-rapportages.
- Op basis van de ISAE 3402 type II-rapportages en aanvullende assuranceverklaringen vormt Stap zich een oordeel over de kwaliteit van de interne beheersing voor het IT-risico bij de uitbestedingspartners en over de maatregelen die de uitbestedingspartners nemen om de kwaliteit te verbeteren.
- Daarnaast wordt periodiek een RSA ICT uitgevoerd. Daarbij wordt onder andere gebruikgemaakt van het COBIT-raamwerk van de uitbestedingspartners. Belangrijke aandachtsgebieden zijn onder meer cyberrisico's en datakwaliteit.
- Zowel TKP als Aegon Asset Management hebben in 2023 gerapporteerd dat zij (blijvend) voldoen aan de DNB good practice op het gebied van informatiebeveiliging.

Stap onderkent het toenemende risico op cyberaanvallen gezien de hoge mate van digitalisering van de bedrijfsvoering en de afhankelijkheid hiervan. De analyse van de verhoogde gevoeligheid voor cybercrime maakt deel uit van de RSA ICT en de SIRA. Om dit risico te mitigeren, heeft Stap het ICT- en informatiebeveiligings-beleid geïmplementeerd en maatregelen getroffen. Zo laat de uitvoeringsorganisatie periodiek penetratietesten uitvoeren en worden (mogelijke) beveiligingsproblemen direct opgevolgd. Zowel bij de uitbestedingspartners als bij Stap hebben in 2023 geen incidenten, gerichte aanvallen (zoals DDoS) of andere verstoringen van de dienstverlening plaatsgevonden. Alle maatregelen in het kader van informatiebeveiliging zijn in werking en worden continu gemonitord. En met het oog op de thuiswerksituatie zijn er extra activiteiten op het gebied van bewustzijn uitgevoerd om medewerkers blijvend alert te houden.

In het kader van het nieuwe pensioenstelsel onderkent Stap het risico dat de IT-systemen hiervoor tijdig aangepast dienen te worden. TKP informeert Stap periodiek over de voortgang van de wijzigingen die doorgevoerd moeten worden in de (administratieve) systemen als gevolg van de Wet toekomst pensioenen en de herijking van haar veranderportfolio. Stap heeft binnen de governance nadrukkelijk aandacht voor het TKP programma Wet toekomst pensioenen.

## Juridisch risico

Stap opereert als financiële instelling in een omgeving die de sterk gereguleerd is en de komende jaren flink verandert. De pensioensector heeft te maken met aangepaste wetgeving, zoals de Wet toekomst pensioenen. Daarnaast is sprake van toenemende vereisten op het gebied van maatschappelijk verantwoord beleggen. Tevens heeft de Europese Commissie (EC) regelgeving ingevoerd om de digitale weerbaarheid te vergroten en is begin 2024 een voorlopig akkoord bereikt over een pakket wetgevingsvoorstellen om de financieel-economische criminaliteit effectiever tegen te gaan.

Voor het vergroten van de digitale weerbaarheid van de sector heeft de Europese Commissie (EC) begin 2023 een verordening ingevoerd: de digital operational resilience act (DORA). DORA stelt eisen aan financiële organisaties ten aanzien van IT-risicomanagement, IT-incidenten, het periodiek testen van de digitale weerbaarheid en de beheersing van risico's bij uitbesteding aan (kritieke) derden. Daarbij wordt rekening gehouden met de grootte, het risicoprofiel en het systeembelang van de individuele organisaties. DORA wordt met ingang van 17 januari 2025 van kracht.

Ook werkt de EC aan een nieuw kader voor de bestrijding van het witwassen van geld en de financiering van terrorisme. Het doel hiervan is een gelijk speelveld te creëren tussen EU-jurisdicties voor het toezicht, gericht op het voorkomen van financieel-economische criminaliteit. Om te zorgen dat dit kader beter werkt,

wil de EU een specifieke antiwitwasautoriteit oprichten. Ondertussen zet Nederland in op meer mogelijkheden voor instellingen om onderling informatie uit te wisselen. Kennisdeling vergroot het zicht op financieel-economische criminaliteit.

Bovenstaande ontwikkelingen leiden tot een verhoogd risico dat Stap niet voldoet aan wet- en regelgeving. Ter beheersing van dit juridisch risico maakt Stap gebruik van de binnen het bestuur, het bestuursbureau en bij de uitbestedingspartners aanwezige (juridische) kennis en kunde en bereidt Stap zich samen met de uitbestedingspartners op voor op de gewijzigde wetgeving. Daarnaast heeft Stap een externe Compliance Officer aangesteld en wordt waar nodig juridische expertise ingehuurd.

## **Ontwikkelingen in 2024**

### **Wijziging opnameleeftijd pensioenregeling**

Met ingang van 1 januari 2024 is voor werknemers de opnameleeftijd in de pensioenregeling gewijzigd in 18 jaar. Tot nu toe was de opnameleeftijd 21 jaar. Deze wijziging komt voort uit de Wet toekomst pensioenen. Voor jongeren betekent dit dat ze langer pensioen op kunnen bouwen.

### **Vorbereiding transitie Wet toekomst pensioenen**

Stap is in overleg met sociale partners en het belanghebbendenorgaan van de pensioenkring de voorbereidingen gestart voor de mogelijke overgang naar het nieuwe pensioenstelsel. Dit houdt in dat Stap de sociale partners ondersteunt bij de totstandkoming van het transitieplan opdat dit uiterlijk op 1 januari 2025 vastgesteld kan worden. Bij overgang naar het nieuwe pensioenstelsel is de beoogde transitiedatum voor de pensioenkring 1-1-2026 en wordt de transitie tot die datum verder voorbereid.

## 2.9 Verslag van het belanghebbendenorgaan van Pensioenkring Eastman

### Belanghebbendenorgaan Pensioenkring Eastman

Het belanghebbendenorgaan van Pensioenkring Eastman is per 1 oktober 2016 ingesteld. Dat is de datum waarop Pensioenkring Eastman van start is gegaan.

#### Samenstelling Belanghebbendenorgaan Pensioenkring Eastman

Het belanghebbendenorgaan bestaat uit vier leden en de leden vertegenwoordigen de geledingen van de werkgever, (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden. De samenstelling van het belanghebbendenorgaan is op het moment van vaststellen van het jaarverslag als volgt:

- Harold de Kruijf (voorzitter) - namens de werkgever
- Lucy van der Wolf - namens de werkgever
- Remy Franquinet – namens de pensioengerechtigden

De heer Adriaan Paré is teruggetreden als lid namens de deelnemers. In het jaar 2023 was de heer Adriaan Paré lid bij het belanghebbendenorgaan. Er is een vacature opengesteld.

#### Taken en bevoegdheden

De taken en bevoegdheden van het belanghebbendenorgaan worden bepaald door het wettelijke kader, de Code Pensioenfondsen, de statuten en de reglementen van Stap.

#### Vergaderingen van het belanghebbendenorgaan in 2023

Het belanghebbendenorgaan heeft in 2023 twee vergaderingen gehad met het bestuur. De eerste vergadering met het bestuur vond plaats in mei. Deze vergadering stond in het teken van het deeljaarverslag 2022 met de financiële opstelling van Pensioenkring Eastman. De tweede vergadering vond plaats in november. In deze vergadering zijn onderwerpen zoals het beleggingsplan 2024, de pensioenopbouw en premie voor 2024, het pensioenreglement 2024, de toeslagverlening, het communicatiejaarplan en het jaarplan 2024 van de pensioenkring behandeld.

Het belanghebbendenorgaan heeft in 2023 zes eigen vergaderingen gehad. Bij deze vergaderingen is een delegatie van het bestuursbureau aanwezig geweest. In deze vergaderingen zijn de onderwerpen behandeld die in de vergaderingen met het bestuur op de agenda stonden. Verder zijn onder meer de volgende onderwerpen behandeld:

- Wet toekomst pensioenen
- herstelplan
- videobellen
- de haalbaarheidstoets
- communicatiecampagne najaar 2023
- beleggingsplan 2024
- de rapportages over Pensioenkring Eastman

## Informatie-uitwisseling

Het belanghebbendenorgaan ontvangt informatie en rapportages over de pensioenkring van het bestuursbureau via een eigen digitale vergaderomgeving. Dit betreft onder andere maand- en kwartaalrapportages en per kwartaal een risicomanagementrapportage. Daarnaast ontvangt het belanghebbendenorgaan tenminste maandelijks een nieuwsbrief over de actualiteiten. Deze frequentie wordt verhoogd wanneer hiertoe aanleiding is. Daarnaast hebben de leden van belanghebbendenorgaan toegang tot SPO-Perform.

Stap heeft in 2023 twee themadagen voor leden van belanghebbendenorganen georganiseerd. Tijdens de themadagen zijn onderwerpen behandeld zoals het invaren en het nabestaandenpensioen in het nieuwe stelsel en was er een bewustwordingssessie voor compliance. Een aantal leden van het belanghebbendenorgaan van Pensioenkring Eastman heeft deze themadagen bijgewoond.

## Verslag over 2023

Het belanghebbendenorgaan heeft in 2023 goedkeuring verleend aan:

- het beleggingsplan 2024
- het jaarplan 2024 van de Pensioenkring
- Inzet videogesprekken bij de keuzebegeleiding

Het belanghebbendenorgaan heeft in 2023 advies gegeven over:

- het deel-jaarverslag 2022 met de financiële opstelling van de pensioenkring over 2022
- het pensioenreglement 2024 van de pensioenkring
- het communicatiejaarplan 2024 van de pensioenkring
- de ABTN 2023 van de pensioenkring

In de eigen vergaderingen van het belanghebbendenorgaan zijn verder onder meer de maand- en kwartaalrapportages en de risicomanagementrapportages over de pensioenkring behandeld. Het belanghebbendenorgaan heeft in de eigen vergaderingen verdiepende vragen gesteld naar aanleiding van deze rapportages. Deze zijn door het bestuursbureau beantwoord.

## Zelfevaluatie

Het belanghebbendenorgaan heeft in maart 2023 de zelfevaluatie over 2022 besproken. Met behulp van een vragenlijst is in 2023 een nieuwe zelfevaluatie uitgevoerd. Hierbij is onder meer in kaart gebracht in welke aandachtsgebieden de behoefte aan kennisverdieping ligt bij de leden en de onderlinge samenwerking en de samenwerking met het bestuur en het bestuursbureau. De zelfevaluatie over 2023 is besproken in februari 2024 en hierin zijn de acties en aandachtspunten uit de vorige evaluatie meegenomen.

## Bevindingen

De bevindingen hebben betrekking op het verslagjaar 2023. Het belanghebbendenorgaan heeft de volgende bevindingen:

### Financieel

Het verloop van de dekkingsgraad werd in 2023 bepaald door twee factoren. Enerzijds is de rente licht gedaald, anderzijds was het beleggingsrendement over alle beleggingscategorieën positief. Per saldo was het effect van de rente en het beleggingsrendement op de dekkingsgraad positief. Per eind december 2023 bedroeg de actuele dekkingsgraad 118,8% (115,0% per eind 2022) en de beleidsdekkingsgraad 118,7% (119,1% per eind 2022).

De maatstaf voor toeslagverlening was negatief (-1,39%) zodat er geen toeslag werd verleend en de dekkingsgraad niet beïnvloed werd.

### **Beleggingen**

Het totale beleggingsrendement in 2023 bedroeg 10,0%. De categorie aandelen droeg 5,4%-punt bij aan het totaalrendement en de vastrentende waarden 3,2%-punt. Verder leverde de overlay nog een bijdrage van 0,5%-punt.

### **Toeslagverlening**

De pensioenen zijn per 31 december 2023 niet verhoogd. De reden hiervoor lag in de gehanteerde maatstaf, die over de meetperiode uitkwam op -1,39%.

### **Verslaglegging en verantwoording**

Het belanghebbendenorgaan is van mening dat de verslaglegging en het afleggen van verantwoording goed en professioneel geregeld zijn. De maandelijkse verslaglegging en de kwartaalrapportages stellen het belanghebbendenorgaan voldoende in staat het bestuur en de uitvoerders te beoordelen.

### **Het totale oordeel**

Op grond van het voorgaande komt het belanghebbendenorgaan tot het volgende totale oordeel.

Zoals ook in de voorgaande jaren heeft het belanghebbendenorgaan de samenwerking met Stap, het bestuur en het bestuursbureau, als constructief en plezierig ervaren. De overgang naar de Wtp heeft ook veel aandacht gevraagd, waarbij de nodige discussies hebben plaatsgevonden. Met name in gevallen waar al of niet ingrijpende veranderingen beoordeeld en/of besloten moesten worden, hebben interne experts het belanghebbendenorgaan goed van aanvullende informatie voorzien en het belanghebbendenorgaan voorgelicht. Binnen het belanghebbendenorgaan is de samenwerking constructief en in goede harmonie verlopen.

Rotterdam, 8 mei 2024

Belanghebbendenorgaan Pensioenkring Eastman

Harold de Kruijf (voorzitter)

Lucy van der Wolf

Remy Franquinet

### **Reactie bestuur**

Met waardering voor de betrokkenheid van de leden van het belanghebbendenorgaan heeft het bestuur kennis genomen van het verslag van het belanghebbendenorgaan van Pensioenkring Eastman en het positieve oordeel over het in 2023 gevoerde beleid.

Het bestuur bedankt het belanghebbendenorgaan van Pensioenkring Eastman voor de verrichte werkzaamheden en kijkt er naar uit de constructieve samenwerking met het belanghebbendenorgaan in de toekomst voort te zetten.

## **12. Financiële opstelling Pensioenkring Eastman**

## 12.1 Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

| (bedragen x € 1.000)                                                 |          | 31-12-2023     | 31-12-2022     |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                        |          |                |                |
| <b>Beleggingen voor risico Pensioenkring Eastman</b>                 | <b>1</b> |                |                |
| Aandelen                                                             |          | 51.795         | 49.126         |
| Vastrentende waarden                                                 |          | 115.253        | 108.635        |
| Derivaten                                                            |          | 809            | 0              |
| Overige beleggingen                                                  |          | 41.944         | 40.265         |
|                                                                      |          | 209.801        | 198.026        |
| <b>Herverzekeringsdeel technische voorzieningen</b>                  | <b>2</b> | 2.355          | 2.204          |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b>                             | <b>3</b> | 389            | 505            |
| <b>Overige activa</b>                                                | <b>4</b> | 906            | 1.022          |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                                 |          | <b>213.451</b> | <b>201.757</b> |
| <b>PASSIVA</b>                                                       |          |                |                |
| <b>Algemene reserve Pensioenkring Eastman</b>                        | <b>5</b> | 28.910         | 21.836         |
| <b>Technische voorzieningen</b>                                      |          |                |                |
| Voorziening pensioenverplichtingen voor risico Pensioenkring Eastman | <b>6</b> | 153.727        | 145.964        |
| <b>Overige voorzieningen</b>                                         | <b>7</b> | 750            | 0              |
| <b>Derivaten</b>                                                     | <b>8</b> | 29.150         | 32.192         |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b>                       | <b>9</b> | 914            | 1.765          |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                                |          | <b>213.451</b> | <b>201.757</b> |

(-) De bij de posten vermelde nummers verwijzen naar de toelichting op de balans.

## 12.2 Staat van baten en lasten

| (bedragen x € 1.000)                                                                |           | 2023          | 2022           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|----------------|
| <b>BATEN</b>                                                                        |           |               |                |
| Premiebijdragen voor risico Pensioenkring Eastman                                   | 10        | 3.763         | 6.035          |
| Beleggingsresultaten risico Pensioenkring Eastman                                   | 11        | 15.839        | -67.660        |
| Baten uit herverzekering                                                            | 12        | 151           | 619            |
| Overige baten                                                                       | 13        | 19            | 0              |
| <b>TOTAAL BATEN</b>                                                                 |           | <b>19.772</b> | <b>-61.006</b> |
| <b>LASTEN</b>                                                                       |           |               |                |
| Pensioenuitkeringen                                                                 | 14        | 2.985         | 2.684          |
| Pensioenuitvoeringskosten                                                           | 15        | 489           | 468            |
| <b>Mutatie voorziening pensioenverplichtingen voor risico Pensioenkring Eastman</b> | <b>16</b> |               |                |
| Pensioenopbouw                                                                      |           | 1.995         | 6.460          |
| Toeslagverlening                                                                    |           | 0             | 12.219         |
| Rentetoevoeging                                                                     |           | 4.695         | -968           |
| Onttrekking voor pensioenuitkeringen en pensioenuitvoeringskosten                   |           | -2.901        | -2.644         |
| Wijziging marktrente                                                                |           | 4.648         | -65.195        |
| Wijziging uit hoofde overdracht van rechten                                         |           | -716          | 467            |
| Wijziging actuariële uitgangspunten                                                 |           | 0             | 2.679          |
| Overige mutaties voorziening pensioenverplichtingen                                 |           | -109          | 100            |
|                                                                                     |           | 7.612         | -46.882        |
| <b>Mutatie herverzekeringsdeel technische voorzieningen</b>                         | <b>17</b> | 151           | 619            |
| <b>Mutatie overige voorzieningen</b>                                                | <b>18</b> | 424           | -1.832         |
| <b>Saldo herverzekering</b>                                                         | <b>19</b> | 297           | -1.384         |
| <b>Saldo overdrachten van rechten</b>                                               | <b>20</b> | 739           | -514           |
| <b>Overige lasten</b>                                                               | <b>21</b> | 1             | 5              |
| <b>TOTAAL LASTEN</b>                                                                |           | <b>12.698</b> | <b>-46.836</b> |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                                    |           | <b>7.074</b>  | <b>-14.170</b> |
| <i>Bestemming van het saldo van baten en lasten</i>                                 |           |               |                |
| Algemene reserve Pensioenkring Eastman                                              |           | 7.074         | -14.170        |

(-) De bij de posten vermelde nummers verwijzen naar de toelichting op de staat van baten en lasten.

## 12.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode.

| (bedragen x € 1.000)                                                      | 2023          | 2022          |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Kasstroom uit pensioenactiviteiten</b>                                 |               |               |
| <b>Ontvangsten</b>                                                        |               |               |
| Ontvangen premiebijdragen voor risico Pensioenkring Eastman               | 3.766         | 6.551         |
| Ontvangen in verband met overdracht van rechten                           | 56            | 832           |
| Ontvangen uitkeringen van herverzekeraars                                 | 402           | 1.836         |
| Overig ontvangsten                                                        | -13           | -39           |
|                                                                           | 4.211         | 9.180         |
| <b>Uitgaven</b>                                                           |               |               |
| Betaalde pensioenuitkeringen                                              | -2.977        | -2.676        |
| Betaald in verband met overdracht van rechten                             | -795          | -359          |
| Betaalde premies herverzekering                                           | -444          | -662          |
| Betaalde pensioenuitvoeringskosten                                        | -460          | -451          |
| Afdracht inzake weerstandsvermogen                                        | 15            | 112           |
| Overige uitgaven                                                          | -1            | -5            |
|                                                                           | -4.662        | -4.041        |
| <b>Totaal kasstroom uit pensioenactiviteiten</b>                          | <b>-451</b>   | <b>5.139</b>  |
| <b>Kasstroom uit beleggingsactiviteiten</b>                               |               |               |
| <b>Ontvangsten</b>                                                        |               |               |
| Directe beleggingsopbrengsten voor risico Pensioenkring Eastman           | -622          | 678           |
| Directe beleggingsopbrengsten Indexatiedepot                              | 12            | -2            |
| Verkopen en aflossingen van beleggingen voor risico Pensioenkring Eastman | 75.787        | 87.131        |
|                                                                           | 75.177        | 87.807        |
| <b>Uitgaven</b>                                                           |               |               |
| Aankopen beleggingen voor risico Pensioenkring Eastman                    | -80.355       | -71.862       |
| Betaalde kosten van vermogensbeheer                                       | -1.311        | -42           |
|                                                                           | -81.666       | -71.904       |
| <b>Totaal kasstroom uit beleggingsactiviteiten</b>                        | <b>-6.489</b> | <b>15.903</b> |
| <b>Netto kasstroom</b>                                                    | <b>-6.940</b> | <b>21.042</b> |
| Koers-/omrekenverschillen                                                 | 3             | 4             |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                                           | <b>-6.937</b> | <b>21.046</b> |
| Liquide middelen per 1 januari                                            | 37.326        | 16.280        |
| Liquide middelen per 31 december                                          | 30.389        | 37.326        |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                                           | <b>-6.937</b> | <b>21.046</b> |
| <b>Waarvan:</b>                                                           |               |               |
| Voor risico pensioenkring (4)                                             | 906           | 1.022         |
| Binnen de beleggingsportefuille                                           | 29.483        | 36.304        |
| <b>Liquide middelen per 31 december</b>                                   | <b>30.389</b> | <b>37.326</b> |
| Liquide middelen binnen de beleggingsportefuille:                         |               |               |
| - Liquide middelen bij de vermogensbeheerder                              | 2.376         | 3.873         |
| - Cash collateral                                                         | 27.107        | 31.731        |
| - Nog af te storten gelden                                                | 0             | 700           |
| <b>Totaal (1)</b>                                                         | <b>29.483</b> | <b>36.304</b> |

(-) De bij de posten vermelde nummers verwijzen naar de toelichting op de balans.

## 12.4 Toelichting op de financiële opstelling van Pensioenkring Eastman

### Algemeen

#### Activiteiten

Pensioenkring Eastman, is een pensioenkring met een eigen afgescheiden positie binnen Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap (Stap). Pensioenkring Eastman is op 1 oktober 2016 opgericht en is ontstaan na een collectieve waardeoverdracht vanuit Stichting Pensioenfonds E-way.

Het doel van Pensioenkring Eastman is het nu en in de toekomst verstrekken van uitkeringen aan pensioengerechtigden en nabestaanden voor ouderdom en overlijden. Tevens verstrekt Pensioenkring Eastman uitkeringen aan arbeidsongeschikte deelnemers. De Belastingdienst hanteert voor Stap (inclusief de pensioenkringen) één fiscaal nummer. Daarom treedt Stap voor bepaalde geldstromen, zoals uitkeringen, als kassier op voor Pensioenkring Eastman. Pensioenkring Eastman geeft invulling aan de uitvoering van de pensioenregeling van de aangesloten ondernemingen.

#### Overeenstemmingsverklaring

De financiële opstelling is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen zoals deze zijn opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW en met inachtneming van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur heeft op 5 juni 2024 deze financiële opstelling vastgesteld.

#### Referenties

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

### Grondslagen

#### Algemene grondslagen

Alle bedragen in de financiële opstelling van Pensioenkring Eastman zijn vermeld in € 1.000, tenzij anders is aangegeven. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### Continuïteitsveronderstelling

De financiële opstelling van Pensioenkring Eastman is opgesteld met inachtneming van de continuïteitsveronderstelling. Voor de toelichting op de continuïteit wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen.

#### Opname van een actief of een verplichting

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Pensioenkring Eastman zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Verantwoording van baten en lasten

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of een verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## Saldering van een actief en een verplichting

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als nettobedrag in de balans opgenomen indien sprake is van een wettelijke of contractuele bevoegdheid om het actief en de verplichting gesaldeerd en gelijktijdig af te wikkelen en bovendien de intentie bestaat om de posten op deze wijze af te wikkelen. De met de gesaldeerd opgenomen financiële activa en financiële verplichtingen samenhangende rentebaten en rentelasten worden eveneens gesaldeerd opgenomen.

## Vreemde valuta

### *Functionele valuta*

De financiële opstelling van Pensioenkring Eastman is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Pensioenkring Eastman.

### *Transacties, vorderingen en schulden*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de financiële opstelling van Pensioenkring Eastman verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend naar euro's tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

De koersen van de belangrijkste valuta in euro's zijn:

|     | 31-12-2023 | Gemiddeld 2023 | 31-12-2022 | Gemiddeld 2022 |
|-----|------------|----------------|------------|----------------|
| USD | 0,9053     | 0,9249         | 0,9370     | 0,9495         |
| GBP | 1,1540     | 1,1498         | 1,1271     | 1,1726         |
| JPN | 0,0064     | 0,0066         | 0,0071     | 0,0072         |

## Schattingswijziging

De financiële opstelling is in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW opgesteld en dit vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende posten in de financiële opstelling. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

In 2023 zijn er geen schattingswijzigingen geweest.

### **Dekkingsgraden**

De feitelijke dekkingsgraad van Pensioenkring Eastman wordt berekend door op balansdatum het pensioenvermogen te delen door de technische voorzieningen zoals opgenomen in de balans.

De reële dekkingsgraad wordt berekend als de dekkingsgraad gedeeld door de grens voor Toekomst Bestendig Indexeren (TBI-grens) per 30 september 2023. De TBI-grens per 30 september van een jaar is bepalend voor het besluit of de volledige toeslag op basis van Toekomst Bestendig Indexeren kan worden toegekend.

De beleidsdekkingsgraad is gebaseerd op het rekenkundig gemiddelde van de dekkingsgraden over de laatste 12 maanden. Bij de bepaling van de beleidsdekkingsgraad wordt steeds gebruik gemaakt van de meest actuele inschatting van de betreffende dekkingsgraden.

## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### **Beleggingen voor risico Pensioenkring Eastman**

#### *Algemeen*

De beleggingen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Onder waardering op actuele waarde wordt verstaan: het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn.

De waardering van participaties in beleggingsinstellingen geschiedt tegen actuele waarde. Voor beursgenoteerde beleggingsinstellingen is dit de marktnotering per balansdatum. De waardering in niet-beursgenoteerde beleggingsinstellingen geschiedt tegen de netto vermogenswaarde per balansdatum, die gebaseerd is op de actuele waarde.

Slechts indien de actuele waarde van een belegging niet betrouwbaar kan worden vastgesteld vindt waardering plaats op basis van geamortiseerde kostprijs.

#### *Verwerking van waardeveranderingen van beleggingen*

Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen van beleggingen. Alle waardeveranderingen van beleggingen, inclusief valutakoersverschillen, worden als beleggingsopbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen.

### *Aandelen*

Beursgenoteerde aandelen en participaties in beursgenoteerde en niet-beursgenoteerde beleggingsinstellingen zijn gewaardeerd tegen marktwaarde, zijnde de marktnotering per balansdatum. De waardering in niet-beursgenoteerde beleggingsinstellingen geschiedt tegen de netto vermogenswaarde per balansdatum, die gebaseerd is op de actuele waarde.

### *Vastrentende waarden*

Beursgenoteerde vastrentende waarden en participaties in beursgenoteerde beleggingsinstellingen zijn gewaardeerd tegen marktwaarde, zijnde de marktnotering per balansdatum.

Indien vastrentende waarden of participaties in beleggingsinstellingen niet-beursgenoteerd zijn, vindt waardebepaling plaats op basis van de geschatte toekomstige netto kasstromen (rente en aflossingen) die uit de beleggingen zullen voortvloeien, contant gemaakt tegen de ultimo boekjaar geldende marktrente en rekening houdend met het risicoprofiel (kredietrisico; oninbaarheid) en de looptijden.

De beleggingen in het MM Dutch Mortgage Fund worden gekwalificeerd als beleggingen waarvan de waarde is vastgesteld op basis van een waarderingsmodel. De bepaling van de waarde van de hypothecaire vorderingen binnen de onderliggende hypotheekfondsen geschiedt door de toekomstige contractuele kasstromen te verdisconteren en rekening houdend met vervroegde aflossingen.

De lopende interest op vastrentende waarden wordt gepresenteerd als onderdeel van de marktwaarde van de vastrentende waarden.

### *Derivaten*

Derivaten worden gewaardeerd op marktwaarde, te weten de relevante marktnoteringen of, als die niet beschikbaar zijn, de waarde die wordt bepaald met behulp van marktconforme en toetsbare waarderingsmodellen.

Indien een derivatenpositie negatief is wordt het bedrag onder de schulden verantwoord.

### *Overige beleggingen*

Overige beleggingen worden gewaardeerd op marktwaarde. De actuele waarde van niet-beursgenoteerde participaties in beleggingsinstellingen is gebaseerd op het aandeel dat Pensioenkring Eastman heeft in het eigen vermogen van de betreffende beleggingsinstellingen per balansdatum.

Onder de overige beleggingen worden tevens vorderingen en schulden op beleggingen gepresenteerd.

## **Herverzekeringsdeel technische voorzieningen**

Bij de waardering worden de bij een verzekeraar verzekerde pensioenuitkeringen contant gemaakt met de rentetermijnstructuur en de actuariële grondslagen van Pensioenkring Eastman.

Conform RJ 610 paragraaf 224 is de latente vordering op de verzekeraar gelijkgesteld aan het herverzekeringsdeel technische voorzieningen. De kredietwaardigheid van de verzekeraars is dusdanig dat het bestuur van mening is dat een eventueel kredietrisico niet significant is en daardoor afwaardering voor het kredietrisico niet benodigd is.

## **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd op reële waarde. Na eerste verwerking worden vorderingen gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs (gelijk aan de nominale waarde indien geen sprake is van transactiekosten) onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen, indien sprake is van oninbaarheid.

## Overige activa

Liquide middelen worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Onder de liquide middelen zijn opgenomen die kas- en banktegoeden die onmiddellijk opeisbaar zijn dan wel een looptijd korter dan twaalf maanden hebben. De liquide middelen van tegoeden in verband met beleggingstransacties behoren niet tot de overige activa.

## Algemene reserve Pensioenkring Eastman

De algemene reserve van Pensioenkring Eastman wordt bepaald door het bedrag dat resteert nadat alle actiefposten en posten van het vreemd vermogen, inclusief de voorziening pensioenverplichtingen voor risico van Pensioenkring Eastman en overige technische voorzieningen, volgens de van toepassing zijnde waarderingsgrondslagen in de balans zijn opgenomen.

## Technische voorzieningen

### *Voorziening pensioenverplichtingen voor risico Pensioenkring Eastman*

De voorziening pensioenverplichtingen voor risico van Pensioenkring Eastman wordt gewaardeerd op actuele waarde (marktwaarde). De actuele waarde wordt bepaald op basis van de contante waarde van de beste inschatting van toekomstige kasstromen die samenhangen met de op balansdatum onvoorwaardelijke pensioenverplichtingen.

Onvoorwaardelijke pensioenverplichtingen zijn de opgebouwde nominale aanspraken en de onvoorwaardelijke (toezeggingen tot) toeslagen. De contante waarde wordt bepaald met gebruikmaking van de marktrente, waarvoor de actuele rentetermijnstructuur zoals gepubliceerd door DNB wordt gebruikt.

Bij de berekening van de voorziening pensioenverplichtingen is uitgegaan van het op de balansdatum geldende pensioenreglement en van de over de verstreken deelnemersjaren verworven aanspraken. Jaarlijks wordt door het bestuur besloten of toeslagen op de opgebouwde pensioenaanspraken worden verleend. Alle per balansdatum bestaande besluiten tot toeslagverlening (ook voor besluiten na balansdatum voor zover sprake is van ex-ante- condities) zijn in de berekening begrepen. Er wordt geen rekening gehouden met toekomstige salarisontwikkelingen.

De actuariële grondslagen en veronderstellingen van Pensioenkring Eastman zijn vastgesteld conform de bepalingen in de Pensioenwet, waarbij rekening wordt gehouden met de voorzienbare trend in overlevingskansen.

De berekeningen voor de voorziening verzekeringsverplichtingen zijn uitgevoerd op basis van de volgende:

- De voorziening pensioenverplichtingen wordt berekend als de contante waarde van de op de balansdatum opgebouwde pensioenen inclusief de eventueel op 31 december toe te kennen verhoging in verband met toeslagverlening, voor zover hiertoe besloten is voor 31 december.
- Voor arbeidsongeschikte deelnemers wordt de voorziening pensioenverplichtingen voor het arbeidsongeschikte deel berekend als de contante waarde van de op de pensioendatum in uitzicht gestelde pensioenen bij een tot die datum voortgezette pensioenopbouw.
- Voor mannen en vrouwen is gebruik gemaakt van de in 2022 door het Koninklijk Actuarieel Genootschap gepubliceerde Prognosetafel AG2022 (2022: idem). Om rekening te houden met het gegeven dat de populatie van de pensioenkring af kan wijken van de totale populatie waarop de prognosetafel is gebaseerd, worden leeftijdsafhankelijke correctiefactoren op de sterftekansen toegepast. Deze correctiefactoren zijn in 2023 bepaald met het Demographic Horizons™ model van Aon (Aon ervaringssterfte 2022)(2022: idem).
- Bij de bepaling van de tarieven voor het partnerpensioen wordt voor pensioendatum gebruik gemaakt van pensioenkring specifieke gehuwdheidsfrequenties. Na pensioendatum wordt uitgegaan van een bepaalde partner.

- Het leeftijdsverschil tussen man en vrouw wordt gesteld op 3 jaar.
- De leeftijd en duur worden in maanden nauwkeurig vastgesteld, waarbij de geboortedatum gelijk wordt gesteld aan de 1e dag van de geboortemaand.
- Voor toekomstige administratiekosten en excassokosten is een separate kostenvoorziening gevormd.
- Voor latent wezenpensioen wordt 5,0% van de voorziening pensioenverplichtingen voor het latent nabestaandenpensioen van actieve, premievrije en arbeidsongeschikte deelnemers gereserveerd.
- Als rekenrente voor de voorziening pensioenverplichtingen wordt gehanteerd de rentetermijnstructuur per 31 december van het betreffende boekjaar zoals die door DNB is gepubliceerd. Bij de waardering worden de verzekerde pensioenuitkeringen contant gemaakt met de rentetermijnstructuur en de actuariële grondslagen van Pensioenkring Eastman.

#### *Herverzekeringsdeel technische voorzieningen*

Bij de waardering worden de herverzekerde uitkeringen contant gemaakt tegen de rentetermijnstructuur, onder toepassing van de actuariële grondslagen van Pensioenkring Eastman.

#### **Overige voorzieningen**

Onder de overige voorzieningen is het indexatiedepot opgenomen. Het indexatiedepot wordt aangevuld vanuit een premiemarge, waarbij de feitelijke premie wordt verminderd met de gedempte kostendeckende premie en overige kosten. De aanwezige middelen worden aangewend voor de financiering van toeslagen voor actieve deelnemers. Het indexatiedepot wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Overige schulden en overlopende passiva**

Overige schulden en overlopende passiva worden bij eerste verwerking gewaardeerd op reële waarde. Na eerste verwerking worden schulden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs (gelijk aan de nominale waarde indien geen sprake is van transactiekosten).

Kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

### **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

#### **Algemeen**

De in de staat van baten en lasten opgenomen posten zijn in belangrijke mate gerelateerd aan de in de balans gehanteerde waarderingsgrondslagen voor beleggingen en de technische voorzieningen. Zowel gerealiseerde als ongerealiseerde resultaten worden rechtstreeks verantwoord in het resultaat van het betreffende boekjaar.

#### **Premiebijdragen voor risico Pensioenkring Eastman**

Onder premiebijdragen worden verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar verzekerde pensioenen onder aftrek van kortingen. Premies zijn toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Extra storting en opslagen op de premie zijn eveneens als premiebijdragen verantwoord.

#### **Beleggingsresultaten risico Pensioenkring Eastman**

##### *Indirecte beleggingsopbrengsten*

Onder de indirecte beleggingsopbrengsten worden verstaan de gerealiseerde en ongerealiseerde waardewijzigingen en valutaresultaten. In de financiële opstelling van Pensioenkring Eastman wordt geen onderscheid gemaakt tussen gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen van beleggingen. Alle waardeveranderingen van beleggingen, inclusief valutakoersverschillen, worden als beleggingsopbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen. (In)directe beleggingsresultaten zijn toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

### *Directe beleggingsopbrengsten*

Onder de directe beleggingsopbrengsten worden in dit verband rentebaten en -lasten, dividenden, huuropbrengsten en soortgelijke opbrengsten verstaan.

Dividend wordt verantwoord op het moment van betaalbaarstelling.

### *Kosten vermogensbeheer*

Onder kosten vermogensbeheer worden de kosten voor fiduciair beheer verstaan. Deze kosten worden verantwoord op basis van de opgave van de vermogensbeheerder.

### *Verrekening van kosten*

Met de directe en indirecte beleggingsopbrengsten zijn verrekend de aan de opbrengsten gerelateerde transactiekosten, provisies, valutaverschillen en dergelijke. Deze kosten worden verantwoord op basis van de opgave van de vermogensbeheerder.

### *Mutatie weerstandsvermogen*

De mutatie weerstandsvermogen betreft het afgedragen bedrag aan Stap. In geval van een storting wordt deze als last verantwoord en in geval van vordering als bate. De financiering van het weerstandsvermogen vindt plaats door:

- Een opslag van 0,2% op de pensioenpremie;
- Een opslag van 0,2% op de koopsom bij een collectieve waardeoverdracht, danwel vanuit de vrijval van de kostenvoorziening;
- Een afslag van 0,2% op het bruto beleggingsrendement bij autonome groei van het belegd vermogen;
- Een onttrekking ter grootte van 0,2% van de wettelijke overdrachtswaarde bij inkomende individuele waardeoverdrachten;
- Saldering van het rendement op het belegde weerstandsvermogen ten gunste of ten laste van het bruto beleggingsrendement;
- Een onttrekking als gevolg van een uitgaande collectieve waardeoverdracht.

### **Pensioenuitkeringen**

De pensioenuitkeringen betreffen de aan deelnemers uitgekeerde bedragen inclusief afkopen. De pensioenuitkeringen zijn berekend op actuariële grondslagen en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Pensioenuitvoeringskosten**

De pensioenuitvoeringskosten zijn toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Stap berekent kosten door aan Pensioenkring Eastman. Het gaat daarbij om de volgende componenten:

- Uitvoeringskosten pensioenbeheer: administratiekostenvergoeding voor de pensioenadministratie bij TKP en meerwerk-activiteiten die conform afspraak worden doorbelast.
- Exploitatiekosten Stap: vaste bedragen die op maandbasis in rekening worden gebracht en kosten gemaakt door derde partijen die conform gemaakte afspraken worden doorbelast.
- Overige pensioenuitvoeringskosten die conform afspraak door de pensioenkring danwel een aangesloten werkgever worden betaald.

### **Mutatie voorziening pensioenverplichtingen voor risico Pensioenkring Eastman**

#### *Pensioenopbouw*

Bij de pensioenopbouw zijn aanspraken en rechten over het boekjaar gewaardeerd naar het niveau dat zij op balansdatum hebben.

### *Toeslagverlening*

Het toeslagbeleid van Pensioenkring Eastman is voorwaardelijk. De toeslag op de aanspraken op ouderdomspensioen van de deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden wordt gebaseerd op de wijziging van het consumentenprijsindex (CPI) alle huishoudens (afgeleid). Dit wordt bepaald aan de hand van de wijziging van de index over de maand september voorafgaande aan de verlening en de maand september van het daaraan voorafgaande jaar. Een negatieve inflatie (deflatie) zal niet leiden tot een neerwaartse aanpassing. Het toeslagpercentage zal alsdan gesteld worden op 0. Het streven is een realistisch toeslagbeleid op basis van het consumentenprijsindexcijfer alle bestedingen (afgeleid). Het beleid is erop gericht om op de lange termijn circa 75% van de stijging van de prijsindex door middel van toeslagen te compenseren.

Indien in enig jaar nog middelen resteren in het indexatiedepot en de verleende toeslag lager is dan de maatstaf, kan het bestuur besluiten uit die middelen een extra toeslag te verlenen aan actieve deelnemers, zodanig dat de verleende toeslag niet hoger is dan de maatstaf. Het bedrag dat onttrokken wordt aan het indexatiedepot wordt 'dekkingsgraad neutraal' vastgesteld op basis van de actieve deelnemers per ultimo februari van het jaar.

### *Rentetoevoeging*

De pensioenverplichtingen zijn opgerent met 3,264% (2022: -0,486%) op basis van de éénjaarsrente van de door DNB gepubliceerde rentetermijnstructuur per 31 december 2022 (2022 : de éénjaarsrente van de DNB curve van 31 december 2021).

### *Onttrekking voor pensioenuitkeringen en pensioenuitvoeringskosten*

Vooraf wordt een actuariële berekening gemaakt van de toekomstige pensioenuitvoeringskosten (met name excassokosten) en pensioenuitkeringen die in de voorziening pensioenverplichtingen worden opgenomen. Deze post betreft de vrijval voor de financiering van de kosten en uitkeringen van het verslagjaar.

### *Wijziging marktrente*

Jaarlijks wordt per 31 december de marktwaarde van de technische voorzieningen herrekend door toepassing van de actuele rentetermijnstructuur. Het effect van de verandering van de rentetermijnstructuur wordt verantwoord onder het hoofd wijziging marktrente.

### *Wijzigingen actuariële grondslagen*

Jaarlijks worden de actuariële grondslagen en/of methoden beoordeeld en mogelijk herzien voor de berekening van de actuele waarde van de pensioenverplichtingen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van interne en externe actuariële deskundigheid. Dit betreft onder meer de vergelijking van veronderstellingen voor sterfte, langlevens en arbeidsongeschiktheid met werkelijke waarnemingen, zowel voor de gehele bevolking als voor de populatie van Pensioenkring Eastman.

De vaststelling van de toereikendheid van de voorziening pensioenverplichtingen is een inherent onzeker proces, waarbij gebruik wordt gemaakt van schattingen en oordelen door het bestuur. Het effect van deze wijzigingen wordt verantwoord in het resultaat op het moment dat de actuariële uitgangspunten worden herzien.

### *Wijziging uit hoofde van overdracht van rechten*

Een resultaat op overdrachten kan ontstaan doordat de vrijval van de voorziening plaatsvindt tegen tarieven van Pensioenkring Eastman, terwijl het bedrag dat wordt overgedragen gebaseerd is op de wettelijke factoren voor waardeoverdrachten. De tarieven van Pensioenkring Eastman wijken af van de wettelijke tarieven.

#### *Overige mutaties voorziening pensioenverplichtingen*

De overige mutaties ontstaan door mutaties in de aanspraken door overlijden en pensioneren.

#### **Saldo herverzekeringen**

De inkomende en uitgaande geldstromen worden gesaldeerd opgenomen en verantwoord in de periode waarop de herverzekering betrekking heeft.

#### **Saldo overdrachten van rechten**

De post saldo overdrachten van rechten bevat het saldo van bedragen uit hoofde van overgenomen dan wel overgedragen pensioenverplichtingen.

#### **Overige baten en lasten**

Overige baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is volgens de directe methode opgesteld. Alle ontvangsten en uitgaven worden hierbij als zodanig gepresenteerd. Onderscheid wordt gemaakt tussen kasstromen uit pensioenactiviteiten en beleggingsactiviteiten.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen onder de overige activa, de liquide middelen en de op korte termijn zeer liquide activa onder de overige beleggingen. De op korte termijn zeer liquide activa zijn die beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

## 12.5 Toelichting op de balans per 31 december 2023

### ACTIVA

#### 1. Beleggingen voor risico Pensioenkring Eastman

| (bedragen x € 1.000) | 31-12-2023     | 31-12-2022     |
|----------------------|----------------|----------------|
| Aandelen             | 51.795         | 49.126         |
| Vastrentende waarden | 115.253        | 108.635        |
| Derivaten            | 809            | 0              |
| Overige beleggingen  | 41.944         | 40.265         |
| <b>Totaal</b>        | <b>209.801</b> | <b>198.026</b> |

| (bedragen x € 1.000)              | Aandelen      | Vastrentende waarden | Derivaten      | Overige beleggingen | Totaal         |
|-----------------------------------|---------------|----------------------|----------------|---------------------|----------------|
| <b>Stand per 1 januari 2023</b>   | 49.126        | 108.635              | -32.192        | 40.265              | 165.834        |
| Aankopen                          | 9.544         | 50.165               | 1.295          | 20.088              | 81.092         |
| Verkopen                          | -15.734       | -48.498              | -555           | -11.000             | -75.787        |
| Herwaardering                     | 8.859         | 4.951                | 3.112          | 221                 | 17.143         |
| Overige mutaties                  | 0             | 0                    | 0              | -7.630              | -7.630         |
| <b>Stand per 31 december 2023</b> | <b>51.795</b> | <b>115.253</b>       | <b>-28.341</b> | <b>41.944</b>       | <b>180.651</b> |
| Schuldpositie derivaten (credit)  |               |                      |                |                     | 29.150         |
| <b>Totaal</b>                     |               |                      |                |                     | <b>209.801</b> |

In 2023 heeft de fondsbeheerder de structuur van een aantal beleggingsfondsen vereenvoudigd. Voor de pensioenkring betekende dit dat beleggingen in bepaalde 'feeder' fondsen verkocht werden en dat voor dezelfde waarde werd belegd in het 'master' fonds. De pensioenkring behield daarmee dezelfde onderliggende beleggingen. De hier uit voortvloeiende transacties zijn in bovenstaande overzicht mee genomen als verkoop respectievelijk aankoop.

De overige mutaties bij overige beleggingen bestaan uit toe- en afname van liquide middelen binnen de beleggingsportefeuille en de mutaties binnen de vorderingen en schulden op beleggingen, die onder de overige beleggingen worden gepresenteerd.

Het economisch risico ligt bij Pensioenkring Eastman. Het juridisch eigendom is ondergebracht bij Stap.

| (bedragen x € 1.000)              | Aandelen      | Vastrentende waarden | Derivaten      | Overige beleggingen | Totaal         |
|-----------------------------------|---------------|----------------------|----------------|---------------------|----------------|
| <b>Stand per 1 januari 2022</b>   | 71.809        | 141.521              | -752           | 15.729              | 228.307        |
| Aankopen                          | 54.215        | 14.720               | -72            | 1.322               | 70.185         |
| Verkopen                          | -65.466       | -22.379              | 0              | -11.500             | -99.345        |
| Herwaardering                     | -11.432       | -25.227              | -31.368        | -9                  | -68.036        |
| Overige mutaties                  | 0             | 0                    | 0              | 34.723              | 34.723         |
| <b>Stand per 31 december 2022</b> | <b>49.126</b> | <b>108.635</b>       | <b>-32.192</b> | <b>40.265</b>       | <b>165.834</b> |
| Schuldpositie derivaten (credit)  |               |                      |                |                     | 32.192         |
| <b>Totaal</b>                     |               |                      |                |                     | <b>198.026</b> |

In 2022 zijn de mutaties in liquide middelen en vorderingen als onderdeel van de Overige beleggingen onterecht gepresenteerd als aankopen in plaats van overige mutaties. Daarom is ervoor gekozen om de fout aan te passen in de huidige jaarrekening. Dit heeft geleid tot de volgende aanpassing van de

vergelijkende cijfers: afname in de aankopen van 34.692 en toename van de overige mutaties van 34.692. Deze correctie heeft geen invloed op de financiële positie, de resultaten en/of de kasstromen van Pensioenkring Eastman.

## Aandelen

| (bedragen x € 1.000)                                                                    | 31-12-2023    | 31-12-2022    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Beursgenoteerde en niet beursgenoteerde beleggingsinstellingen die beleggen in aandelen | 51.795        | 49.126        |
| <b>Totaal</b>                                                                           | <b>51.795</b> | <b>49.126</b> |

Pensioenkring Eastman belegt niet in de werkgever.

Ultimo boekjaar zijn er geen posities binnen de betreffende beleggingscategorie met een belang groter dan 5%.

## Vastrentende waarden

| (bedragen x € 1.000)                                                             | 31-12-2023     | 31-12-2022     |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Obligaties                                                                       | 35.327         | 34.080         |
| Niet-beursgenoteerde beleggingsinstellingen die beleggen in vastrentende waarden | 42.428         | 39.752         |
| Hypotheekfondsen                                                                 | 37.498         | 34.803         |
| <b>Totaal</b>                                                                    | <b>115.253</b> | <b>108.635</b> |

De waarde in de Hypotheekfondsen betreft beleggingen in het MM Dutch Mortgage Fund.

Ultimo boekjaar bedragen de volgende posities meer dan 5% van de betreffende beleggingscategorie:

| (bedragen x € 1.000)    | 31-12-2023    |              | 31-12-2022    |              |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Duitse staatsobligaties | 26.916        | 23,4%        | 25.244        | 23,2%        |
| <b>Totaal</b>           | <b>26.916</b> | <b>23,4%</b> | <b>25.244</b> | <b>23,2%</b> |

## Derivaten

| (bedragen x € 1.000) | 31-12-2023     | 31-12-2022     |
|----------------------|----------------|----------------|
| Rentederivaten       | -28.341        | -32.192        |
| <b>Totaal</b>        | <b>-28.341</b> | <b>-32.192</b> |

In de bovenstaande weergave zijn zowel de positieve als de negatieve derivatenposities weergegeven.

Een toelichting op de derivatenposities is opgenomen in de paragraaf Risicobeheer.

## Overige beleggingen

| (bedragen x € 1.000)                       | 31-12-2023    | 31-12-2022    |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Money Market funds                         | 12.270        | 3.702         |
| Liquide middelen bij de vermogensbeheerder | 1.626         | 3.873         |
| Cash collateral                            | 27.107        | 31.731        |
| Indexatiedepot                             | 750           | 0             |
| Vorderingen inzake beleggingen             | 191           | 959           |
| <b>Totaal</b>                              | <b>41.944</b> | <b>40.265</b> |

De vorderingen zijn kortlopend.

Ultimo boekjaar bedragen de volgende posten meer dan 5% van de betreffende beleggingscategorie:

| (bedragen x € 1.000)                      | 31-12-2023    |              | 31-12-2022   |             |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|
| Fidelity Institutional Liquidity Fund PLC | 3.308         | 7,9%         | 1.241        | 3,1%        |
| Morgan Stanley Liquidity Funds            | 4.147         | 9,9%         | 2.461        | 6,1%        |
| BlackRock ICS Euro Liquidity Fund         | 4.815         | 11,5%        | 0            | 0,0%        |
| <b>Totaal</b>                             | <b>12.270</b> | <b>29,3%</b> | <b>3.702</b> | <b>9,2%</b> |

## Securities lending

Pensioenkring Eastman participeert niet in securities lending programma's.

## Schattingen en oordelen

Zoals vermeld in de toelichting zijn de beleggingen van Pensioenkring Eastman gewaardeerd tegen actuele waarde per balansdatum en is het over het algemeen mogelijk en gebruikelijk om de actuele waarde binnen een aanvaardbare bandbreedte van schattingen vast te stellen. Voor sommige andere financiële instrumenten, zoals beleggingsvorderingen en -schulden, geldt dat de boekwaarde de actuele waarde benadert als gevolg van het korte termijnkarakter van de vorderingen en schulden. De boekwaarde van alle activa en de financiële verplichtingen op balansdatum benadert de actuele waarde.

Voor de meerderheid van de financiële instrumenten van Pensioenkring Eastman kan gebruik worden gemaakt van afgeleide marktnoteringen. Echter, voor de onderliggende beleggingen binnen het MM Dutch Mortgage Fund wordt gebruik gemaakt van waarderingsmodellen en -technieken, inclusief verwijzing naar de huidige reële waarde van vergelijkbare instrumenten. De tabel is gebaseerd op de levelindeling van het beleggingsfonds waarin wordt belegd.

Op basis van de boekwaarde kan het volgende onderscheid worden gemaakt:

| (bedragen x € 1.000)              | Genoteerde marktprijzen | Afgeleide markt-noteringen | Waarderings-modellen | Overig        | Totaal         |
|-----------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------|---------------|----------------|
| Aandelen                          | 0                       | 51.795                     | 0                    | 0             | 51.795         |
| Vastrentende waarden              | 35.327                  | 42.428                     | 37.498               | 0             | 115.253        |
| Derivaten                         | 0                       | -28.341                    | 0                    | 0             | -28.341        |
| Overige beleggingen               | 0                       | 12.270                     | 0                    | 29.674        | 41.944         |
| <b>Stand per 31 december 2023</b> | <b>35.327</b>           | <b>78.152</b>              | <b>37.498</b>        | <b>29.674</b> | <b>180.651</b> |

De posities uit hoofde van de derivaten betreffen zowel positieve als negatieve posities. Een toelichting over de derivatenposities is opgenomen in de paragraaf Risicobeheer.

| (bedragen x € 1.000)              | Genoteerde<br>marktprijzen | Afgeleide<br>markt-<br>noteringen | Waarderings-<br>modellen | Overig        | Totaal         |
|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------------|----------------|
| Aandelen                          | 0                          | 49.126                            | 0                        | 0             | 49.126         |
| Vastrentende waarden              | 34.080                     | 39.752                            | 34.803                   | 0             | 108.635        |
| Derivaten                         | 0                          | -32.192                           | 0                        | 0             | -32.192        |
| Overige beleggingen               | 0                          | 3.702                             | 0                        | 36.563        | 40.265         |
| <b>Stand per 31 december 2022</b> | <b>34.080</b>              | <b>60.388</b>                     | <b>34.803</b>            | <b>36.563</b> | <b>165.834</b> |

## 2. Herverzekeringsdeel technische voorzieningen

| (bedragen x € 1.000)                         | 31-12-2023   | 31-12-2022   |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Herverzekeringsdeel technische voorzieningen | 2.355        | 2.204        |
| <b>Totaal</b>                                | <b>2.355</b> | <b>2.204</b> |

De technische voorzieningen risico verzekeraar betreft de contante waarde van de toekomstige uitkeringen van de herverzekeraars Zwitserleven, Elipslife en SCOR/De Goudse. Hierbij is conform de fondsgrondslagen gerekend met een revalidatiekans van 0%, wat betekent dat het uitgangspunt is dat de deelnemer arbeidsongeschikt blijft.

De verzekering van het overlijdensrisico is ondergebracht bij Aegon Nederland N.V. Per 1 januari 2023 is het verzekeringscontract verlengd tot 31 december 2027. Het partner- en wezenpensioen en het Anw-hiaat pensioen is verzekerd op kapitaalbasis.

De verzekering van het arbeidsongeschiktheidsrisico is ondergebracht bij SCOR/De Goudse. Per 1 januari 2023 is dit verzekeringscontract verlengd tot 31 december 2027. De premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid en een uitkering van een WIA-excedentpensioen is verzekerd op kapitaalbasis.

De kredietwaardigheid van de verzekeraars is dusdanig dat het bestuur van mening is dat een eventueel kredietrisico niet significant is en daardoor afwaardering voor het kredietrisico niet benodigd is.

## 3. Vorderingen en overlopende activa

| (bedragen x € 1.000)                      | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| Vorderingen m.b.t. het indexatiedepot     | 287        | 0          |
| Premiedebiteuren                          | 0          | 289        |
| Vorderingen uit verzekering               | 18         | 164        |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 84         | 52         |
| <b>Totaal</b>                             | <b>389</b> | <b>505</b> |

De vorderingen m.b.t. het indexatiedepot bestaat uit een vordering op het depot. Dit komt doordat de premiemarge die aan het depot wordt toegevoegd op basis van de eindafrekening van de premie over 2023 lager is dan de al verwerkte premiemarge op basis van de voorschotpremie.

De vorderingen uit verzekering betreffen herverzekeringsclaims van individuele deelnemers die inmiddels zijn geclaimd bij de herverzekeraar.

De overige vorderingen bestaan uit nog door de werkgever te betalen bijdragen in de kosten van 2023 van 60, die nog volgens afspraak door de werkgever aan de pensioenkring vergoed worden en uit de te ontvangen creditrente van 9 over de banksaldi van het vierde kwartaal van 2023. Daarnaast bestaat deze post uit een vordering op Stap van 15 inzake een factuur van Aegon AM.

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

#### 4. Overige activa

| (bedragen x € 1.000) | 31-12-2023 | 31-12-2022   |
|----------------------|------------|--------------|
| Liquide middelen     | 906        | 1.022        |
| <b>Totaal</b>        | <b>906</b> | <b>1.022</b> |

Pensioenkring Eastman heeft twee bankrekeningen, waarvan één met name wordt gebruikt voor de financiële verrekening met Stap. Stap betaalt de pensioenuitkeringen aan de pensioengerechtigden van Pensioenkring Eastman en betaalt een deel van de pensioenuitvoeringskosten aan crediteuren. De tweede bankrekening wordt gebruikt voor de verwerking van waardeoverdrachten klein pensioen.

De liquide middelen bij banken staan ter vrije beschikking van Pensioenkring Eastman.

De liquide middelen komen economisch toe aan Pensioenkring Eastman. Het juridisch eigendom ligt bij Stap.

## PASSIVA

### 5. Algemene reserve Pensioenkring Eastman

| (bedragen x € 1.000)                          | 2023   | 2022    |
|-----------------------------------------------|--------|---------|
| <b>Stand per 1 januari</b>                    | 21.836 | 36.006  |
| Bestemming saldo van baten en lasten boekjaar | 7.074  | -14.170 |
| <b>Stand per 31 december</b>                  | 28.910 | 21.836  |

### Dekkingsgraad, vermogenspositie en herstelplan

| (bedragen x € 1.000)     | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|--------------------------|------------|------------|
| Feitelijke dekkingsgraad | 118,8%     | 115,0%     |
| Reële dekkingsgraad      | 86,6%      | 89,1%      |
| Beleidsdekkingsgraad     | 118,7%     | 119,1%     |

De feitelijke dekkingsgraad van Pensioenkring Eastman wordt berekend door op balansdatum het pensioenvermogen te delen door de technische voorzieningen zoals opgenomen in de balans.

De reële dekkingsgraad wordt berekend door de beleidsdekkingsgraad te delen door de grens voor Toekomst Bestendig Indexeren (TBI-grens) per 30 september 2023. De TBI-grens per 30 september van een jaar is bepalend voor het besluit of de volledige toeslag op basis van Toekomst Bestendig Indexeren kan worden toegekend.

De beleidsdekkingsgraad is gebaseerd op het rekenkundig gemiddelde van de dekkingsgraden over de laatste 12 maanden. Bij de bepaling van de beleidsdekkingsgraad wordt steeds gebruik gemaakt van de meest actuele inschatting van de betreffende dekkingsgraden.

Voor het bepalen van het vereist eigen vermogen (de solvabiliteitstoets) maakt Pensioenkring Eastman gebruik van het standaardmodel. Het bestuur acht het gebruik van het standaardmodel passend voor de risico's van Pensioenkring Eastman. De uitkomsten van de solvabiliteitstoets zijn opgenomen in de paragraaf 'Risicobeheer'.

Op basis hiervan bedraagt het (minimaal) vereist eigen vermogen op 31 december:

| (bedragen x € 1.000)                   | 31-12-2023 |       | 31-12-2022 |       |
|----------------------------------------|------------|-------|------------|-------|
| Algemene reserve Pensioenkring Eastman | 28.910     | 18,8% | 21.836     | 15,0% |
| Minimaal vereist eigen vermogen        | 6.326      | 4,1%  | 6.172      | 4,2%  |
| Vereist eigen vermogen                 | 22.731     | 14,8% | 21.557     | 14,8% |

De vermogenspositie van de pensioenkring wordt gekarakteriseerd als een situatie met een toereikende solvabiliteit (2022: idem).

## Herstelplan

De pensioenkring hoefde in 2023 geen herstelplan in te dienen, omdat de beleidsdekkingsgraad (119,1%) per 31 december 2022 hoger lag dan de dekkingsgraad die hoorde bij het vereist vermogen per 31 december 2022 (114,8%). Daardoor had Pensioenkring Eastman eind 2022 geen reservetekort.

De situatie is eind 2023 ongewijzigd, omdat de beleidsdekkingsgraad per 31 december 2023 (118,7%) hoger ligt dan de vereiste dekkingsgraad per 31 december 2023 (114,8%).

## Minimaal vereist vermogen

Indien de beleidsdekkingsgraad gedurende vijf achtereenvolgende jaren (6 peilmomenten) lager is dan het vermogen horende bij het minimaal vereist vermogen, dienen de pensioenaanspraken en -rechten gekort te worden. Dit betreft de korting op basis van de Maatregel minimaal vereist eigen vermogen (de zogenoemde MVEV-korting). Het korten is hierbij onvoorwaardelijk, maar mag worden verdeeld over (maximaal) 10 jaar.

Ultimo 2023 is de beleidsdekkingsgraad (118,7%) hoger dan de dekkingsgraad die hoort bij het minimaal vereist vermogen (104,1%). De MVEV-korting is per 31 december 2023 voor Pensioenkring Eastman dus niet aan de orde.

## Statutaire regelingen voor de bestemming van het saldo van baten en lasten

Er zijn geen statutaire bepalingen voor de bestemming van het resultaat. Het positieve saldo van de staat van baten en lasten, van 7.074 over het boekjaar, verhoogd de algemene reserve van Pensioenkring Eastman.

## 6. Technische voorzieningen

| (bedragen x € 1.000)                                                 | 31-12-2023     | 31-12-2022     |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Voorziening pensioenverplichtingen voor risico Pensioenkring Eastman | 151.372        | 143.760        |
| Herverzekeringsdeel technische voorzieningen                         | 2.355          | 2.204          |
| <b>Totaal</b>                                                        | <b>153.727</b> | <b>145.964</b> |

## Voorziening pensioenverplichtingen voor risico Pensioenkring Eastman

| (bedragen x € 1.000)                                              | 2023           | 2022           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>                                        | 143.760        | 190.642        |
| Pensioenopbouw                                                    | 1.995          | 6.460          |
| Toeslagverlening                                                  | 0              | 12.219         |
| Rentetoevoeging                                                   | 4.695          | -968           |
| Onttrekking voor pensioenuitkeringen en pensioenuitvoeringskosten | -2.901         | -2.644         |
| Wijziging marktrente                                              | 4.648          | -65.195        |
| Wijziging actuariële grondslagen                                  | 0              | 2.679          |
| Wijziging uit hoofde overdracht van rechten                       | -716           | 467            |
| Overige mutaties voorziening pensioenverplichtingen               | -109           | 100            |
| <b>Stand per 31 december</b>                                      | <b>151.372</b> | <b>143.760</b> |

### Pensioenopbouw

Onder pensioenopbouw is opgenomen de actuariële berekende waarde van de diensttijdopbouw. Dit is het effect op de voorziening pensioenverplichtingen van de in het verslagjaar opgebouwde nominale rechten ouderdomspensioen en nabestaandenpensioen. Verder is hierin begrepen het effect van de individuele salarisontwikkeling.

### Toeslagverlening

Pensioenkring Eastman streeft ernaar de opgebouwde pensioenrechten van de actieve deelnemers jaarlijks aan te passen aan de loonontwikkeling volgens de CAO. De toeslagverlening heeft een voorwaardelijk

karakter. Dit betekent dat geen recht op toeslagen bestaat en dat het niet zeker is of en in hoeverre in de toekomst toeslagverlening kan plaatsvinden. Een eventuele achterstand in de toeslagverlening kan in principe worden ingehaald.

Pensioenkring Eastman streeft er tevens naar de ingegane pensioenen en de premievrije pensioenrechten (gewezen deelnemers) jaarlijks aan te passen aan de ontwikkeling van de prijsindex. Ook deze toeslagverlening heeft een voorwaardelijk karakter. Dit betekent dat geen recht op toeslagen bestaat en dat het niet zeker is of en in hoeverre in de toekomst toeslagverlening kan plaatsvinden.

Het beleid is erop gericht om op de lange termijn circa 75% van de stijging van deze prijsindex door middel van toeslagen te compenseren.

In 2023 is geen toeslag verleend.

#### *Rentetoevoeging*

De pensioenverplichtingen zijn opgerent met 3,264% (2022: -0,486%), op basis van de éénjaarsrente van de door DNB gepubliceerde rentetermijnstructuur per 31 december 2022 (2022: de éénjaarsrente van de DNB curve van 31 december 2021).

#### *Onttrekking voor pensioenuitkeringen en pensioenuitvoeringskosten*

Verwachte toekomstige pensioenuitkeringen worden vooraf actuariael berekend en opgenomen in de voorziening pensioenverplichtingen. De onder deze regel opgenomen afname van de voorziening betreft het bedrag dat vrijkomt ten behoeve van de financiering van de verwachte pensioenuitkeringen in de verslagperiode.

Toekomstige pensioenuitvoeringskosten (in het bijzonder excassokosten) worden vooraf actuariael berekend en opgenomen in de voorziening pensioenverplichtingen. De onder deze regel opgenomen afname van de voorziening betreft het bedrag dat vrijkomt voor de financiering van de verwachte pensioenuitvoeringskosten in de verslagperiode.

#### *Wijziging marktrente*

Jaarlijks wordt per 31 december de marktwaarde van de voorzieningen pensioenverplichtingen voor risico pensioenkring herrekend door toepassing van de actuele rentetermijnstructuur. Het effect van de verandering van de rentetermijnstructuur wordt verantwoord onder wijziging marktrente.

DNB heeft eind 2022 aangegeven dat de nieuwe UFR-methode, zoals geadviseerd door de Commissie Parameters 2022, per 1 januari 2023 wordt ingevoerd. In het effect van de wijziging marktrente is een klein bedrag opgenomen dat samenhangt met de wijziging van de UFR-Methode. Van het totale effect van de wijziging van de rente wordt 5.195 veroorzaakt door de reguliere wijziging van de (markt)rente en -547 door de aanpassing van de UFR-methodiek.

| Rentepercentage per | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|---------------------|------------|------------|
|                     | 2,31%      | 2,54%      |

### *Wijziging actuariële grondslagen*

Jaarlijks worden de actuariële grondslagen en/of methoden beoordeeld en mogelijk herzien voor de berekening van de actuele waarde van de pensioenverplichtingen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van interne en externe actuariële deskundigheid. Dit betreft onder meer de vergelijking van de veronderstellingen voor sterfte, langlevens en arbeidsongeschiktheid met werkelijke waarnemingen, zowel voor de gehele bevolking als voor de populatie van de pensioenkring.

In 2023 zijn er geen grondslagwijzigingen geweest.

### *Wijziging uit hoofde overdracht van rechten*

| (bedragen x € 1.000)                        | 31-12-2023  | 31-12-2022 |
|---------------------------------------------|-------------|------------|
| Toevoeging aan de technische voorzieningen  | 54          | 753        |
| Onttrekking aan de technische voorzieningen | -770        | -286       |
| <b>Totaal</b>                               | <b>-716</b> | <b>467</b> |

### *Overige mutaties voorziening pensioenverplichtingen*

| (bedragen x € 1.000)          | 31-12-2023  | 31-12-2022 |
|-------------------------------|-------------|------------|
| Resultaat op kanssystemen:    |             |            |
| - Sterfte                     | -57         | 969        |
| - Arbeidsongeschiktheid       | -136        | 140        |
| - Mutaties                    | 338         | 154        |
| - Overige technische mutaties | -254        | -1.163     |
| <b>Totaal</b>                 | <b>-109</b> | <b>100</b> |

Onder sterfte is de afwijking tussen de werkelijke sterfte ten opzichte van de veronderstelde sterfte weergegeven.

Actuariële resultaten op arbeidsongeschiktheid ontstaan doordat de werkelijke schade als gevolg van invalidering afwijkt van de in de premiestelling veronderstelde invalidering.

Onder de overige technische mutaties is het effect voor de actualisatie van de kostenvoorziening in de voorziening pensioenverplichtingen opgenomen.

De voorziening voor pensioenverplichtingen, inclusief het herverzekerde deel van de technische voorziening is naar categorieën als volgt samengesteld:

| (bedragen x € 1.000)                      | 31-12-2023     |              | 31-12-2022     |              |
|-------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                           | €              | Aantallen    | €              | Aantallen    |
| Actieven                                  | 28.150         | 278          | 67.525         | 546          |
| Pensioengerechtigden                      | 36.984         | 120          | 35.988         | 113          |
| Gewezen deelnemers                        | 81.626         | 722          | 35.357         | 534          |
|                                           | 146.760        | 1.120        | 138.870        | 1.193        |
| Overig                                    | 6.967          | 0            | 7.094          | 0            |
| <b>Voorziening pensioenverplichtingen</b> | <b>153.727</b> | <b>1.120</b> | <b>145.964</b> | <b>1.193</b> |

'Overig' bestaat uit de kostenvoorziening voor toekomstige uitvoeringskosten voor de uitvoering van de pensioenregeling.

## **Korte beschrijving pensioenregeling**

De pensioenregeling kan worden gekenmerkt als een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling met een pensioenleeftijd van 68 jaar. De pensioenovereenkomst omvat naast de voorwaardelijke middelloonregeling ook een beschikbare premierregeling, die wordt uitgevoerd door een andere pensioenuitvoerder. Jaarlijks wordt een aanspraak op ouderdomspensioen opgebouwd van 1,875% van de in dat jaar geldende pensioengrondslag. De pensioengrondslag is gelijk aan 13 maandsalarissen en de overeengekomen vakantie-uitkering onder aftrek van een franchise. Voor de vaststelling van de pensioengrondslag bedraagt het pensioengevend salaris vermeerderd met de ploegentoeslag op jaarbasis, op voltijdsbasis niet meer dan het op de datum van vaststelling van de pensioengrondslag geldende maximale pensioengevend loon in de zin van artikel 18ga van de Wet op de loonbelasting 1964. Tevens bestaat er recht op arbeidsongeschiktheids-, nabestaanden- en wezenpensioen. Alle zijn op risicobasis verzekerd.

De pensioenregeling kent een aantal keuzemogelijkheden te weten het ruilen van ouderdomspensioen voor nabestaandenpensioen op pensioendatum of eerdere ontslagdatum, het vervroegen van de pensioeningangsdatum en een variabele hoogte van de pensioenuitkeringen. Op de pensioendatum kan onder voorwaarden een kapitaal dat wordt overgedragen vanuit een beschikbare premierregeling besteed worden voor aankoop van extra pensioen. De deelnemer kan de hoogte van de uitkeringen van het ouderdomspensioen variabel laten zijn. Tevens is de mogelijkheid om gedeeltelijk met pensioen te gaan in de regeling opgenomen.

Deelname aan de regeling is mogelijk vanaf de eerste dag van de maand waarin de deelnemer de leeftijd van 21 jaar bereikt. Jaarlijks beslist het bestuur de mate waarin de opgebouwde aanspraken worden geïndexeerd. Overeenkomstig artikel 10 van de Pensioenwet kwalificeert de pensioenregeling als een uitkeringsovereenkomst.

## **Toeslagverlening**

Het toeslagbeleid van Pensioenkring Eastman is voorwaardelijk. De toeslag op de aanspraken op ouderdomspensioen van de deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden wordt gebaseerd op de wijziging van het consumentenprijsindexcijfer voor alle bestedingen (afgeleid). Dit wordt bepaald aan de hand van de wijziging van de index over de maand september voorafgaande aan de verlening en de maand september van het daaraan voorafgaande jaar. Een negatieve inflatie (deflatie) zal niet leiden tot een neerwaartse aanpassing. Het toeslagpercentage zal in dat geval gesteld worden op 0. Het streven is een realistisch toeslagbeleid op basis van het consumentenprijsindexcijfer alle bestedingen (afgeleid). Het beleid is erop gericht om op de lange termijn circa 75% van de stijging van de prijsindex door middel van toeslagen te compenseren.

Indien in enig jaar nog middelen resteren in het indexatiedepot en de verleende toeslag lager is dan de maatstaf, kan het bestuur besluiten uit die middelen een extra toeslag te verlenen aan actieve deelnemers, zodanig dat de verleende toeslag niet hoger is dan de maatstaf. Het bedrag dat onttrokken wordt aan de bestemmingsreserve wordt 'dekkingsgraad neutraal' vastgesteld op basis van de actieve deelnemers per 31 december van dat jaar.

In 2023 is geen toeslag verleend.

## **Inhaaltoeslagen**

Onder bepaalde omstandigheden kunnen inhaaltoeslagen worden toegekend. Inhaaltoeslagen zijn toeslagen die worden toegezegd, voor zover in het verleden niet voor 100% is geïndexeerd. Om inhaaltoeslagen te kunnen toekennen is een hoge dekkingsgraad vereist. Inhaaltoeslagen zijn daarom op korte termijn niet te verwachten. Het bestuur van Pensioenkring Eastman geeft in haar financiële opstelling, elk jaar een specificatie van het verschil tussen de volledige en de werkelijk toegekende toeslagen.

Voor de actieve en gewezen deelnemers en de pensioengerechtigden is deze specificatie in de volgende tabellen opgenomen.

| Actieve deelnemers | verlening | toeslagen | Verschil | ambitie) |
|--------------------|-----------|-----------|----------|----------|
| 31 december 2019   | 1,64%     | 1,64%     | 0,00%    | 0,00%    |
| 31 december 2020   | 0,99%     | 0,99%     | 0,00%    | 0,00%    |
| 31 december 2021   | 2,57%     | 1,70%*    | 0,87%    | 0,87%    |
| 31 december 2022   | 17,16%    | 5,80%     | 11,36%   | 12,33%   |
| 31 december 2023   | -1,39%    | 0,00%     | -1,39%   | 10,77%   |

\* Er is sprake geweest van een extra toeslag van 1,45% aan de actieven per 31 december 2021. de financiële verwerking hiervan heeft in 2022 plaatsgevonden.

| Gewezen deelnemers en pensioengerechtigden | verlening | toeslagen | Verschil | ambitie) |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|
| 31 december 2019                           | 1,64%     | 0,22%     | 1,42%    | 1,42%    |
| 31 december 2020                           | 0,99%     | 0,00%     | 0,99%    | 2,42%    |
| 31 december 2021                           | 2,57%     | 0,25%     | 2,32%    | 4,80%    |
| 31 december 2022                           | 17,16%    | 5,54%     | 11,62%   | 16,98%   |
| 31 december 2023                           | -1,39%    | 0,00%     | -1,39%   | 15,35%   |

### Herverzekeringsdeel technische voorzieningen

Pensioenkring Eastman heeft een verzekeringscontract met Zwitserleven met betrekking tot het risico van arbeidsongeschiktheid overgenomen vanuit de voormalige Stichting Pensioenfonds E-way. Daarnaast heeft Pensioenkring Eastman voor het overlijdensrisico een verzekeringscontract met Aegon gesloten en voor het arbeidsongeschiktheidsrisico een verzekeringscontract met SCOR/De Goudse.

### Mutatie overzicht herverzekeringsdeel technische voorzieningen

| (bedragen x € 1.000)                                              | 2023         | 2022         |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Stand per 1 januari</b>                                        | 2.204        | 1.585        |
| Rentetoevoeging                                                   | 74           | -11          |
| Onttrekking voor pensioenuitkeringen en pensioenuitvoeringskosten | -337         | -286         |
| Wijziging marktrente                                              | 70           | -358         |
| Wijziging actuariële uitgangspunten                               | 0            | 3            |
| Overige wijzigingen                                               | 344          | 1.271        |
| <b>Stand per 31 december</b>                                      | <b>2.355</b> | <b>2.204</b> |

### 7. Overige voorzieningen

| (bedragen x € 1.000)                      | 2023       | 2022     |
|-------------------------------------------|------------|----------|
| <b>Indexatiedepot</b>                     |            |          |
| <b>Stand per 1 januari</b>                | 0          | 1.832    |
| Toevoeging depot                          | 747        | 0        |
| Inkoop toeslagen                          | 0          | -1.832   |
| Premie rendement                          | 12         | 0        |
| Onttrekking kosten voor kostenvoorziening | -9         | 0        |
| <b>Stand per 31 december</b>              | <b>750</b> | <b>0</b> |

In 2022 is een schuld opgenomen van 314 die per 30 juni 2023 definitief via de beleggingen is toegekend aan het indexatiedepot. Tezamen met de toevoeging over het jaar 2023 en het rendement, is het indexatiedepot opgelopen naar 750. De voorlopige afrekening over 2023 is meegenomen onder de vorderingen en overlopende activa (vorderingen m.b.t. het indexatiedepot) en wordt verrekend in 2024.

## 8. Derivaten

| (bedragen x € 1.000) | 31-12-2023    | 31-12-2022    |
|----------------------|---------------|---------------|
| Derivaten            | 29.150        | 32.192        |
| <b>Totaal</b>        | <b>29.150</b> | <b>32.192</b> |

Een toelichting op de derivatenposities is opgenomen in de paragraaf Risicobeheer.

## 9. Overige schulden en overlopende passiva

| (bedragen x € 1.000)                        | 31-12-2023 | 31-12-2022   |
|---------------------------------------------|------------|--------------|
| Vooruitontvangen premie                     | 295        | 302          |
| Belastingen en premie sociale verzekeringen | 59         | 56           |
| Overige schulden en overlopende passiva     | 294        | 957          |
| Premiecrediteuren                           | 142        | 0            |
| Schulden uit herverzekering                 | 124        | 0            |
| Nog af te wikkelen transacties              | 0          | 136          |
| Schulden m.b.t. indexatiedepot              | 0          | 314          |
| <b>Totaal</b>                               | <b>914</b> | <b>1.765</b> |

De vooruit ontvangen premie betreft de premie over de maand januari 2024.

De post 'belastingen en premies sociale verzekering' betreft de nog af te dragen loonheffing aan Stap, die hoort bij de pensioenuitkeringen van december 2023. De betaling van de loonheffing aan de Belastingdienst wordt door Stap gedaan en aan de pensioenkring doorbelast. Deze afdracht heeft in januari 2024 plaatsgevonden.

De post 'Overige schulden en overlopende passiva' bestaat uit de openstaande crediteuren (2), overlopende kosten uit 2023 (227), de nog met Stap af te rekenen exploitatiekosten over het vierde kwartaal van 2023 (24), de schuld voor het weerstandvermogen (37) en een verrekening van een pensioenuitkering (3).

Alle overige schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

## Risicobeheer

Pensioenkring Eastman wordt bij het beheer van de pensioenverplichtingen en de financiering daarvan geconfronteerd met risico's. De belangrijkste doelstelling van Pensioenkring Eastman is het nakomen van de pensioentoezeggingen. Het solvabiliteitsrisico is daarmee het belangrijkste risico voor Pensioenkring Eastman.

Het risicobeleid is verwoord in de ABTN van Pensioenkring Eastman. Het bestuur beschikt over een aantal beleidsinstrumenten ten behoeve van het beheersen van de risico's. Deze beleidsinstrumenten betreffen:

- Beleggingsbeleid;
- Premiebeleid;
- Verzekeringsbeleid;
- Toeslagbeleid.

De keuze en toepassing van beleidsinstrumenten vindt plaats na uitvoerige analyses voor te verwachten ontwikkelingen van de verplichtingen en de financiële markten. Daarbij wordt onder meer gebruik gemaakt van de meest recent uitgevoerde Asset Liability Management-studie (ALM-studie) en (aanvangs)haalbaarheidstoets(en). Ook het financieel crisisplan, dat jaarlijks door het bestuur wordt getoetst en waar nodig aangepast aan de actualiteit, is verwerkt in de onderstaande toelichting op de risico's, het risicobeleid en de ingezette beheersmaatregelen/afdekkinginstrumenten.

De uitkomsten van deze analyses vinden hun weerslag in jaarlijks door het bestuur vast te stellen beleggingsrichtlijnen als basis voor het uit te voeren beleggingsbeleid. De beleggingsrichtlijnen geven normen en limieten aan waarbinnen de uitvoering van het beleggingsbeleid door de vermogensbeheerders moet plaatsvinden. Deze uitgangspunten zijn vastgelegd in mandaatovereenkomsten met de vermogensbeheerders.

### Solvabiliteitsrisico's

Het belangrijkste risico voor Pensioenkring Eastman betreft het solvabiliteitsrisico, ofwel het risico dat Pensioenkring Eastman niet beschikt over voldoende vermogen ter dekking van de pensioenverplichtingen. De solvabiliteit wordt gemeten op basis van zowel algemeen geldende normen als specifieke normen die door de toezichthouder worden opgelegd.

Indien de solvabiliteit van Pensioenkring Eastman zich negatief ontwikkelt, bestaat het risico dat Pensioenkring Eastman de premie voor de onderneming en deelnemers moet verhogen en het risico dat geen ruimte beschikbaar is voor een eventuele toeslagverlening op pensioenaanspraken en -rechten. In het uiterste geval kan het noodzakelijk zijn dat Pensioenkring Eastman verworven pensioenaanspraken en -rechten moet verminderen.

De aanwezige dekkingsgraad heeft zich als volgt ontwikkeld:

| Ontwikkeling dekkingsgraad                                         | 2023          | 2022          |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Dekkingsgraad per 1 januari                                        | 115,0%        | 118,7%        |
| Premie                                                             | 0,2%          | -1,1%         |
| Uitkeringen                                                        | 0,3%          | 0,3%          |
| Toeslagverlening                                                   | 0,0%          | -6,2%         |
| Wijziging rentetermijnstructuur voorziening pensioenverplichtingen | -3,6%         | 61,2%         |
| Kosten                                                             | 0,0%          | 0,1%          |
| Beleggingsrendementen (excl. renteaftrekking)                      | 6,9%          | -34,7%        |
| Aanpassing levensverwachting                                       | 0,0%          | 0,0%          |
| Kanssystemen                                                       | -0,2%         | 0,0%          |
| Overige (incidentele) mutaties                                     | 0,2%          | -0,9%         |
| Kruiseffecten                                                      | 0,1%          | -22,3%        |
| Overige oorzaken                                                   | -0,1%         | -0,1%         |
| <b>Dekkingsgraad per 31 december</b>                               | <b>118,8%</b> | <b>115,0%</b> |

Om het solvabiliteitsrisico te beheersen dient Pensioenkring Eastman buffers in het vermogen aan te houden. De omvang van deze buffers (buffers plus de pensioenverplichtingen heten samen het vereist vermogen) wordt vastgesteld met de door DNB voorgeschreven solvabiliteitstoets (S-toets). Deze toets bevat een kwantificering van de bestuursvisie op de pensioenkring specifieke restrisico's (na afdekking).

De bepaling van de procentuele effecten van de diverse resultaatbronnen op de dekkingsgraad zijn conform de richtlijnen van DNB alle uitgedrukt ten opzichte van de dekkingsgraad primo jaar. Dit zorgt ervoor dat de optelling van dekkingsgraad primo jaar plus alle afzonderlijke procentuele effecten niet leidt tot de dekkingsgraad ultimo jaar.

Het verschil tussen deze twee wordt verantwoord onder de noemer kruiseffecten; in het algemeen geldt dat deze post groter wordt naarmate de uitschieters in de afzonderlijke resultaatcomponenten groter worden.

De berekening van het vereist eigen vermogen en het hieruit voortvloeiende surplus aan het einde van het boekjaar is als volgt:

| Vereist Eigen Vermogen           | 2023         | 2022         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| S1 Renterisico                   | 2,7%         | 2,8%         |
| S2 Risico zakelijke waarden      | 9,9%         | 10,0%        |
| S3 Valutarisico                  | 3,3%         | 3,3%         |
| S4 Grondstoffenrisico            | 0,0%         | 0,0%         |
| S5 Kredietrisico                 | 4,0%         | 3,9%         |
| S6 Verzekeringstechnische risico | 3,8%         | 3,9%         |
| S7 Liquiditeitsrisico            | 0,0%         | 0,0%         |
| S8 Concentratierisico            | 0,0%         | 0,0%         |
| S9 Operationeel risico           | 0,0%         | 0,0%         |
| S10 Actief beheerrisico          | 0,5%         | 0,5%         |
| Diversificatie-effect            | -9,4%        | -9,6%        |
| <b>Totaal</b>                    | <b>14,8%</b> | <b>14,8%</b> |

| (bedragen x € 1.000)                                   | 2023    | 2022    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| Vereist pensioenvermogen                               | 176.458 | 167.521 |
| Voorziening pensioenverplichtingen -/-                 | 153.727 | 145.964 |
| Vereist eigen vermogen                                 | 22.731  | 21.557  |
| Aanwezig pensioenvermogen (totaal activa -/- schulden) | 28.910  | 21.836  |
| Surplus                                                | 6.179   | 279     |

De buffers zijn berekend op basis van het standaard model, waarbij voor de samenstelling van de beleggingen wordt uitgegaan van de strategische beleggingsmix in de evenwichtssituatie. Het surplus wordt bepaald op basis de vermogensstand ultimo 2023 en dus de feitelijke dekkingsgraad. Uitgaande van de feitelijke dekkingsgraad ultimo 2023 is er sprake van een toereikende solvabiliteit.

## Beleggingsrisico's

De belangrijkste beleggingsrisico's betreffen het markt-, krediet- en liquiditeitsrisico. Het marktrisico is uit te splitsen in renterisico, valutarisico en prijs(koers)risico. Marktrisico wordt gelopen op de verschillende beleggingsmarkten waarin Pensioenkring Eastman op basis van het vastgestelde beleggingsbeleid actief is. De beheersing van het risico is geïntegreerd in het beleggingsproces. Bij de uitvoering van het beleggingsbeleid kunnen zich voorts risico's manifesteren uit hoofde van de geselecteerde managers en bewaarbedrijven (zogenoeten manager- en custody risico), en de juridische bepalingen omtrent gebruikte instrumenten en de uitvoeringsovereenkomsten (juridisch risico).

Het marktrisico wordt beheerst doordat met de vermogensbeheerder specifieke mandaten zijn afgesproken, die in overeenstemming zijn met de beleidskaders en richtlijnen zoals deze zijn vastgesteld door het bestuur. Het bestuur monitort de mate van naleving van deze mandaten. De marktpositities worden periodiek gerapporteerd.

## Renterisico (S1)

Pensioenkring Eastman loopt renterisico over de verplichtingen, omdat de verplichtingen in waarde veranderen als gevolg van mutaties in de marktrente. Maatstaf voor het meten van rentegevoeligheid is de duration. De duration is de gewogen gemiddelde resterende looptijd in jaren. Met de duration kan worden berekend in hoeverre de waarde van een portefeuille of van de verplichtingen verandert met een verandering in de rente van één basispunt (0,01%). Als de waardeverandering van de portefeuille met vastrentende waarden wordt afgezet tegen de waardeverandering van de verplichtingen, dan wordt hiermee de afdekking van het renterisico bedoeld.

De duration en het effect van de afdekking van het renterisico kan als volgt worden samengevat:

| (bedragen x € 1.000)                       | 31-12-2023 |         | 31-12-2022 |         |
|--------------------------------------------|------------|---------|------------|---------|
|                                            | €          | Duratie | €          | Duratie |
| Vastrentende waarden (exclusief derivaten) |            | 6,2     |            | 6,0     |
| Vastrentende waarden (inclusief derivaten) |            | 19,2    |            | 19,3    |
| (nominale) Pensioenverplichtingen          | 153.727    | 19,6    | 145.964    | 20,1    |

Het renteafdeckingspercentage van 78,0% leidt ertoe dat de duration van de vastrentende waarden na afdekking van het renterisico stijgt met 13,0, naar 19,2.

De samenstelling van de vastrentende waarden naar looptijd is als volgt:

| (bedragen x € 1.000)                      | 31-12-2023     |               | 31-12-2022     |               |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                           |                |               |                |               |
| Resterende looptijd < 1 jaar              | 3.041          | 2,6%          | 3.029          | 2,8%          |
| Resterende looptijd >1 jaar en < 5 jaar   | 23.186         | 20,1%         | 22.455         | 20,7%         |
| Resterende looptijd >5 jaar en < 10 jaar  | 25.111         | 21,8%         | 21.614         | 19,9%         |
| Resterende looptijd >10 jaar en < 20 jaar | 38.759         | 33,6%         | 38.665         | 35,6%         |
| Resterende looptijd > 20 jaar             | 25.156         | 21,8%         | 22.872         | 21,1%         |
| <b>Totaal</b>                             | <b>115.253</b> | <b>100,0%</b> | <b>108.635</b> | <b>100,0%</b> |

De presentatie van de vastrentende waarden naar bovenstaande looptijden hangt samen met het lange termijn karakter van de investeringen van Pensioenkring Eastman en het hiermee samenhangende beleid. Ter vergelijking zijn de resterende looptijden van de pensioenverplichtingen (inclusief herverzekerd deel) in onderstaand overzicht weergegeven.

De resterende looptijd van de pensioenverplichtingen (inclusief herverzekerd deel) kan als volgt worden weergegeven:

| (bedragen x € 1.000)                      | 31-12-2023     |               | 31-12-2022     |               |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Resterende looptijd < 5 jaar              | 15.937         | 10,4%         | 13.765         | 9,4%          |
| Resterende looptijd >5 jaar en < 10 jaar  | 20.675         | 13,4%         | 18.485         | 12,7%         |
| Resterende looptijd >10 jaar en < 20 jaar | 47.028         | 30,6%         | 44.434         | 30,4%         |
| Resterende looptijd > 20 jaar             | 70.087         | 45,6%         | 69.280         | 47,5%         |
| <b>Totaal</b>                             | <b>153.727</b> | <b>100,0%</b> | <b>145.964</b> | <b>100,0%</b> |

### Risico zakelijke waarden (S2)

Prijrisico is het risico als gevolg van het blootstaan aan wijzigingen in marktprijzen van verhandelbare financiële instrumenten. Voor Pensioenkring Eastman heeft dit risico betrekking op de portefeuille met zakelijke waarden.

De portefeuille met zakelijke waarden bestaat uit aandelen en voor een beperkt deel uit onroerend goed. Hierbij vinden de beleggingen in aandelen wereldwijd plaats. Door de spreiding binnen de portefeuille (diversificatie) wordt het prijsrisico gedempt en de spreiding is daarmee één van de belangrijkste mitigerende beheersmaatregelen. Daarnaast is de ALM-studie een belangrijk beheersingsinstrument om vast te stellen of gekozen portefeuille met zakelijke waarden voldoet aan de gewenste afweging van risico versus rendement.

### Valutarisico (S3)

Voor alle beleggingscategorieën wordt een actief valutabeleid gevoerd. Uitgangspositie hiervoor is een gedeeltelijke afdekking van de Amerikaanse dollar, het Britse pond en de Japanse yen, waarbij de valuta binnen vastrentende waarden en aandelen ontwikkelde markten volledig worden afgedekt. De aandelenbeleggingen in opkomende markten worden niet afgedekt.

Het totaalbedrag dat in 2023 in euro's is belegd, bedraagt vóór afdekking 118.812 ofwel 66,0% (2022: 64,4%) en na afdekking 149.485 ofwel 83,1% (2022: 82,5%).

Per einde boekjaar is de waarde van de uitstaande valutatermijncontracten - 129 (2022: 85).

De valutapositie per 31 december 2023 is vóór en na afdekking door valutaderivaten als volgt weer te geven:

|                 |                       | 31-12-2023                |                            |
|-----------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|
| 2023            | Totaal voor afdekking | Valutaderivaten afdekking | Netto positie na afdekking |
| EUR             | 118.812               | 30.672                    | 149.484                    |
| GBP             | 1.712                 | -862                      | 851                        |
| JPY             | 3.219                 | -1.605                    | 1.614                      |
| USD             | 42.835                | -28.335                   | 14.501                     |
| Overige         | 13.451                | 0                         | 13.451                     |
| Totaal niet EUR | 61.218                | -30.802                   | 30.416                     |
| <b>Totaal</b>   | <b>180.030</b>        | <b>-129</b>               | <b>179.900</b>             |

De valutapositie per 31 december 2022 is vóór en na afdekking door valutaderivaten als volgt weer te geven:

| 2022            | Totaal voor afdekking | 31-12-2022<br>Valutaderivaten afdekking | Netto positie na afdekking |
|-----------------|-----------------------|-----------------------------------------|----------------------------|
| EUR             | 106.807               | 29.966                                  | 136.773                    |
| GBP             | 1.541                 | -766                                    | 775                        |
| JPY             | 2.660                 | -1.372                                  | 1.288                      |
| USD             | 40.269                | -27.743                                 | 12.526                     |
| Overige         | 14.472                | 0                                       | 14.472                     |
| Totaal niet EUR | 58.942                | -29.881                                 | 29.061                     |
| <b>Totaal</b>   | <b>165.749</b>        | <b>85</b>                               | <b>165.834</b>             |

### Prijrisico

Prijrisico is het risico als gevolg van het blootstaan aan wijzigingen in marktprijzen van verhandelbare financiële instrumenten. Voor Pensioenkring Eastman heeft dit risico betrekking op de portefeuille met zakelijke waarden.

Het prijrisico wordt gemitigeerd door diversificatie en dat is onder meer vastgelegd in de strategische beleggingsmix van Pensioenkring Eastman. In aanvulling hierop maakt Pensioenkring Eastman voor de afdekking van het prijrisico gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De segmentatie van de totale beleggingsportefeuille naar regio is, op look through basis, als volgt:

| (bedragen x € 1.000)                                 | 31-12-2023     |               | 31-12-2022     |               |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Europa                                               | 104.685        | 58,2%         | 97.131         | 58,6%         |
| Noord-Amerika                                        | 42.733         | 23,8%         | 39.887         | 24,1%         |
| Zuid-amerika                                         | 4.649          | 2,6%          | 4.104          | 2,5%          |
| Azië-Pacific                                         | 13.908         | 7,7%          | 15.072         | 9,1%          |
| Afrika                                               | 1.036          | 0,6%          | 1.567          | 0,9%          |
| Gemixt                                               | 37             | 0,0%          | 0              | 0,0%          |
| Subtotaal vastgoed, aandelen en vastrentende waarden | 167.048        | 92,9%         | 157.761        | 95,1%         |
| Derivaten                                            | -28.341        | -15,8%        | -32.192        | -19,4%        |
| Overige beleggingen                                  | 41.194         | 22,9%         | 40.265         | 24,3%         |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>179.901</b> | <b>100,0%</b> | <b>165.834</b> | <b>100,0%</b> |

De segmentatie van de totale beleggingsportefeuille naar sectoren is, op look through basis, als volgt:

| (bedragen x € 1.000)                                 | 31-12-2023     |               | 31-12-2022     |               |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Energie                                              | 3.442          | 1,9%          | 4.308          | 2,6%          |
| Bouw- en grondstoffen                                | 2.493          | 1,4%          | 2.315          | 1,4%          |
| Industrie                                            | 9.688          | 5,4%          | 10.341         | 6,2%          |
| Duurzame Consumentengoederen                         | 10.702         | 5,9%          | 10.283         | 6,2%          |
| Consumentengebruiksgoederen                          | 9.035          | 5,0%          | 9.872          | 6,0%          |
| Gezondheidszorg                                      | 7.785          | 4,3%          | 8.865          | 5,3%          |
| Hypotheke                                            | 36.673         | 20,4%         | 34.287         | 20,7%         |
| Informatietechnologie                                | 12.143         | 6,7%          | 11.218         | 6,8%          |
| Telecommunicatie                                     | 4.774          | 2,7%          | 4.281          | 2,6%          |
| Nutsbedrijven                                        | 3.278          | 1,8%          | 3.600          | 2,2%          |
| Overheid en overheidsinstellingen                    | 41.749         | 23,2%         | 39.437         | 23,8%         |
| Financiële instellingen                              | 20.484         | 11,4%         | 15.271         | 9,2%          |
| Vastgoed                                             | 1.276          | 0,7%          | 1.265          | 0,8%          |
| Liquiditeiten                                        | 2.339          | 1,3%          | 1.014          | 0,6%          |
| Overige                                              | 1.187          | 0,7%          | 1.404          | 0,8%          |
| Subtotaal vastgoed, aandelen en vastrentende waarden | 167.048        | 92,9%         | 157.761        | 95,1%         |
| Derivaten                                            | -28.341        | -15,8%        | -32.192        | -19,4%        |
| Overige beleggingen                                  | 41.194         | 22,9%         | 40.265         | 24,3%         |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>179.901</b> | <b>100,0%</b> | <b>165.834</b> | <b>100,0%</b> |

### Kredietrisico (S5)

Kredietrisico is het risico van financiële verliezen voor Pensioenkring Eastman als gevolg van faillissement of betalingsonmacht van tegenpartijen waarop Pensioenkring Eastman (potentiële) vorderingen heeft. Hierbij kan onder meer worden gedacht aan partijen die obligatieleningen uitgeven, banken waar deposito's worden geplaatst, marktpartijen waarmee Over The Counter (OTC)-derivatenposities worden aangegaan en aan bijvoorbeeld verzekeraars.

Een voor beleggingsactiviteiten specifiek onderdeel van kredietrisico is het settlementrisico. Dit heeft betrekking op het risico dat partijen waarmee Pensioenkring Eastman transacties is aangegaan niet meer in staat zijn hun tegenprestatie te verrichten waardoor Pensioenkring Eastman financiële verliezen lijdt.

Pensioenkring Eastman heeft voor vastrentende waarden een 'categorieën'-beleid opgesteld voor het kredietrisico. De fiduciair beheerder monitort de uitvoering van dit beleid op dagbasis.

Het kredietrisico (S5) in de berekening van het Vereist Eigen Vermogen is een samenloop van allocatie en kredietwaardigheid (rating) van beleggingen.

Er is geen minimum- of target rating bepaald voor staatsobligatieleningen. Er wordt echter gewerkt met een landenverdeling als percentage van de portefeuille met discretionaire nominale staatsobligatie.

De volgende landen zijn toegestaan, met achtereenvolgens de bijbehorende percentages voor het minimum, neutraal en maximum gewicht:

| Land       | Minimum gewicht | Neutraal | Maximum gewicht |
|------------|-----------------|----------|-----------------|
| Duitsland  | 48,0%           | 50,0%    | 52,0%           |
| Nederland  | 24,7%           | 26,7%    | 28,7%           |
| Finland    | 11,3%           | 13,3%    | 15,3%           |
| Oostenrijk | 8,0%            | 10,0%    | 12,0%           |

Voor de beleggingen in discretionaire inflatie gerelateerde obligaties wordt volledig belegd in Duitsland.

Voor de beleggingen in bedrijfsobligaties wordt het kredietrisico met restricties op de minimale krediet rating van de portefeuille beheerst. Voor de hypotheekportefeuille worden eisen gesteld met betrekking tot de maximale Loan-to- Value (LtV) ratio en minimale percentage van hypotheek met staatsgarantie (NHG).

Ultimo 2023 voldeed Pensioenkring Eastman aan het opgestelde beleid voor de beheersing van het kredietrisico binnen vastrentende waarden categorieën. Het resultaat hiervan is opgenomen in de verschillende onderstaande overzichten met segmentatie naar regio, bedrijfstak en creditrating.

De samenstelling van de vastrentende waarden naar regio's kan, op look through basis, als volgt worden samengevat:

| (bedragen x € 1.000) | 31-12-2023     |               | 31-12-2022     |               |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Europa               | 95.742         | 83,1%         | 88.405         | 81,4%         |
| Noord-Amerika        | 12.345         | 10,7%         | 12.275         | 11,3%         |
| Zuid-Amerika         | 3.546          | 3,1%          | 3.033          | 2,8%          |
| Azie-Pacific         | 2.688          | 2,3%          | 3.748          | 3,5%          |
| Afrika               | 895            | 0,8%          | 1.174          | 1,1%          |
| Gemixt               | 37             | 0,0%          | 0              | 0,0%          |
| <b>Totaal</b>        | <b>115.253</b> | <b>100,0%</b> | <b>108.635</b> | <b>100,0%</b> |

De samenstelling van de vastrentende waarden naar sectoren is, op look through basis, als volgt:

| (bedragen x € 1.000)              | 31-12-2023     |               | 31-12-2022     |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Energie                           | 2.212          | 1,9%          | 3.033          | 2,8%          |
| Bouw- en grondstoffen             | 61             | 0,1%          | 55             | 0,1%          |
| Industrie                         | 3.759          | 3,3%          | 5.088          | 4,7%          |
| Duurzame Consumentengoederen      | 3.407          | 3,0%          | 4.275          | 3,9%          |
| Consumentengebruiksgoederen       | 4.902          | 4,3%          | 4.814          | 4,4%          |
| Gezondheidszorg                   | 1.400          | 1,2%          | 1.501          | 1,4%          |
| Hypotheek                         | 36.673         | 31,8%         | 34.287         | 31,6%         |
| Informatietechnologie             | 2.538          | 2,2%          | 2.649          | 2,4%          |
| Telecommunicatie                  | 2.369          | 2,1%          | 2.264          | 2,1%          |
| Nutsbedrijven                     | 2.326          | 2,0%          | 2.634          | 2,4%          |
| Overheid en overheidsinstellingen | 41.749         | 36,2%         | 39.437         | 36,3%         |
| Financiële instellingen           | 11.034         | 9,6%          | 7.113          | 6,5%          |
| Liquiditeiten                     | 1.711          | 1,5%          | 460            | 0,4%          |
| Overige                           | 1.111          | 1,0%          | 1.025          | 0,9%          |
| <b>Totaal</b>                     | <b>115.253</b> | <b>100,0%</b> | <b>108.635</b> | <b>100,0%</b> |

Een kredietrating wordt toegekend door een ratingbureau. De drie belangrijkste ratingbureaus zijn Standard & Poor's, Moody's en Fitch.

Indien er meerdere ratings beschikbaar zijn, hanteert de pensioenkring de volgende methodiek:

- Drie ratings: de mediaan is leidend
- Twee ratings: de laagste rating is leidend

Op het moment dat er geen rating beschikbaar is dan zal er een gefundeerde inschatting van de rating worden gemaakt die overeenkomt met het kredietrisico van de desbetreffende obligatie.

De samenvatting van de vastrentende waarden op basis van de ratings zoals eind 2023 gepubliceerd is als volgt:

| (bedragen x € 1.000) | 31-12-2023     |               | 31-12-2022     |               |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| AAA                  | 40.310         | 35,0%         | 36.787         | 33,9%         |
| AA                   | 37.896         | 32,9%         | 36.241         | 33,4%         |
| A                    | 18.420         | 16,0%         | 18.272         | 16,8%         |
| BBB                  | 12.778         | 11,1%         | 12.042         | 11,1%         |
| BB                   | 2.433          | 2,1%          | 2.121          | 2,0%          |
| B                    | 296            | 0,3%          | 988            | 0,9%          |
| CCC                  | 358            | 0,3%          | 239            | 0,2%          |
| CC                   | 361            | 0,3%          | 373            | 0,3%          |
| C                    | 129            | 0,1%          | 0              | 0,0%          |
| D                    | 288            | 0,3%          | 182            | 0,2%          |
| Geen rating          | 1.985          | 1,7%          | 1.390          | 1,3%          |
| <b>Totaal</b>        | <b>115.253</b> | <b>100,0%</b> | <b>108.635</b> | <b>100,0%</b> |

### Verzekeringstechnische risico's (actuariële risico's, S6)

Het verzekeringstechnisch risico is het risico dat voortvloeit uit mogelijke afwijkingen van actuariële inschattingen die worden gebruikt voor de vaststelling van de technische voorzieningen en de hoogte van de premie. De belangrijkste actuariële risico's zijn de risico's van langlevens, overlijden (kortleven), arbeidsongeschiktheid en het toeslagrisico.

#### Langlevensrisico

Het langlevensrisico is het belangrijkste verzekeringstechnische risico. Langlevensrisico is het risico dat deelnemers langer blijven leven dan gemiddeld verondersteld wordt bij de bepaling van de technische voorzieningen. Als gevolg hiervan volstaat de opbouw van het pensioenvermogen niet voor de uitkering van de pensioenverplichting. Door toepassing van prognosetafels met een adequaat vastgestelde ervaringssterfte is het langlevensrisico nagenoeg geheel verdisconteerd in de waardering van de pensioenverplichtingen.

#### Overlijdensrisico

Het overlijdensrisico betreft het risico dat Pensioenkring Eastman in geval van overlijden mogelijk een nabestaandenpensioen moet toekennen, waarvoor door Pensioenkring Eastman geen (volledige) voorzieningen zijn getroffen. Dit risico kan worden uitgedrukt in risicokapitalen.

#### Arbeidsongeschiktheidsrisico

Het arbeidsongeschiktheidsrisico betreft het risico dat Pensioenkring Eastman voorzieningen moet treffen voor premievrijstelling bij invaliditeit en het toekennen van een arbeidsongeschiktheidspensioen ('schadereserve'). Voor dit risico wordt jaarlijks een risicopremie in rekening gebracht. Het verschil tussen de risicopremie en de werkelijke kosten wordt verwerkt via het resultaat. De actuariële uitgangspunten voor de risicopremie worden periodiek herzien.

Voor Pensioenkring Eastman zijn de sterfte- en arbeidsongeschiktheidsrisico's vanwege de beperkte omvang van het deelnemersbestand adequaat herverzekerd. Het risico bij overlijden is herverzekerd bij Aegon en het arbeidsongeschiktheid is herverzekerd bij SCOR/De Goudse.

#### Toeslagrisico

Het toeslagrisico omvat het risico dat de ambitie van het bestuur om toeslagen op pensioen toe te kennen in relatie tot de algemene prijsontwikkeling niet kan worden gerealiseerd. De mate waarin dit kan worden gerealiseerd is afhankelijk van de ontwikkelingen in de rente, beleggingsrendementen, looninflatie en demografie (beleggings- en actuariële resultaten) en van de hoogte van de dekkingsgraad van Pensioenkring Eastman. Uitdrukkelijk wordt opgemerkt dat de toeslagverlening voorwaardelijk is.

De zogenoemde reële dekkingsgraad geeft inzicht in de mate waarin toeslagen kunnen worden toegekend (ook wel aangeduid als de toeslagruimte). Voor het bepalen van de reële dekkingsgraad worden onvoorwaardelijke nominale pensioenverplichtingen verdisconteerd tegen een reële, in plaats van nominale, rentetermijnstructuur. Omdat er op dit moment geen markt voor financiële instrumenten aanwezig is waaruit de reële rentetermijnstructuur kan worden afgeleid, wordt gebruik gemaakt van een benaderingswijze. Ultimo 2023 bedraagt de reële dekkingsgraad 86,6% (2022: 89,1%).

Pensioenkring Eastman heeft deze risico's verwerkt in de buffer voor het verzekeringstechnisch risico ultimo 2023.

### Liquiditeitsrisico (S7)

Liquiditeitsrisico is het risico dat beleggingen niet tijdig en/of niet tegen een aanvaardbare prijs kunnen worden omgezet in liquide middelen, waardoor de pensioenkring op korte termijn niet aan haar verplichtingen kan voldoen. Dit risico wordt beheerst door in het beleggingsbeleid voldoende ruimte aan te houden voor liquiditeitsposities, rekening houdend met directe beleggingsopbrengsten en andere inkomsten zoals premies. Doordat er bovendien sprake is van een pensioenkring met kenmerken van een relatief jong pensioenfonds, met veel actieve deelnemers, is het risico dat het totaal aan pensioenuitkeringen groter is dan het totaal aan binnenkomende premies, gering. Daardoor worden beide liquiditeitscomponenten beperkt.

### Concentratierisico (S8)

Concentraties kunnen ertoe leiden dat Pensioenkring Eastman bij grote veranderingen in bijvoorbeeld de waardering (marktrisico) of de financiële positie van een tegenpartij (kredietrisico) grote (veelal financiële) gevolgen hiervan ondervindt. Concentratierisico's kunnen optreden bij een concentratie in de beleggingsportefeuille in producten, regio's of landen, economische sectoren of tegenpartijen. Naast concentraties in de beleggingsportefeuille kan ook sprake zijn van concentraties in de verplichtingen en de uitvoering.

Om concentratierisico's in de beleggingsportefeuille te beheersen maakt het bestuur gebruik van diversificatie en limieten voor beleggen in landen, regio's, landen, sectoren en tegenpartijen. Deze uitgangspunten zijn door Pensioenkring Eastman vastgesteld op basis van de ALM-studie. De uitgangspunten zijn vastgelegd in de contractuele afspraken met de vermogensbeheerders en het bestuur monitort op kwartaalbasis de naleving hiervan.

De spreiding in de portefeuille met vastrentende waarin is weergegeven in de tabel die is opgenomen bij de toelichting op het kredietrisico. Grote posten kunnen een post van concentratierisico zijn. Om te bepalen welke posten dit betreft worden per beleggingscategorie alle instrumenten met dezelfde debiteur opgeteld. Als grote post wordt aangemerkt elke post die meer dan 2% van het balanstotaal uitmaakt.

Ultimo 2023 zijn de volgende posten met meer dan 2% van het balanstotaal aanwezig:

| (bedragen x € 1.000)              | 31-12-2023    |              | 31-12-2022    |              |
|-----------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Vastrentende waarden</b>       |               |              |               |              |
| Duitse staatsobligaties           | 26.916        | 12,6%        | 25.244        | 12,5%        |
| Nederlandse staatsobligaties      | 5.229         | 2,4%         | 4.898         | 2,4%         |
| <b>Overige beleggingen</b>        |               |              |               |              |
| BlackRock ICS Euro Liquidity Fund | 4.815         | 2,3%         | 0             | 0,0%         |
| <b>Totaal</b>                     | <b>36.960</b> | <b>17,3%</b> | <b>30.142</b> | <b>14,9%</b> |

### **Operationeel risico (S9)**

Operationeel risico is het risico van een onjuiste afwikkeling van transacties, fouten in de verwerking van gegevens, het verloren gaan van informatie, fraude en dergelijke. Deze risico's worden door Pensioenkring Eastman beheerst door het stellen van hoge kwaliteitseisen aan de organisaties die bij de uitvoering betrokken zijn.

Het bestuur zorgt voor een zodanige vormgeving van de uitbesteding dat de aansluiting tussen de (informatie over) de uitbestede processen en de overige bedrijfsprocessen altijd gewaarborgd is. En tevens dat de verantwoordelijkheid van het bestuur voor de organisatie, uitvoering en beheersing van de uitbestede werkzaamheden en het toezicht daarop niet worden ondermijnd en in lijn is met het uitbestedingsbeleid.

Het bestuur zorgt voor voldoende waarborgen om volledig in control te kunnen zijn. Deze waarborgen behelzen onder andere het schriftelijk vastleggen van alle gemaakte afspraken en het verkrijgen van uitgebreide management informatie met een schriftelijke verantwoording over de uitvoering door de uitvoerder aan het bestuur.

De pensioenuitvoering is uitbesteed aan TKP. Met TKP is een uitbestedingsovereenkomst en een service level agreement (SLA) gesloten. Het fiduciair beheer is uitbesteed aan Aegon AM en hiervoor is eveneens een uitbestedingsovereenkomst en een SLA overeengekomen.

Het bestuur beoordeelt jaarlijks de kwaliteit van de uitvoering door middel van performancerapportages (alleen vermogensbeheerders), SLA-rapportages, het In Control Statement en onafhankelijk getoetste interne beheersingsrapportages (ISAE 3402 rapportages). Pensioenkring Eastman valt onder de reikwijdte van de ISAE 3402 controle bij Aegon AM en TKP, waardoor op deze rapportage gesteund kan worden. Voor Stap laat TKP jaarlijks een aparte ISAE 3402 rapportage opstellen. Het bestuursbureau van Stap beoordeelt deze ISAE3402 rapportages jaarlijks en bespreekt de uitkomsten van de analyse met het bestuur van Stap.

Aangezien hiermee sprake is van een adequate beheersing van de operationele risico's worden hiervoor door Pensioenkring Eastman geen buffers aangehouden in de solvabiliteitstoets.

### **Actief risico (S10)**

Een actief beleggingsrisico ontstaat wanneer met het beleggingsbeleid binnen de beleggingscategorieën afgeweken wordt van het beleid volgens de benchmark. Een maatstaf voor de mate waarin actief wordt belegd is de zogenoemde 'tracking error'. De tracking error geeft aan hoe groot de afwijkingen van het rendement kunnen zijn ten opzichte van het benchmarkrendement. Hoe hoger de tracking error, hoe hoger het actief risico.

Bij Pensioenkring Eastman bedraagt de tracking error per eind december 0,45% (2022: 0,57%) op pensioenkringniveau. Het actief risico is in de berekening van het vereist eigen vermogen opgenomen als S10. S10 heeft een omvang van twee maal de tracking error van de portefeuille (97,5% zekerheid). Er is verondersteld dat het actief risico niet samenhangt met de andere risicofactoren.

### **Systeemrisico**

Systeemrisico betreft het risico dat het mondiale financiële systeem (de internationale markten) niet langer naar behoren functioneert, waardoor beleggingen van Pensioenkring Eastman niet langer verhandelbaar zijn en zelfs, al dan niet tijdelijk, hun waarde kunnen verliezen. Net als voor andere marktpartijen, is dit risico voor Pensioenkring Eastman niet beheersbaar. Het systeemrisico maakt geen onderdeel uit van de door DNB voorgeschreven solvabiliteitstoets.

## Derivaten

Bij de uitvoering van het beleggingsbeleid wordt gebruik gemaakt van financiële derivaten. De hoofdregel die hierbij geldt, is dat derivaten uitsluitend worden gebruikt voor zover dit passend is binnen het beleggingsbeleid van Pensioenkring Eastman. Derivaten worden hoofdzakelijk gebruikt om de hiervoor vermelde vormen van marktrisico zo veel mogelijk af te dekken.

Derivaten hebben als voornaamste risico het kredietrisico. Dit risico wordt beperkt door alleen transacties aan te gaan met goed te boek staande partijen en door zoveel mogelijk te werken met onderpand.

Daarvoor kan gebruik worden gemaakt van onder meer de volgende instrumenten:

- **Futures:** dit zijn standaard beursgenoteerde instrumenten waarmee snel posities kunnen worden gewijzigd. Futures worden gebruikt voor het tactische beleggingsbeleid. Tactisch beleggingsbeleid is slechts zeer beperkt mogelijk binnen de grenzen van het strategische beleggingsbeleid.
- **Valutatermijncontracten:** dit zijn met individuele banken afgesloten contracten waarbij de verplichting wordt aangegaan tot het verkopen van een valuta en de aankoop van een andere valuta, tegen een vooraf vastgestelde prijs en op een vooraf vastgestelde datum. Door middel van valutatermijncontracten worden valutarisico's afgedekt.
- **Swaps:** dit betreft met individuele banken afgesloten contracten waarbij de verplichting wordt aangegaan tot het uitwisselen van rentebetalingen over een nominale hoofdsom. Door middel van swaps kan Pensioenkring Eastman de rentegevoeligheid van de portefeuille beïnvloeden.

Onderstaande tabel geeft een samenvatting van de derivatenposities op 31 december 2023:

| (bedragen x € 1.000)<br>Type contract | Maximum looptijd | Contract-<br>omvang | Saldo<br>waarde | Positieve<br>waarde | Negatieve<br>waarde |
|---------------------------------------|------------------|---------------------|-----------------|---------------------|---------------------|
| Rentederivaten                        | 1 april 2072     | 98.700              | -28.341         | 809                 | 29.150              |
| <b>Totaal</b>                         |                  | <b>98.700</b>       | <b>-28.341</b>  | <b>809</b>          | <b>29.150</b>       |

Ultimo 2023 zijn geen zekerheden ontvangen voor de derivatenpositie (2022: geen) en zijn voor 27.113 aan zekerheden gesteld (2022: 31.730). Het collateral is in de balans verwerkt.

Onderstaande tabel geeft een samenvatting van de derivatenposities op 31 december 2022:

| (bedragen x € 1.000)<br>Type contract | Maximum looptijd | Contract-<br>omvang | Saldo<br>waarde | Positieve<br>waarde | Negatieve<br>waarde |
|---------------------------------------|------------------|---------------------|-----------------|---------------------|---------------------|
| Rentederivaten                        | 4 oktober 2071   | 93.000              | -32.192         | 0                   | 32.192              |
| <b>Totaal</b>                         |                  | <b>93.000</b>       | <b>-32.192</b>  | <b>0</b>            | <b>32.192</b>       |

## 12.6 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Langlopende contractuele verplichtingen

Bij de Akte van Overdracht tussen Eastman Chemical B.V. en Stap is een Uitvoeringsovereenkomst overeengekomen. De Uitvoeringsovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 december 2024 en kent een opzegtermijn van minimaal 6 maanden. Hierbij zijn afspraken gemaakt over de kosten die in mindering worden gebracht op het vermogen. De kosten per jaar waarvoor een langlopende verplichting geldt zijn, kosten vermogensbeheer (2023: 509, 2022: 607), uitvoeringskosten pensioenbeheer (2023: 301, 2022: 293) en exploitatiekosten (2023: 98, 2022: 97).

Zolang Pensioenkring Eastman is aangesloten bij Stap, is Pensioenkring Eastman continu gehouden het benodigd weerstandsvermogen beschikbaar te stellen aan Stap.

De verzekering van het overlijdensrisico is ondergebracht bij Aegon Nederland N.V. Per 1 januari 2023 is het verzekeringscontract verlengd tot 31 december 2027. Het contract is steeds 5 jaar geldig. De geschatte verplichting aan premies voor de resterende periode van de looptijd bedraagt 643.

De verzekering van het arbeidsongeschiktheidsrisico is ondergebracht bij SCOR/De Goudse. Per 1 januari 2023 is dit verzekeringscontract verlengd tot 31 december 2027. Het contract is steeds 5 jaar geldig. De geschatte verplichting aan premies voor de resterende periode van de looptijd bedraagt 600.

### Investeringsverplichtingen

Het pensioenfonds heeft ultimo 2023 geen investeringsverplichtingen (2022: 1.866).

### Verbonden partijen

#### Identiteit van verbonden partijen

Er is sprake van een relatie tussen het bestuur van Stap en Pensioenkring Eastman.

#### Transacties met (voormalige) bestuurders

Behoudens de betaling van vaste bestuursvergoedingen (en overeengekomen premies) vinden er geen andere transacties tussen de verbonden partijen plaats. Er zijn geen leningen verstrekt aan, noch is er sprake van vorderingen op, (voormalige) bestuurders. De bestuurders van Stap hebben geen pensioenaanspraken of -rechten in de pensioenregeling van Pensioenkring Eastman.

## 12.7 Toelichting op de staat van baten en lasten

### 10. Premiebijdragen voor risico Pensioenkring Eastman

| (bedragen x € 1.000)            | 2023         | 2022         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Premie basispensioenregeling    | 3.476        | 6.350        |
| Pensioenpremie voorgaande jaren | 0            | -1           |
| Premie naar indexatiedepot      | 287          | -314         |
| <b>Totaal</b>                   | <b>3.763</b> | <b>6.035</b> |

De premieopbrengsten zijn niet gesplitst naar een werkgevers- en een werknemersdeel, omdat de totale premie volgens overeenkomst volledig door de werkgever wordt betaald. Er wordt geen pensioenpremie ingehouden op het salaris van de werknemer.

De kostendekkende premie is de benodigde premie voor voorwaardelijke toezeggingen gebaseerd op ambitie en inschattingen. Pensioenkring Eastman maakt gebruik van de mogelijkheid om de kostendekkende premie te dempen. Pensioenkring Eastman voldoet aan de eis dat de feitelijke premie minimaal gelijk moet zijn aan de gedempte kostendekkende premie. De kostendekkende, gedempte en feitelijke premie zijn als volgt:

| (bedragen x € 1.000)  | 2023  | 2022  |
|-----------------------|-------|-------|
| Kostendekkende premie | 2.848 | 7.652 |
| Feitelijke premie     | 3.471 | 6.339 |
| Gedempte premie       | 3.333 | 6.025 |

De aan het boekjaar toe te rekenen feitelijke premie is als bate in de staat van baten en lasten verantwoord.

De samenstelling van de kostendekkende premie is als volgt:

| (bedragen x € 1.000)                                 | 2023         | 2022         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Actuariel benodigd voor onvoorwaardelijke onderdelen |              |              |
| pensioenopbouw                                       | 2.292        | 6.556        |
| Solvabiliteitsopslag                                 | 255          | 808          |
| Opslag voor uitvoeringskosten                        | 301          | 288          |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>2.848</b> | <b>7.652</b> |

De afname ten opzichte van het jaar 2022 wordt voornamelijk veroorzaakt door het vertrek van de Synthomer-populatie.

De samenstelling van de feitelijk premie is als volgt:

| (bedragen x € 1.000)                                                 | 2023         | 2022         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Actuarieel benodigd voor onvoorwaardelijke onderdelen pensioenopbouw | 2.763        | 5.256        |
| Solvabiliteitsopslag                                                 | 332          | 645          |
| Opslag voor uitvoeringskosten                                        | 75           | 150          |
| Directe uitvoeringskosten                                            | 301          | 288          |
| <b>Totaal</b>                                                        | <b>3.471</b> | <b>6.339</b> |

De feitelijke premie, zoals deze in bovenstaande uitsplitsing is opgenomen wijkt 5 (2022: 11) af van de premie die daadwerkelijk is ontvangen. Dit verschil betreft de opslag voor het weerstandsvermogen.

De samenstelling van de gedempte premie is als volgt:

| (bedragen x € 1.000)                                                 | 2023         | 2022         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Actuarieel benodigd voor onvoorwaardelijke onderdelen pensioenopbouw | 1.855        | 3.566        |
| Solvabiliteitsopslag                                                 | 192          | 392          |
| Opslag voor uitvoeringskosten                                        | 301          | 288          |
| Actuarieel benodigd voor voorwaardelijke onderdelen pensioenopbouw   | 985          | 1.779        |
| <b>Totaal</b>                                                        | <b>3.333</b> | <b>6.025</b> |

Het verschil tussen de zuivere kostendekkende premie en de gedempte premie wordt veroorzaakt doordat de actuarieel benodigde koopsom van de kostendekkende premie vastgesteld is op basis van de rentetermijnstructuur per 31 december 2023 en die van de gedempte premie op basis van het verwacht rendement.

De premie voor 2023 wordt getoetst aan de hand van de voorschriften van het FTK. De feitelijke premie na aftrek van de kosten per deelnemer en de opslag ten behoeve van het weerstandsvermogen is hoger dan de gedempte premie. Pensioenkring Eastman voldoet hiermee aan de wettelijke eisen. Het overschot (424) wordt toegevoegd aan het indexatiedepot.

## 11. Beleggingsresultaten risico Pensioenkring Eastman

| (bedragen x € 1.000)            | Directe beleggings-opbrengsten | Indirecte beleggings-opbrengsten | Kosten vermogens-beheer | Totaal        |
|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>2023</b>                     |                                |                                  |                         |               |
| Aandelen                        | 0                              | 8.859                            | 0                       | 8.859         |
| Vastrentende waarden            | 407                            | 4.951                            | -225                    | 5.133         |
| Derivaten                       | -2.330                         | 3.112                            | -5                      | 777           |
| Overige beleggingen             | 1.234                          | 221                              | 0                       | 1.455         |
| Kosten vermogensbeheer (overig) | 0                              | 0                                | -365                    | -365          |
| <b>Totaal</b>                   | <b>-689</b>                    | <b>17.143</b>                    | <b>-595</b>             | <b>15.859</b> |
| Mutatie weerstandsvermogen      |                                |                                  |                         | -20           |
|                                 |                                |                                  |                         | <b>15.839</b> |

De kosten vermogensbeheer omvatten de kosten die door de vermogensbeheerder direct in rekening zijn gebracht. Daarnaast wordt in het kader van de Aanbevelingen Uitvoeringskosten van de Pensioenfederatie een deel van de totale pensioenuitvoeringskosten toegerekend aan vermogensbeheer.

De transactiekosten van het vermogensbeheer zijn inbegrepen in de indirecte beleggingsopbrengsten. Dit geldt ook voor de kosten vermogensbeheer die binnen de beleggingsinstellingen worden verrekend.

De mutatie van het weerstandsvermogen, het bedrag dat in 2023 is afgedragen aan Stap, bedraagt 19 (2022: 123) en is toegevoegd aan het totale beleggingsresultaat na aftrek van kosten.

| (bedragen x € 1.000)            | Directe<br>beleggings-<br>opbrengsten | Indirecte<br>beleggings-<br>opbrengsten | Kosten<br>vermogens-<br>beheer | Totaal         |
|---------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|----------------|
| <b>2022</b>                     |                                       |                                         |                                |                |
| Aandelen                        | 0                                     | -11.432                                 | 0                              | -11.432        |
| Vastrentende waarden            | 462                                   | -25.227                                 | -222                           | -24.987        |
| Derivaten                       | 417                                   | -31.368                                 | -17                            | -30.968        |
| Overige beleggingen             | 61                                    | -9                                      | -367                           | -315           |
| Kosten vermogensbeheer (overig) | 0                                     | 0                                       | -81                            | -81            |
| <b>Totaal</b>                   | <b>940</b>                            | <b>-68.036</b>                          | <b>-687</b>                    | <b>-67.783</b> |
| Mutatie weerstandsvermogen      |                                       |                                         |                                | 123            |
|                                 |                                       |                                         |                                | <b>-67.660</b> |

## 12. Baten uit herverzekering

| (bedragen x € 1.000)                                 | 2023       | 2022       |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| Mutatie herverzekeringsdeel technische voorzieningen | 151        | 619        |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>151</b> | <b>619</b> |

## 13. Overige baten

| (bedragen x € 1.000)      | 2023      | 2022     |
|---------------------------|-----------|----------|
| Ontvangen interest banken | 19        | 0        |
| <b>Totaal</b>             | <b>19</b> | <b>0</b> |

## 14. Pensioenuitkeringen

| (bedragen x € 1.000)           | 2023         | 2022         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Ouderdomspensioen              | 2.393        | 2.141        |
| Partnerpensioen                | 419          | 362          |
| Wezenpensioen                  | 13           | 11           |
| Arbeidsongeschiktheidspensioen | 144          | 153          |
| Anw-aanvulling                 | 16           | 15           |
| Afkopen                        | 0            | 2            |
| <b>Totaal</b>                  | <b>2.985</b> | <b>2.684</b> |

## 15. Pensioenuitvoeringskosten

| (bedragen x € 1.000)                                   | 2023       | 2022       |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
| Administratiekostenvergoeding                          | 320        | 335        |
| Exploitatiekosten                                      | 227        | 169        |
| Overige kosten                                         | 10         | 17         |
| Algemene kosten toegerekend aan kosten vermogensbeheer | -68        | -53        |
| <b>Totaal</b>                                          | <b>489</b> | <b>468</b> |

De administratiekostenvergoeding bestaat, naast de kosten die voortvloeien uit de uitbestedingsovereenkomst met TKP voor Pensioenkring Eastman (301), uit kosten voor meerwerk activiteiten vanuit wet- en regelgeving en aanvullende dienstverlening (49). Hiervan is 30 conform afspraak doorbelast aan de werkgever.

De exploitatiekosten betreffen kosten die vanuit de pensioenkring worden betaald aan Stap voor de governance (227). Deze kosten bestaan uit een vaste vergoeding voor Stap, kosten voor de werkzaamheden door de externe accountant en de certificerend actuaire, kosten voor de actuariële functie, kosten voor het toezicht door AFM en DNB, kosten voor de Pensioenfederatie en Eumedion, kosten die samenhangen met voorbereidende werkzaamheden voor de Wtp en kosten van het belanghebbendenorgaan. Een deel (30%) van de exploitatiekosten wordt toegerekend aan de kosten vermogensbeheer.

Onder overige kosten zijn bankkosten, kosten voor communicatie-uitingen en kosten voor de voorbereidende werkzaamheden voor de Wtp opgenomen.

#### *Aantal personeelsleden*

Bij Pensioenkring Eastman zijn geen werknemers in dienst. De werkzaamheden worden verricht door het bestuursbureau Stap. De hieraan verbonden kosten zijn voor rekening van Stap.

### 16. Mutatie voorziening pensioenverplichtingen voor risico Pensioenkring Eastman

| (bedragen x € 1.000)                                              | 2023         | 2022           |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Pensioenopbouw                                                    | 1.995        | 6.460          |
| Toeslagverlening                                                  | 0            | 12.219         |
| Rentetoevoeging                                                   | 4.695        | -968           |
| Onttrekking voor pensioenuitkeringen en pensioenuitvoeringskosten | -2.901       | -2.644         |
| Wijziging marktrente                                              | 4.648        | -65.195        |
| Wijziging uit hoofde overdracht van rechten                       | -716         | 467            |
| Wijziging actuariële uitgangspunten                               | 0            | 2.679          |
| Overige mutaties voorziening pensioenverplichtingen               | -109         | 100            |
| <b>Totaal</b>                                                     | <b>7.612</b> | <b>-46.882</b> |

### 17. Mutatie herverzekeringsteel technisch voorzieningen

| (bedragen x € 1.000)                                 | 2023       | 2022       |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| Mutatie herverzekeringsteel technische voorzieningen | 151        | 619        |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>151</b> | <b>619</b> |

### 18. Mutatie overige voorzieningen

| (bedragen x € 1.000)               | 2023       | 2022          |
|------------------------------------|------------|---------------|
| Onttrekking/dotatie indexatiedepot | 424        | -1.832        |
| <b>Totaal</b>                      | <b>424</b> | <b>-1.832</b> |

### 19. Saldo herverzekering

| (bedragen x € 1.000)             | 2023       | 2022          |
|----------------------------------|------------|---------------|
| Premie herverzekeringen          | 568        | 662           |
| Claim op herverzekeraar          | -142       | -1.875        |
| Uitkeringen uit herverzekeringen | -129       | -171          |
| <b>Totaal</b>                    | <b>297</b> | <b>-1.384</b> |

## 20. Saldo overdrachten van rechten

| (bedragen x € 1.000)         | 2023       | 2022        |
|------------------------------|------------|-------------|
| Inkomende waardeoverdrachten | -56        | -832        |
| Uitgaande waardeoverdrachten | 795        | 318         |
| <b>Totaal</b>                | <b>739</b> | <b>-514</b> |

## 21. Overige lasten

| (bedragen x € 1.000)              | 2023     | 2022     |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Betaalde intrest                  | 0        | 5        |
| Intrest lasten waardeoverdrachten | 1        | 0        |
| <b>Totaal</b>                     | <b>1</b> | <b>5</b> |

## 12.8 Gebeurtenissen na balansdatum

### Vorbereiding transitie Wet toekomst pensioenen

Op het moment van vaststellen van het jaarverslag zijn er geen gebeurtenissen na balansdatum bij Pensioenkring Eastman.

Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap

Het bestuur

Huub Popping

Danielle Melis

Fred Ooms

Marga Schaap

# Overige gegevens

## 21.1 Resultaatbestemming

*Bedragen x € 1.000*

### **Regelingen voor de bestemming van het saldo van baten en lasten van Pensioenkring Eastman**

Er zijn geen statutaire bepalingen voor de bestemming van het resultaat. Het positieve saldo van de staat van baten en lasten van 7.074 over het boekjaar verhoogd de algemene reserve van Pensioenkring Eastman.

## 21.2 Actuariële verklaring Pensioenkring Eastman

### Opdracht

Door Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap - Pensioenkring Eastman te Den Haag is aan Triple A – Risk Finance Certification B.V. de opdracht verleend tot het afgeven van een actuariële verklaring als bedoeld in de Pensioenwet over het boekjaar 2023.

### Onafhankelijkheid

Als waarmerkend actuaris ben ik onafhankelijk van Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap - Pensioenkring Eastman, zoals vereist conform artikel 148 van de Pensioenwet. Ik verricht geen andere werkzaamheden voor het pensioenfonds, anders dan de werkzaamheden uit hoofde van de actuariële functie.

### Gegevens

De gegevens waarop mijn onderzoek is gebaseerd, zijn verstrekt door en tot stand gekomen onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van het pensioenfonds. Voor de toetsing van de technische voorzieningen en voor de beoordeling van de vermogenspositie heb ik mij gebaseerd op de financiële gegevens die ten grondslag liggen aan de jaarrekening.

### Afstemming accountant

Op basis van de door mij en de accountant gehanteerde Handreiking heeft afstemming plaatsgevonden over de werkzaamheden en de verwachtingen bij de controle van het boekjaar. Voor de toetsing van de technische voorzieningen en voor de beoordeling van de vermogenspositie als geheel heb ik de materialiteit bepaald op € 1.537.000. Met de accountant ben ik overeengekomen om geconstateerde afwijkingen boven € 76.000 te rapporteren. Deze afspraken zijn vastgelegd en de uitkomsten van mijn bevindingen zijn met de accountant besproken.

Ik heb voorts gebruik gemaakt van de door de accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole onderzochte basisgegevens. De accountant van het pensioenfonds heeft mij geïnformeerd over zijn bevindingen ten aanzien van de betrouwbaarheid (materiële juistheid en volledigheid) van de basisgegevens en de overige uitgangspunten die voor mijn oordeel van belang zijn.

### Werkzaamheden

Ter uitvoering van de opdracht heb ik, conform mijn wettelijke verantwoordelijkheid zoals beschreven in artikel 147 van de Pensioenwet, onderzocht of is voldaan aan de artikelen 126 tot en met 140 van de Pensioenwet. Op grond van overgangsrecht gelden genoemde artikelen, zoals deze tot de inwerkingtreding van de Wet toekomst pensioenen luiden. De door de pensioenkring verstrekte basisgegevens zijn zodanig dat ik die gegevens als uitgangspunt van de door mij beoordeelde berekeningen heb aanvaard.

Als onderdeel van de werkzaamheden voor de opdracht heb ik onder meer onderzocht of:

- toereikende technische voorzieningen zijn vastgesteld met betrekking tot het geheel van pensioenverplichtingen;
- het minimaal vereist eigen vermogen en het vereist eigen vermogen conform de wettelijke bepalingen zijn vastgesteld;
- de kostendekkende premie voldoet aan de gestelde wettelijke vereisten;
- het beleggingsbeleid in overeenstemming is met de prudent-person regel.

Voorts heb ik mij een oordeel gevormd over de vermogenspositie van de pensioenkring. Daarbij heb ik mij gebaseerd op de tot en met balansdatum aangegane verplichtingen en de op dat moment aanwezige middelen en is mede het financieel beleid van de pensioenkring in aanmerking genomen.

Mijn onderzoek heb ik zodanig uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de resultaten geen onjuistheden van materieel belang bevatten.

De beschreven werkzaamheden en de uitvoering daarvan zijn in overeenstemming met de binnen het Koninklijk Actuarieel Genootschap geldende normen en gebruiken en vormen naar mijn mening een deugdelijke grondslag voor mijn oordeel.

### **Oordeel**

Overeenkomstig de beschreven berekeningsregels en uitgangspunten zijn toereikende technische voorzieningen vastgesteld met betrekking tot het geheel van pensioenverplichtingen. Het eigen vermogen van de pensioenkring is op de balansdatum hoger dan het wettelijk vereist eigen vermogen.

Met inachtneming van het voorafgaande heb ik mij ervan overtuigd dat is voldaan aan de artikelen 126 tot en met 140 van de Pensioenwet. Hierbij merk ik op dat op grond van overgangsrecht de artikelen 126 tot en met 140 van de Pensioenwet gelden, zoals deze tot de inwerkingtreding van de Wet toekomst pensioenen luiden.

De beleidsdekkingsgraad van de pensioenkring op balansdatum is hoger dan de dekkingsgraad bij het vereist eigen vermogen.

Mijn oordeel over de vermogenspositie van Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap - Pensioenkring Eastman is gebaseerd op de tot en met balansdatum aangegane verplichtingen en de op dat moment aanwezige middelen. De vermogenspositie is naar mijn mening voldoende. Daarbij is in aanmerking genomen dat de mogelijkheden tot het realiseren van de beoogde toeslagen beperkt zijn.

Amsterdam, 7 juni 2024

drs. Pieter Heesterbeek AAG

verbonden aan Triple A – Risk Finance Certification B.V

## 21.3 Controle verklaring van onafhankelijke accountant

Zie volledig Jaarverslag 2023 van Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap.

## Bijlage 1: Begrippenlijst

### A

#### **ABTN**

Afkorting voor Actuariële en Bedrijfstechnische Nota. In deze, door de wet verplicht gestelde nota, wordt het beleid van een pensioenkring beschreven op het gebied van financiering, beleggingen, pensioenen en toeslagverlening.

#### **Actief risico**

Een actief beleggingsrisico ontstaat wanneer met het beleggingsbeleid binnen de beleggingscategorieën afgeweken wordt van het beleid volgens de benchmark. Een maatstaf voor de mate waarin actief wordt belegd is de zogenoemde 'tracking error'. De tracking error geeft aan hoe groot de afwijkingen van het rendement kunnen zijn ten opzichte van het benchmarkrendement. Hoe hoger de tracking error, hoe hoger het actief risico.

#### **AG Prognosetafels**

Prognosetafels geven de gemiddelde waargenomen overlevings- en sterftefrequenties binnen de Nederlandse bevolking weer over een afgelopen vijfjarige periode en projecteren die naar de toekomst op basis van de in de in het verleden waargenomen en naar de toekomst doorgetrokken trends in deze frequenties. Zij worden gebruikt bij het berekenen van pensioenpremies en de waardering van de pensioenverplichtingen. Er zijn voor mannen en vrouwen aparte prognosetafels afgeleid: GBM en GBV.

#### **Asset Liability Management (ALM)**

Analyse van de onderlinge samenhang van pensioenverplichtingen, premiebeleid en beleggingsportefeuille.

### B

#### **Beleggingsfonds**

Instelling die geld van derden belegt in aandelen of andere beleggingssoorten.

#### **Beleggingsmix**

De verdeling van beleggingen over verschillende beleggingscategorieën, zoals bijvoorbeeld aandelen, vastrentende waarden en overige beleggingen. Ook wel beleggingsportefeuille.

#### **Benchmark**

Representatieve herbeleggingsindex waartegen de prestaties van de beleggingsportefeuille worden afgezet (bijvoorbeeld AEX-index, MSCI-index).

### D

#### **Dekkingsgraad**

De dekkingsgraad is de procentuele verhouding tussen de bezittingen, verlaagd met overige schulden en de voorziening pensioenverplichtingen. De dekkingsgraad geeft aan in hoeverre op lange termijn de pensioenverplichtingen kunnen worden nagekomen.

#### **Derivaten**

Van effecten afgeleide financiële instrumenten (beleggingsproducten), waarvan de waarde afhankelijk is van de waarde van andere meer onderliggende variabelen als valuta's, effecten en rentes. Voorbeelden zijn futures en swaps.

**Discretionaire portefeuille/mandaat**

De beleggingen vinden plaats in andere financiële instrumenten dan deelnemingsrechten in beleggingsinstellingen (discretionaire account).

**DNB**

De Nederlandsche Bank.

**Duration**

De gevoeligheid van een waarde voor fluctuaties in de kapitaalmarktrente, rekening houdend met de resterende looptijd van die waarde.

**E****Eigen vermogen**

Buffer om mogelijke waardedalingen van de in de pensioenkring aanwezige middelen op te vangen. Pensioenkringen zijn verplicht om te beschikken over een voldoende grote buffer.

**Emerging markets (opkomende markten)**

Markten die eerder achterbleven bij de economische ontwikkeling, maar waarvan de vooruitzichten nu goed zijn. Het gaat daarbij bijvoorbeeld om markten in Midden- en Zuid-Amerika, Midden- en Oost-Europa, het Verre Oosten en Zuid-Afrika.

**Euro OverNight Index Average (Eonia)**

De Eonia is het eendaags-renteniveau voor het eurogebied. De Eonia is een rente die veel als referentierente gehanteerd wordt binnen de financiële wereld, bij de handel in afgeleide producten.

**Ervaringssterfte**

Omdat aangenomen wordt dat de werkende bevolking gezonder is dan de niet werkende bevolking wordt op basis van ervaringscijfers op de sterftekansen zoals ontleend aan de prognosetafel een leeftijdsafhankelijke afslag toegepast. Door rekening te houden met deze ervaringssterfte hoeven geen leeftijdscorrecties te worden toegepast.

**F****Feitelijke premie**

De feitelijke premie is de premie zoals deze daadwerkelijk wordt geheven in het boekjaar.

**Financieel Toetsingskader (FTK)**

De door de toezichthouder uitgevoerde methodiek voor de toetsing van de financiële opzet en toestand van pensioenfondsen die vanaf 1 januari 2007 verplicht is en per 1 januari 2015 is aangepast (nFTK).

**FIRM**

FIRM is een methode voor de analyse van risico's bij alle typen ondernemingen waarop DNB toezicht houdt.

**Franchise**

Het deel van het salaris dat niet wordt meegenomen bij het berekenen van de pensioengrondslag.

**Futures**

Termijncontract, waarin toekomstige aankoop en verkoop van financiële waarden zijn vastgelegd. Futures worden gebruikt om beleggingsrisico's af te dekken, maar ook voor de uitvoering van tactische asset allocatie.

## G

### **Gedempte kostendekkende premie**

De gedempte premie wordt berekend door de rente of het rendement te baseren op een voortschrijdend gemiddelde uit het verleden of het rendement op een verwachting voor de toekomst.

### **Governance risico**

Risico dat door de ingerichte governance structuur en governance eisen die verbonden zijn aan de licentie en aan de doelstelling van Stap t.a.v. een integere en beheerste bedrijfsvoering afbreuk wordt gedaan.

### **Grondstoffen**

Grondstoffen en goederen waarvan de prijs in hoge mate wordt bepaald door de actuele vraag en aanbod. Voorbeelden zijn olie, graan en metalen.

## H

### **Haalbaarheidstoets**

De wettelijk voorgeschreven periodiek door de pensioenkring uit te voeren haalbaarheidstoets geeft inzicht in de samenhang tussen de financiële opzet, het verwachte pensioenresultaat en de risico's die daarbij gelden.

### **Herstelplan**

In het geval dat de dekkinggraad van een pensioenkring lager is dan de vereiste dekkinggraad dient de pensioenkring een herstelplan op te stellen. In dit plan zijn maatregelen opgenomen waardoor de pensioenkring binnen de wettelijke kaders kan herstellen.

### **High yield**

Obligaties met een kredietwaardigheid lager dan BBB.

## I

### **ICAAP**

Internal Capital Adequacy Assessment Process. ICAAP is een methodiek om te beoordelen in hoeverre de risico's waaraan Stap is blootgesteld, de mate waarin de risico's worden gemitigeerd en de hoeveelheid kapitaal die nodig is om netto risico's af te dekken, inzichtelijk

### **Indexatie**

Zie toeslagverlening.

### **IRM**

Integraal Risicomanagement (IRM) is het interactieve proces van:

1. Het opstellen van de strategie en hieraan gekoppeld het risicoprofiel en de risicobereidheid,
2. Het identificeren van risico's,
3. Het opstellen en implementeren van het beleid voor risicobeheersing, tot
4. De uitvoering, monitoring en terugkoppeling over risico's en beheersmaatregelen.

### **ISDA/CSA overeenkomst**

Een ISDA overeenkomst is een standaard contract dat OTC-transacties (transacties die niet via de beurs verlopen, maar die direct tussen twee partijen afgesloten worden) tussen institutionele financiële partijen mogelijk maakt. CSA is een bijlage bij het ISDA-contract waarin partijen afspraken maken over het wederzijds te leveren en te accepteren onderpand.

### **Integriteitsrisico**

Het risico dat de integriteit van Stap dan wel het financiële stelsel wordt beïnvloed door niet integere, onethische gedragingen van de organisatie, medewerkers, leiding en derden.

### **IT risico**

Het risico dat bedrijfsprocessen en informatievoorziening onvoldoende integer, niet continu of onvoldoende beveiligd worden ondersteund door IT.

## **J**

### **Juridische risico**

Het risico samenhangend met wet- en regelgeving, het mogelijk bedreigd worden van haar rechtspositie, met inbegrip van de mogelijkheid dat contractuele bepalingen niet afdwingbaar of niet correct gedocumenteerd zijn.

## **K**

### **Kostendekkende premie**

De kostendekkende premie fungeert als (wettelijk) ijkpunt bij de beoordeling van de feitelijke premie die Stap in rekening brengt. De kostendekkende premie bestaat uit de actuarieel benodigde premie voor de pensioenverplichtingen, een opslag die nodig is voor het in stand houden van het vereist eigen vermogen, een opslag voor uitvoeringskosten van de pensioenkring en de premie die actuarieel benodigd is voor de voorwaardelijke onderdelen van de regeling.

### **Kredietrisico**

Het risico dat een tegenpartij contractuele of andere overeengekomen verplichtingen niet nakomt.

## **L**

### **Liquiditeitsrisico**

Risico als gevolg van (al dan niet plotseling) optreden van verschillen in timing van ingaande en uitgaande kasstromen.

### **Lopende Kosten Factor**

De Lopende Kosten Factor geeft aan hoeveel doorlopende kosten aan een beleggingsfonds worden toegerekend.

## **M**

### **Marktrisico**

Het risico als gevolg van het blootstaan aan wijzigingen in marktprijzen van verhandelbare financiële instrumenten en wijzigingen in relevante marktomstandigheden voor klanten van (Stap) t.a.v. prijsvolatiliteit (markt en beweging ten opzichte van de markt), concentratie en correlatie (Asset Classes, derivaten en fysieke portefeuille) en concurrentie.

### **Marktwaaarde**

De marktwaaarde is het bedrag waarvoor een recht of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn.

**Matching- / renterisico**

Risico als gevolg van het niet gematcht zijn van activa en passiva ten aanzien van rente-, valuta- en inflatierisico.

**Middellood(regeling)**

Het middellood is de hoogte van het gemiddelde salaris gedurende de hele loopbaan. Bij de middelloodregeling hangt het uiteindelijke pensioen af van het aantal jaren dat een deelnemer bij de werkgever in dienst is geweest en het salarisverloop tijdens deze werkzame periode. Het op te bouwen pensioen is bij deze regeling een gewogen gemiddelde van alle pensioengrondslagen over de gehele periode van deelname aan de regeling.

**Minimaal vereist vermogen**

Het minimaal vereist vermogen is de ondergrens van het vereist vermogen. Het minimaal vereist vermogen beweegt in een nauwe ruimte tussen de 104% en 105%. Een pensioenkring mag niet te lang op deze ondergrens zitten. Dit staat in de Pensioenwet.

**O****Omgevingsrisico**

Het risico als gevolg van buiten Stap komende veranderingen op het gebied van concurrentieverhoudingen, belanghebbenden, reputatie en ondernemingsklimaat.

**Operationele risico**

Het risico samenhangend met ondoelmatige of onvoldoende doeltreffende procesinrichting dan wel procesvoering.

**Opkomende markten**

Markten die eerder achterbleven bij de economische ontwikkeling, maar waarvan de vooruitzichten nu goed zijn. Het gaat daarbij bijvoorbeeld om markten in Midden- en Zuid-Amerika, Midden- en Oost-Europa, het Verre Oosten en Zuid-Afrika.

**Overlay**

Overlay zijn de beleggingen in derivaten posities waarmee het renterisico en/of het valutarisico wordt afgedekt.

**P****Pensioengrondslag**

Het gedeelte van het salaris dat de grondslag vormt voor de pensioenopbouw van een deelnemer. De pensioengrondslag wordt berekend door het pensioengevend jaarsalaris te verminderen met de franchise.

**R****Raad van toezicht**

In het kader van de Principes voor Goed Pensioenfondsbestuur is voor het intern toezichthoudend orgaan gekozen worden voor een raad van toezicht die het functioneren van het bestuur toetst en jaarlijks daarover aan het bestuur rapporteert.

**Renterisico**

Renterisico is het risico dat de waarde van de portefeuille vastrentende waarden en de waarde van de pensioenverplichtingen veranderen als gevolg van ongunstige veranderingen in de marktrente.

**(Rente)swap**

Ruil van rendement op een vastgestelde lange rente tegen een variabele korte rente gedurende een vastgestelde looptijd.

**Rentetermijnstructuur (RTS)**

Maandelijks door DNB gepubliceerde marktrente met een looptijd van 1 tot 60 jaar, waarmee de toekomstige kasstromen van de pensioenverplichtingen worden verdisconteerd.

**Risicopremie**

Dit is de premie voor risicodekking.

**S****SRI beleggingsfondsen**

SRI staat voor Social Responsible Investments. Bij dergelijke beleggingsfondsen worden expliciet maatschappelijk verantwoorde beleggingsaspecten meegewogen in het beleggingsbeleid en/of de benchmark.

**Stichtingskapitaal en reserves**

Zie eigen vermogen.

**Swap**

Een swap is een derivaat waarbij een partij een bepaalde kasstroom of risico wisselt tegen dat van een andere partij. Deze twee componenten worden ook wel de 'legs' van de transactie genoemd. Swaps zijn derivaten, dat wil zeggen dat ze afgeleide producten zijn.

**T****Technische voorzieningen (voorziening pensioenverplichtingen)**

Technische voorzieningen worden gevormd om alle uit de pensioenregeling of andere overeenkomsten voortvloeiende pensioenverplichtingen te kunnen nakomen.

**Toekomst bestendig indexeren (TBI)**

De grens voor Toekomst Bestendig Indexeren (TBI) is de grens waarop de pensioenkring op basis van toekomstbestendige toeslagverlening de volledige toeslag kan toekennen. Deze grens wordt jaarlijks bepaald en is afhankelijk van de rentestand van dat moment.

**Toeslagverlening (indexatie)**

Om de koopkracht van pensioenen niet achteruit te laten gaan, kunnen pensioenen worden aangepast. Dit houdt in dat een toeslag kan worden gegeven op het pensioen. Het bestuur neemt jaarlijks een besluit over het al dan niet verhogen van de pensioenaanspraken. De toeslagverlening bij de pensioenkring is voorwaardelijk. Er wordt slechts toeslag verleend voor zover de middelen van de pensioenkring dit toelaten.

**U****Uitbestedingsrisico**

Het risico dat de continuïteit, integriteit en/of kwaliteit van de aan derden uitbestede werkzaamheden dan wel door deze derden ter beschikking gestelde apparatuur en personeel wordt geschaad, door het in gevaar komen van continuïteit van de bedrijfsvoering, geschade reputatie en/of financiële positie en ontoereikende kwaliteit dienstverlening.

### **Ultimate Forward Rate (UFR)**

De UFR is een risicovrije rekenrente voor langjarige contracten, waarin wegens de lange looptijd onvoldoende handel plaatsvindt. Bij looptijden langer dan 20 jaar wordt de lange termijnrente vastgesteld richting een convergentiepunt.

## **V**

### **Vereist eigen vermogen**

Het vermogen dat nodig is om te bewerkstelligen dat met een zekerheid van 97,5% wordt voorkomen dat de pensioenkring binnen een periode van één jaar over minder waarden beschikt dan de hoogte van de voorziening pensioenverplichtingen. Het wordt berekend conform de daarvoor geldende wettelijke regels.

### **Vermogenstekort**

Onder het FTK is er niet langer sprake van de termen dekkingstekort en reservetekort. Indien een pensioenkring per kwartaaleinde een beleidsdekkingsgraad heeft die lager is dan het vereist eigen vermogen (bepaald op basis van de strategische beleggingsmix), dan is er sprake van een vermogenstekort. Stap dient voor de desbetreffende pensioenkring uiterlijk binnen drie maanden na het vaststellen van het vermogenstekort een herstelplan in te dienen bij DNB. In het herstelplan moet worden aangetoond hoe de beleidsdekkingsgraad van de pensioenkring binnen de gekozen hersteltermijn herstelt tot het vereist eigen vermogen.

### **Verzekeringstechnische risico's**

Het risico dat uitkeringen niet gefinancierd kunnen worden vanuit premie- en/of beleggingsinkomsten als gevolg van onjuiste en/of onvolledige technische aannames en grondslagen bij de ontwikkeling en premiestelling van de pensioenovereenkomst.

## **W**

### **Waardeoverdracht(en)**

Het naar een andere pensioenregeling overdragen van de waarde van het opgebouwde pensioenrecht.

### **Weerstandsvermogen**

Stap houdt per pensioenkring ten minste een weerstandsvermogen aan van 20 basispunten van het beheerd pensioenvermogen. Het beheerd pensioenvermogen bestaat hierbij uit het balanstotaal van een pensioenkring, waarbij een eventuele negatieve waarde van de derivatenposities gesaldeerd bij de activa is opgenomen. Op grond van de voorschriften van DNB wordt dit liquide belegd. Conform wettelijke voorschriften is het totale minimum weerstandsvermogen € 0,5 miljoen en het totale maximum weerstandsvermogen is € 20 miljoen.

### **Werkgeverschapsrisico**

Het risico dat door Stap geen invulling wordt gegeven aan de wettelijke en maatschappelijke eisen van goed werkgeverschap.

## **Z**

### **Zakelijke waarden**

Zakelijke waarden zijn risicodragende beleggingen. Voorbeelden zijn bijvoorbeeld aandelen, vastgoed, afgeleide producten en grondstoffen.